

# RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Processo Principal nº 1002877-18.2025.8.26.0260

3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais – Foro Central Cível – São Paulo- SP

**“GRUPO MORI OHTA SUSHI”**  
(Consolidação Substancial deferida)

## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES MAIO DE 2026

**MGA ADMINISTRAÇÃO E CONSULTORIA LTDA.**  
Responsável Técnico: Mauricio Galvão de Andrade  
Administrador de Empresas - CRA/SP 135.527  
Contabilista - CRC/SP 1SP 168.436  
Economista – CORECON 38.162  
Advogado – OAB/SP 424.626

## ÍNDICE

|                                                                                          |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. OBJETIVO.....                                                                         | 3  |
| 2. DAS CONSIDERAÇÕES INICIAIS.....                                                       | 4  |
| 3. DA PRÁTICA DE ATOS PREVISTOS NO ART. 64 DA LEI 11.101/05.....                         | 5  |
| 4. DAS DILIGÊNCIAS INICIAIS REALIZADAS PELA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL.....                  | 5  |
| 5. DOS EVENTOS RELEVANTES .....                                                          | 6  |
| 6. DA ANÁLISE DAS ALTERAÇÕES SOCIETÁRIAS .....                                           | 7  |
| 7. DAS ANÁLISES DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS DA EMPRESA ..... | 9  |
| 8. DO PERFIL DA DÍVIDA EXTRACONCURSAL .....                                              | 30 |
| 9. DO ENDIVIDAMENTO TOTAL.....                                                           | 31 |
| 10. DO ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO .....                                                    | 32 |
| 11. DO QUADRO DE EMPREGADOS .....                                                        | 35 |
| 12. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....                                                | 36 |
| 13. ANEXOS .....                                                                         | 36 |
| 14. DA CONCLUSÃO .....                                                                   | 37 |
| 15. DO ENCERRAMENTO .....                                                                | 41 |

## 1. OBJETIVO

**Este relatório tem por objetivo:**

- a) A verificação das reais condições de funcionamento da empresa, promovendo visita à sede;
- b) Verificar e analisar eventuais alterações societárias ocorridas antes do ajuizamento da recuperação judicial;
- c) Mostrar a análise econômico-financeira histórica do Grupo Requerente, relativo ao **mês de Maio de 2026;**
- d) Analisar o endividamento tributário;
- e) Analisar as movimentações financeiras e os negócios entre partes relacionadas;
- f) Mostrar a evolução do quadro de colaboradores.
- g) Verificar a prática de atos previstos no Art. 64 da Lei n.º 11.101/05.

O trabalho ora apresentado foi elaborado após a análise dos demonstrativos contábeis, os quais foram solicitados pela Administração Judicial por meio de termo de diligência.

## 2. DAS CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Trata-se do Pedido da Recuperação Judicial das empresas OHTA RESTAURANTES LTDA, OLN DELIVERY LTDA, e FFM RESTAURANTES E BUFFET LTDA, FGO DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA., FM DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA., FRL RESTAURANTE E BUFFET LTDA. e NAKAMA DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA., que juntas constituem o mesmo grupo econômico, denominado “**GRUPO MORI OHTA SUSHI**”.

As Recuperandas possuem sede e administração central na cidade de São Paulo, onde concentram suas atividades administrativas, financeiras e estratégicas. O pedido decorre das dificuldades econômico-financeiras enfrentadas em razão dos impactos da pandemia da COVID-19, que provocou significativa queda no faturamento e comprometeu a capacidade de manutenção das operações, especialmente no setor de bares e restaurantes, fortemente dependente do atendimento presencial.

Apesar dos esforços de reestruturação e fortalecimento do serviço de delivery, a continuidade da crise financeira levou o Grupo a requerer a concessão da Recuperação Judicial, com o objetivo de viabilizar a superação das dificuldades, preservar a atividade empresarial e cumprir sua função social.

Em decisão de fls. 1.283/1.284, o MM. Juízo determinou a constatação prévia, incumbindo esta auxiliar do juízo de verificar o cumprimento dos requisitos dos arts. 48 e 51 da Lei nº 11.101/2005, bem como a possibilidade de consolidação processual e substancial, nos termos do art. 69-G da Lei supracitada.

O laudo de constatação prévia confirmou a existência de grupo econômico entre as Recuperandas, evidenciando atuação conjunta, identidade societária, relação de controle e garantias cruzadas, atendendo aos requisitos do art. 69-J da Lei nº 11.101/2005. Com base nas conclusões periciais, o MM. Juízo, por meio da decisão de fls. 1.690/1.697, deferiu o processamento da Recuperação Judicial do Grupo Mori Ohta Sushi, sob o regime de consolidação processual e substancial. Assim, as análises dos relatórios mensais levarão em consideração os demonstrativos consolidados do Grupo, sendo que os demonstrativos individuais de cada empresa farão parte os anexos.

### **3. DA PRÁTICA DE ATOS PREVISTOS NO ART. 64 DA LEI 11.101/05**

Até o momento, não há indícios de má conduta que justifique o afastamento dos administradores da Recuperanda.

### **4. DAS DILIGÊNCIAS INICIAIS REALIZADAS PELA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**

Foi realizada visita técnica à sede administrativa das empresas, ocasião em que o responsável técnico desta auxiliar do juízo se reuniu, em 20 de outubro de 2025, com os sócios-administradores das Recuperandas e com seus procuradores legalmente constituídos, na unidade localizada na Rua Doutor Mário Ferraz, nº 449, Itaim Bibi, São Paulo/SP. Estiveram presentes, ainda, representantes da contabilidade externa e da consultoria econômico-financeira que assessoram o Grupo. Para a elaboração deste relatório, esta Administradora Judicial realizou novas diligências, nos dias **21 e 26 de Maio de 2026**, de forma presencial bem como por meio de videoconferência, nas unidades onde as empresas estão atualmente em operação, conforme demonstrado nas imagens anexas (DOC. 5).

## 5. DOS EVENTOS RELEVANTES

### Principais Eventos

O pedido de Recuperação Judicial foi protocolizado em 25/09/2025 (fls.1/33), e o processamento foi deferido por meio da decisão de fls. 1.690/1.714, publicada em 04/11/2025 no Diário da Justiça Eletrônico.

O Edital de convocação previsto no art. 52, § 1º da Lei 11.101/2005, contendo a relação nominal de credores apresentada pela Recuperanda, foi publicado em 11/11/2025 (fls. 2.130/2.134).

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado tempestivamente pelas recuperandas em 24/12/2025, às fls. 2383/2597.

A relação de credores contendo os créditos verificados pela Administradora Judicial, prevista no art. 7º, §2º da Lei 11.101/2005, foi apresentada pela AJ em 26/01/2026 às Fls. 2624/2675. O respectivo edital foi publicado em 24/02/2026, às fls. 2.733/2.734, observando-se, assim, o regular prosseguimento do feito no que tange à fase de verificação de créditos.

REESTRUTURAÇÃO OPERACIONAL – UNIDADE RIO DE JANEIRO: No curso do processo recuperacional, as Recuperandas informaram o encerramento das atividades da unidade localizada na cidade do Rio de Janeiro/RJ, operada pela **FRL Restaurantes e Buffet Ltda**. A decisão, formalizada nos autos em março de 2026 (**fls. 2904/2910**), fundamenta-se na persistente inviabilidade econômica da operação interestadual, que apresentava margens operacionais negativas e consumia recursos das unidades superavitárias de São Paulo. A medida visa o estancamento imediato do déficit de caixa e a preservação dos ativos das demais empresas do Grupo, bem como, revela-se medida necessária e alinhada aos princípios da recuperação judicial, voltada à racionalização da estrutura operacional do grupo e à preservação da atividade empresarial como um todo, e deve refletir positivamente na saúde financeira do Grupo nos meses subsequentes.

**Nota:** Cabe destacar que as Recuperandas sugeriram a realização da Assembleia Geral de Credores para os dias 08 de outubro de 2026 (1ª convocação) e 22 de outubro de 2026 (2ª convocação). Esta Administração Judicial já manifestou sua plena disponibilidade para os períodos indicados e aguarda a confirmação definitiva por parte das Recuperandas.

## 6. DA ANÁLISE DAS ALTERAÇÕES SOCIETÁRIAS

O grupo empresarial possui estrutura societária de caráter familiar, com a administração concentrada nos cônjuges Fernando Ohta (Administrador da Nivina Participações) e Gabriela Lopes O. Ohta, contando ainda com a participação de Marly Rosa Ohta, genitora de Fernando Ohta.

Embora os objetos sociais registrados sejam amplos, as Recuperandas, todas as empresas do Grupo Econômico concentram suas operações no segmento de serviços de alimentação, por meio de restaurantes e unidades de delivery, conforme verificado em diligências realizadas.

A Administração Judicial analisou os contratos sociais e certidões expedidas pela Junta Comercial do Estado de São Paulo em comparação com as informações e documentos fornecidos pelas Recuperandas para verificar a movimentação societária do Grupo, verificou-se que as empresas têm como sócios NIVINA PARTICIPAÇÕES, GABRIELA LOPES O. OHTA, MARLY ROSA OHTA, sendo que as quotas das empresas estão divididas da seguinte forma:

(...)

| QUADRO SOCIAL - GRUPO MORI OHTA SUSHI       |         |              |                |
|---------------------------------------------|---------|--------------|----------------|
| OHTA RESTAURANTES LTDA                      |         |              |                |
| SÓCIO                                       | Quotas  | Participação | Capital Social |
| NIVINA PARTICIPAÇÕES                        | 20.000  | 100%         | R\$ 20.000,00  |
| TOTAL                                       | 20.000  | 100%         | R\$ 20.000,00  |
| FFM RESTAURANTES E BUFE LTDA                |         |              |                |
| SÓCIO                                       | Quotas  | Participação | Capital Social |
| MARLY ROSA OHTA                             | 99.800  | 100%         | R\$ 99.800,00  |
| TOTAL                                       | 99.800  | 100%         | R\$ 99.800,00  |
| NAKAMA DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA |         |              |                |
| SÓCIO                                       | Quotas  | Participação | Capital Social |
| GABRIELA LOPES O. OHTA                      | 99.800  | 100%         | R\$ 99.800,00  |
| TOTAL                                       | 99.800  | 100%         | R\$ 99.800,00  |
| FRL RESTAURANTE E BUFFET LTDA               |         |              |                |
| SÓCIO                                       | Quotas  | Participação | Capital Social |
| MARLY ROSA OHTA                             | 95.400  | 100%         | R\$ 95.400,00  |
| TOTAL                                       | 95.400  | 100%         | R\$ 95.400,00  |
| OLN DELIVERY LTDA.                          |         |              |                |
| SÓCIO                                       | Quotas  | Participação | Capital Social |
| GABRIELA LOPES O. OHTA                      | 420.000 | 100%         | R\$ 420.000,00 |
| TOTAL                                       | 420.000 | 100%         | R\$ 420.000,00 |
| FGO DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA.   |         |              |                |
| SÓCIO                                       | Quotas  | Participação | Capital Social |
| GABRIELA LOPES O. OHTA                      | 10.000  | 100%         | R\$ 10.000,00  |
| TOTAL                                       | 10.000  | 100%         | R\$ 10.000,00  |
| FM DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA     |         |              |                |
| SÓCIO                                       | Quotas  | Participação | Capital Social |
| MARLY ROSA OHTA                             | 1.000   | 100%         | R\$ 1.000,00   |
| TOTAL                                       | 1.000   | 100%         | R\$ 1.000,00   |

## 7. DAS ANÁLISES DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS DA EMPRESA

Neste item, a Administração Judicial apresenta as análises econômico-financeiras das Recuperandas, elaboradas com base no exame dos demonstrativos contábeis e financeiros solicitados por meio do Termo de Diligência (TD) e apresentados entre **30/06/2026** e **01/07/2026**, referentes ao mês de **maio de 2026**. (Doc. 1)

As análises técnico-contábeis e econômico-financeiras abrangem os últimos 03(três) meses – março a maio de 2026, e têm por objetivo avaliar e mostrar graficamente os resultados e a situação econômico-financeira das Recuperandas, bem como subsidiar as conclusões consignadas no presente Relatório Inicial, conforme detalhado a seguir. ***Ressalta-se que houve atraso na entrega dos documentos, sem justificativa, deixando de ser observado o prazo estabelecido (dia 25 do mês subsequente), o que impactou no cumprimento do cronograma de análise deste Relatório Mensal de Atividades (RMA).***

O MM. Juízo, por meio da decisão de fls. 1.690/1.697, deferiu o processamento da Recuperação Judicial do Grupo Mori Ohta Sushi, sob o regime de consolidação processual e substancial. Assim, as análises dos relatórios mensais levarão em consideração os demonstrativos consolidados do Grupo, sendo que os demonstrativos individuais de cada empresa também farão parte dos anexos.

Caso haja necessidade de melhor visualização e contextualização de alguma conta específica, estas serão demonstradas de forma individualizadas no relatório.

(...)

## 7.1. Balanço Patrimonial – Ativo

| GRUPO Mori Ohta Sushi                                     |                |                |                | Variações<br>Entre |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------|
| BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO - 2026 - (Consolidado) em R\$ |                |                |                |                    |
| A T I V O                                                 | MARÇO          | ABRIL          | MAIO           | Abr e Mai          |
|                                                           |                |                |                |                    |
| Ativo Circulante                                          | 13.414.482,86  | 14.555.331,46  | 15.772.388,94  | ▲ 1.217.057,48     |
| Disponível (Caixa e Equivalentes de Caixa)                | 1.765.652,07   | 1.692.259,52   | 1.752.698,18   | ▲ 60.438,66        |
| Clientes (Títulos a Receber)                              | 2.931.761,35   | 3.773.591,75   | 4.675.746,92   | ▲ 902.155,17       |
| Estoques                                                  | 248.592,93     | 270.312,24     | 211.192,37     | ▼ 59.119,87        |
| Impostos a Recuperar                                      | 3.439,08       | 3.439,08       | 3.439,08       | -                  |
| Adiantamentos de Férias/Emprest. Funcionários             | 13.975,28      | 13.975,28      | 13.975,28      | -                  |
| Adiantamentos a Fornecedores                              | 1.738.873,00   | 1.738.696,00   | 1.780.287,01   | ▲ 41.591,01        |
| Adiantamentos                                             | 388.780,15     | 388.780,15     | 388.780,15     | -                  |
| Empréstimos de Pessoas Ligadas                            | 6.294.601,85   | 6.645.470,29   | 6.917.462,80   | ▲ 271.992,51       |
| Consórcio                                                 | 19.412,15      | 19.412,15      | 19.412,15      | -                  |
| CONTAS TRANSITORIAS                                       | 9.395,00       | 9.395,00       | 9.395,00       | -                  |
| Ativo Não Circulante                                      | 921.947,33     | 914.160,02     | 911.391,70     | ▼ 2.768,32         |
| Realizável a Longo Prezo                                  | 523.707,60     | 523.707,19     | 526.599,24     | ▲ 2.892,05         |
| Depósitos Judiciais                                       | 373.707,60     | 373.707,19     | 376.599,24     | ▲ 2.892,05         |
| Títulos de Capitalização                                  | 150.000,00     | 150.000,00     | 150.000,00     | -                  |
|                                                           |                |                |                | -                  |
| IMOBILIZADO                                               | 218.743,89     | 210.956,99     | 205.296,62     | ▼ 5.660,37         |
| Bens e direitos em Uso                                    | 300.349,00     | 300.349,00     | 300.349,00     | -                  |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros                      | 564.639,35     | 564.639,35     | 564.639,35     | -                  |
| Equip. de Tecnologia e informática                        | 134.373,92     | 134.373,92     | 134.373,92     | -                  |
| Instalações                                               | 175.034,39     | 175.034,39     | 175.034,39     | -                  |
| Máquinas e Equipamentos                                   | 492.214,40     | 492.214,40     | 492.214,40     | -                  |
| Móveis e Utensílios                                       | 414.320,27     | 414.320,27     | 414.320,27     | -                  |
| Veículos                                                  | 129.000,00     | 129.000,00     | 129.000,00     | -                  |
| (-) DEPRECIACOES ACUMULADA                                | - 1.991.187,44 | - 1.998.974,34 | - 2.004.634,71 | ▼ 5.660,37         |
| ATIVO INTANGÍVEL                                          | 179.495,84     | 179.495,84     | 179.495,84     | -                  |
| Bens de Natureza Intangível (Fundo de Comércio)           | 172.921,90     | 172.921,90     | 172.921,90     | -                  |
| Marcas e Patentes                                         | -              | -              | -              | -                  |
| Softwares                                                 | 20.045,94      | 20.045,94      | 20.045,94      | -                  |
| Amortização Acumulada                                     | - 13.472,00    | - 13.472,00    | - 13.472,00    | -                  |
| TOTAL DO ATIVO                                            | 14.336.430,19  | 15.469.491,48  | 16.683.780,64  | ▲ 1.214.289,16     |

crescimento do total do ativo no  Crescimento  Queda  Sem Variação

O Ativo Não Circulante das Recuperandas é composto pela consolidação das contas de Realizável a Longo Prazo, Ativo Imobilizado e Ativo Intangível, cujos saldos somados totalizam o montante do grupo não circulante.

Verifica-se incremento de **R\$ 1.214.289,16** no total do ativo entre os meses de abril e maio de 2026, em especial decorrente das seguintes movimentações:

A conta “**Disponível**” apresentou crescimento de **R\$ 60.438,66**. Em contrapartida constatou-se redução de **R\$ 59.119,87** na rubrica “**Estoques**”, entre abril e maio de 2026.

Observa-se evolução de **R\$ 902.155,17** na rubrica “**Clientes**” no período em análise. Destaque para a movimentação da empresa **Ohta Restaurantes** com **R\$ 814.171,17**, refletindo o aumento das vendas realizadas a prazo.

Na conta “**Empréstimos de Pessoas Ligadas**” registrou acréscimo de **R\$ 271.992,51**,

Tais variações, em conjunto, resultaram no período analisado.

## 7.2. Balanço Patrimonial – Passivo

| GRUPO Mori Ohta Sushi                                     |                 |                 |                 | Variações<br>Entre<br><br>Abr e Mai |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------|
| BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO - 2026 (Consolidado) em R\$ |                 |                 |                 |                                     |
| PASSIVO                                                   | MARÇO           | ABRIL           | MAIO            |                                     |
| Passivo Circulante                                        | 21.923.176,63   | 23.261.194,30   | 24.871.276,90   | 1.610.082,60                        |
| Fornecedores Diversos                                     | 1.554.580,83    | 1.534.600,39    | 1.835.655,88    | 301.055,49                          |
| Obrigações Trabalhistas - Folha de Pgto.                  | 758.386,35      | 765.723,92      | 840.327,83      | 74.603,91                           |
| Provisões s/Folha de Pagamentos                           | 248.899,58      | 279.360,72      | 262.503,61      | 16.857,11                           |
| Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais             | 1.038.468,79    | 1.078.095,02    | 1.121.344,31    | 43.249,29                           |
| Obrigações Tributárias                                    | 1.958.955,11    | 2.036.271,84    | 2.103.893,84    | 67.622,00                           |
| Parcelamento de Impostos                                  | 1.235.538,50    | 1.235.538,50    | 1.235.538,50    | -                                   |
| Adiantamento de Clientes                                  | 2.540.572,70    | 2.540.572,70    | 2.540.572,70    | -                                   |
| Empréstimos e Financiamentos Bancários                    | 832.768,15      | 833.209,24      | 833.209,24      | -                                   |
| Empréstimos de Pessoas Ligadas                            | 10.360.027,14   | 10.553.195,25   | 10.961.079,04   | 407.883,79                          |
| Empréstimos de Terceiros                                  | 1.146.273,32    | 2.155.920,56    | 2.888.445,79    | 732.525,23                          |
| Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE                    | 0,00            | 0,00            | 0,00            | -                                   |
|                                                           |                 |                 |                 | -                                   |
| Conta Corrente Banco Itaú S/A                             | 248.706,16      | 248.706,16      | 248.706,16      | -                                   |
|                                                           | 0,00            | 0,00            | 0,00            | -                                   |
| Passivo Não Circulante                                    | 20.145.943,13   | 20.098.841,54   | 20.095.658,86   | 3.182,68                            |
| Empréstimos e Financiamentos Bancários (OHTA)             | 363.600,00      | 363.600,00      | 363.600,00      | -                                   |
| Obrigações Tributárias                                    | 5.187.074,01    | 5.187.074,01    | 5.187.074,01    | -                                   |
| CREDORES QUIROGRÁFIOS                                     | 14.595.269,12   | 14.548.167,53   | 14.544.984,85   | 3.182,68                            |
| Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)             | 10.830.127,65   | 10.783.026,06   | 10.779.843,38   | 3.182,68                            |
| Fornecedores (Quirografários)                             | 2.976.203,02    | 2.976.203,02    | 2.976.203,02    | -                                   |
| Obrigações Trabalhistas (Quirografários)                  | 255.467,28      | 255.467,28      | 255.467,28      | -                                   |
| Outros Credores (Quirografários)                          | 533.471,17      | 533.471,17      | 533.471,17      | -                                   |
| (-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO                                    | - 27.732.689,57 | - 27.890.544,36 | - 28.283.155,12 | 392.610,76                          |
| CAPITAL SOCIAL                                            | 755.000,00      | 755.000,00      | 755.000,00      | -                                   |
| Capital Social Integralizado                              | 755.000,00      | 755.000,00      | 755.000,00      | -                                   |
|                                                           | 0,00            | 0,00            | 0,00            | -                                   |
| LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS                            | -28.487.689,57  | -28.645.544,36  | -29.038.155,12  | 392.610,76                          |
| Resultados acumulados                                     | -20.609.503,34  | -20.609.503,34  | -20.609.503,34  | -                                   |
| Resultado do Exercício                                    | -7.456.511,09   | -7.456.511,09   | -7.456.511,09   | -                                   |
| Prejuízo do período                                       | -421.675,14     | -579.529,93     | -972.140,69     | 392.610,76                          |
|                                                           | 0,00            | 0,00            | 0,00            | -                                   |
| TOTAL DO PASSIVO                                          | 14.336.430,19   | 15.469.491,48   | 16.683.780,64   | 1.214.289,16                        |
|                                                           |                 |                 |                 | Crescimento  Queda  Sem Variação    |

▲ Crescimento ▼ Queda □ Sem Variação

O total do passivo do **Grupo Mori Ohta Sushi** é composto por passivo circulante, passivo não circulante e o patrimônio líquido.

Dentre as variações de saldos verificadas entre o mês de abril e maio de 2026, destaca-se o aumento de **R\$ 1.610.082,60** nas obrigações de curto prazo, o qual decorre, principalmente, da movimentação das contas detalhadas a seguir:

Registrou-se aumento de **R\$ 301.055,49** no saldo da conta **“Fornecedores Diversos”** em maio de 2026, frente ao mês de abril.

Por sua vez, o saldo da rubrica **“Obrigações Tributárias”** conjuntamente com a conta **“Obrigações Previdenciárias”** aumentou em **R\$ 110.871,29**.

Adicionalmente, a conta **“Empréstimos de Terceiros”** apurou um acréscimo substancial de **R\$ 732.525,23** e **“Empréstimos de Pessoas Ligadas”** aumento de **R\$ 407.883,79** entre abril e maio de 2026. Essas variações refletiram diretamente no aumento do passivo circulante do Grupo.

## 7.2.1. Balanço Patrimonial – Passivo

| GRUPO Mori Ohta Sushi                                     |                        |                        | Variações            |
|-----------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|----------------------|
| BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO - 2025 (Consolidado) em R\$ |                        |                        | Entre                |
| PASSIVO                                                   | OUTUBRO                | NOVEMBRO               | Out e Nov 2025       |
| <b>Passivo Circulante</b>                                 | <b>29.425.105,36</b>   | <b>18.783.201,97</b>   | <b>10.641.903,39</b> |
| Fornecedores Diversos                                     | 2.184.642,17           | 1.198.305,25           | 986.336,92           |
| Obrigações Trabalhistas - Folha de Pcto.                  | 404.129,83             | 546.644,86             | 142.515,03           |
| Provisões s/Folha de Pagamentos                           | 640.017,50             | 494.961,46             | 145.056,04           |
| Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais             | 1.385.367,71           | 709.719,96             | 675.647,75           |
| Obrigações Tributárias                                    | 3.841.327,09           | 1.476.858,99           | 2.364.468,10         |
| Parcelamento de Impostos                                  | 1.791.098,67           | 1.235.538,50           | 555.560,17           |
| Adiantamento de Clientes                                  | 1.836.552,98           | 1.836.552,98           | -                    |
| Empréstimos e Financiamentos Bancários                    | 6.731.829,71           | 833.209,24             | 5.898.620,47         |
| Empréstimos de Pessoas Ligadas                            | 9.803.133,80           | 10.004.228,99          | 201.095,19           |
| Empréstimos de Terceiros                                  | 372.192,71             | 26.779,32              | 345.413,39           |
| Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE                    | 0,00                   | 0,00                   | -                    |
| Conta Corrente Banco Itaú S/A                             | 434.813,19             | 420.402,42             | 14.410,77            |
|                                                           | 0,00                   | 0,00                   | -                    |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                             | <b>4.958.782,63</b>    | <b>20.160.704,59</b>   | <b>15.201.921,96</b> |
| Empréstimos e Financiamentos Bancários (OHTA)             | 4.036.524,81           | 329.000,00             | 3.707.524,81         |
| Obrigações Tributárias                                    | 0,00                   | 5.187.074,01           | 5.187.074,01         |
| <b>CREDORES QUIROGRÁFIOS</b>                              | <b>922.257,82</b>      | <b>14.644.630,58</b>   | <b>13.722.372,76</b> |
| Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)             | 922.257,82             | 10.879.489,11          | 9.957.231,29         |
| Fornecedores (Quirografários)                             | 0,00                   | 2.976.203,02           | 2.976.203,02         |
| Obrigações Trabalhistas (Quirografários)                  | 0,00                   | 255.467,28             | 255.467,28           |
| Outros Credores (Quirografários)                          | 0,00                   | 533.471,17             | 533.471,17           |
| <b>(-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                             | <b>- 23.696.988,70</b> | <b>- 27.420.979,48</b> | <b>3.723.990,78</b>  |
| <b>CAPITAL SOCIAL</b>                                     | <b>755.000,00</b>      | <b>755.000,00</b>      | <b>-</b>             |
| Capital Social Integralizado                              | 755.000,00             | 755.000,00             | -                    |
|                                                           | 0,00                   | 0,00                   | -                    |
| <b>LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS</b>                     | <b>-24.451.988,70</b>  | <b>-28.175.979,48</b>  | <b>3.723.990,78</b>  |
| Resultados acumulados                                     | -18.147.772,69         | -18.147.772,69         | -                    |
| Resultado do Exercício                                    | -680.545,88            | -4.309.417,00          | 3.628.871,12         |
| Prejuízo do período                                       | -5.623.670,13          | -5.718.789,79          | 95.119,66            |
|                                                           | 0,00                   | 0,00                   | -                    |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                                   | <b>10.686.899,29</b>   | <b>11.522.927,08</b>   | <b>836.027,79</b>    |

▲ Crescimento ▼ Queda □ Sem Variação

Entre outubro e novembro de 2025, houve um aumento de **R\$ 15.201.921,96** no passivo não circulante, decorrente exclusivamente de reclassificações contábeis, conforme balancete de novembro de 2025, sem impacto no endividamento total das Recuperandas.

Desse montante, R\$ 14.644.630,58 referem-se a dívidas concursais, classificadas como **“Credores Quirografários”** no Balanço Patrimonial, conforme quadro explicativo demonstrado ao lado. Tal valor está praticamente alinhado ao Perfil da Dívida Concursal apresentado na Recuperação Judicial (R\$ 14.510.284,93).

Assim, a dívida concursal encontra-se corretamente registrada nos demonstrativos contábeis, refletindo de forma adequada a situação patrimonial das Recuperandas.

## 7.2.2. Balanço Patrimonial – Patrimônio Líquido

| GRUPO Mori Ohta Sushi                                     |                        |                        |                        | Variações Entre |                     |
|-----------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-----------------|---------------------|
| BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO - 2026 (Consolidado) em R\$ |                        |                        |                        | Abr e Mai       |                     |
| PASSIVO                                                   | MARÇO                  | ABRIL                  | MAIO                   |                 |                     |
| <b>Passivo Circulante</b>                                 | <b>21.923.176,63</b>   | <b>23.261.194,30</b>   | <b>24.871.276,90</b>   |                 | <b>1.610.082,60</b> |
| Fornecedores Diversos                                     | 1.554.580,83           | 1.534.600,39           | 1.835.655,88           |                 | 301.055,49          |
| Obrigações Trabalhistas - Folha de Pgto.                  | 758.386,35             | 765.723,92             | 840.327,83             |                 | 74.603,91           |
| Provisões s/Folha de Pagamentos                           | 248.899,58             | 279.360,72             | 262.503,61             |                 | 16.857,11           |
| Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais             | 1.038.468,79           | 1.078.095,02           | 1.121.344,31           |                 | 43.249,29           |
| Obrigações Tributárias                                    | 1.958.955,11           | 2.036.271,84           | 2.103.893,84           |                 | 67.622,00           |
| Parcelamento de Impostos                                  | 1.235.538,50           | 1.235.538,50           | 1.235.538,50           |                 | -                   |
| Adiantamento de Clientes                                  | 2.540.572,70           | 2.540.572,70           | 2.540.572,70           |                 | -                   |
| Empréstimos e Financiamentos Bancários                    | 832.768,15             | 833.209,24             | 833.209,24             |                 | -                   |
| Empréstimos de Pessoas Ligadas                            | 10.360.027,14          | 10.553.195,25          | 10.961.079,04          |                 | 407.883,79          |
| Empréstimos de Terceiros                                  | 1.146.273,32           | 2.155.920,56           | 2.888.445,79           |                 | 732.525,23          |
| Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE                    | 0,00                   | 0,00                   | 0,00                   |                 | -                   |
| Conta Corrente Banco Itaú S/A                             | 248.706,16             | 248.706,16             | 248.706,16             |                 | -                   |
|                                                           | 0,00                   | 0,00                   | 0,00                   |                 | -                   |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                             | <b>20.145.943,13</b>   | <b>20.098.841,54</b>   | <b>20.095.658,86</b>   |                 | <b>3.182,68</b>     |
| Empréstimos e Financiamentos Bancários (OHTA)             | 363.600,00             | 363.600,00             | 363.600,00             |                 | -                   |
| Obrigações Tributárias                                    | 5.187.074,01           | 5.187.074,01           | 5.187.074,01           |                 | -                   |
| <b>CREDORES QUIROGRÁFIOS</b>                              | <b>14.595.269,12</b>   | <b>14.548.167,53</b>   | <b>14.544.984,85</b>   |                 | <b>3.182,68</b>     |
| Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)             | 10.830.127,65          | 10.783.026,06          | 10.779.843,38          |                 | 3.182,68            |
| Fornecedores (Quirografários)                             | 2.976.203,02           | 2.976.203,02           | 2.976.203,02           |                 | -                   |
| Obrigações Trabalhistas (Quirografários)                  | 255.467,28             | 255.467,28             | 255.467,28             |                 | -                   |
| Outros Credores (Quirografários)                          | 533.471,17             | 533.471,17             | 533.471,17             |                 | -                   |
| <b>(-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                             | <b>- 27.732.689,57</b> | <b>- 27.890.544,36</b> | <b>- 28.283.155,12</b> |                 | <b>392.610,76</b>   |
| <b>CAPITAL SOCIAL</b>                                     | <b>755.000,00</b>      | <b>755.000,00</b>      | <b>755.000,00</b>      |                 | -                   |
| Capital Social Integralizado                              | 755.000,00             | 755.000,00             | 755.000,00             |                 | -                   |
|                                                           | 0,00                   | 0,00                   | 0,00                   |                 | -                   |
| <b>LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS</b>                     | <b>-28.487.689,57</b>  | <b>-28.645.544,36</b>  | <b>-29.038.155,12</b>  |                 | <b>392.610,76</b>   |
| Resultados acumulados                                     | -20.609.503,34         | -20.609.503,34         | -20.609.503,34         |                 | -                   |
| Resultado do Exercício                                    | -7.456.511,09          | -7.456.511,09          | -7.456.511,09          |                 | -                   |
| Prejuízo do período                                       | -421.675,14            | -579.529,93            | -972.140,69            |                 | 392.610,76          |
|                                                           | 0,00                   | 0,00                   | 0,00                   |                 | -                   |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                                   | <b>14.336.430,19</b>   | <b>15.469.491,48</b>   | <b>16.683.780,64</b>   |                 | <b>1.214.289,16</b> |

Crescimento Queda Sem Variação

O “**Patrimônio Líquido**” é negativo durante o período analisado. Nota-se que os prejuízos acumulados do **Grupo Mori Ohta Sushi** entre os meses de março e maio de 2026 superaram os recursos aportados pelos sócios da empresa e os lucros acumulados.

Tal situação demonstra que as Recuperandas vêm mantendo suas operações por meio de recursos de terceiros, refletindo limitação na capacidade de geração de recursos próprios para sustentar as operações.

## 7.3. Imobilizado

| GRUPO Mori Ohta Sushi                 |                |                |                | Variação     |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| ATIVO IMOBILIZADO                     | mar/26         | abr/26         | mai/26         | Abr e Mai    |
| a) IMOBILIZADO                        | 2.209.931,33   | 2.209.931,33   | 2.209.931,33   | -            |
| Bens e direitos em Uso                | 300.349,00     | 300.349,00     | 300.349,00     | -            |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros  | 564.639,35     | 564.639,35     | 564.639,35     | -            |
| Equip. de Tecnologia e informática    | 134.373,92     | 134.373,92     | 134.373,92     | -            |
| Instalações                           | 175.034,39     | 175.034,39     | 175.034,39     | -            |
| Máquinas e Equipamentos               | 492.214,40     | 492.214,40     | 492.214,40     | -            |
| Móveis e Utensílios                   | 414.320,27     | 414.320,27     | 414.320,27     | -            |
| Veículos                              | 129.000,00     | 129.000,00     | 129.000,00     | -            |
|                                       |                |                |                | -            |
| b) Depreciação Acumulada              | - 1.991.187,44 | - 1.998.974,34 | - 2.004.634,71 | 5.660,37     |
|                                       |                |                |                | -            |
| (a-b) = Imobilizado                   | 218.743,89     | 210.956,99     | 205.296,62     | 5.660,37     |
|                                       |                |                |                | -            |
| TOTAL DO ATIVO                        | 14.336.430,19  | 15.469.491,48  | 16.683.780,64  | 1.214.289,16 |
| IMOBILIZADO em relação ao TOTAL ATIVO | 1,53%          | 1,36%          | 1,23%          | 0,00         |

 Crescimento
  Queda
  Sem Variação

Os saldos do “**Ativo Imobilizado**” mantiveram-se inalterados entre março e maio de 2026.

Registrou-se, contudo, redução líquida de **R\$ 5.660,37** no valor contábil do grupo entre abril e maio de 2026, decorrente estritamente do lançamento da depreciação acumulada do período. Com isso, a representatividade da rubrica frente ao Ativo Total foi fixada em 1,26%

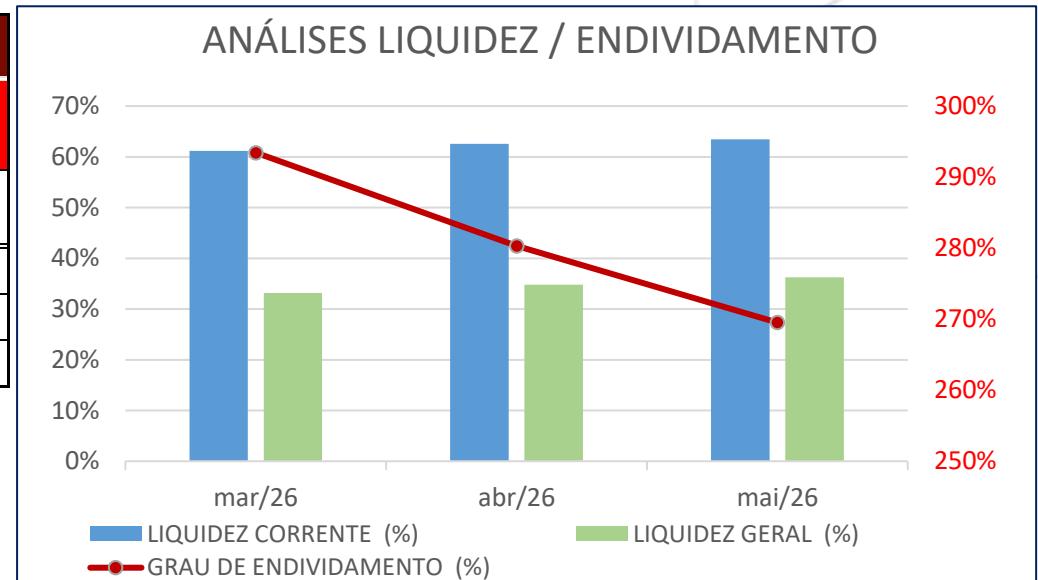
As Recuperandas justificam a estabilidade dos saldos pela centralização das atividades operacionais do grupo, que atua sob regime de cozinha compartilhada.

**Esta Administradora Judicial salienta que qualquer alienação, transferência ou outra modalidade de venda que resulte na redução do imobilizado deve ser previamente autorizada pelo juízo da Recuperação Judicial.**

## 7.4. Índices de Liquidez

A análise a seguir demonstra os índices de liquidez e o grau de endividamento da Requerente com base nos registros contábeis juntados aos autos:

| ANÁLISES LIQUIDEZ / ENDIVIDAMENTO |                   |                |                       |
|-----------------------------------|-------------------|----------------|-----------------------|
| Período                           | LIQUIDEZ CORRENTE | LIQUIDEZ GERAL | GRAU DE ENDIVIDAMENTO |
| Mêses                             | (%)               | (%)            | (%)                   |
| mar/26                            | 61,19%            | 33,13%         | 293,44%               |
| abr/26                            | 62,57%            | 34,78%         | 280,29%               |
| mai/26                            | 63,42%            | 36,25%         | 269,52%               |



### I) Liquidez Corrente

✓ **Demonstra a capacidade da empresa de pagar as dívidas de curto prazo.**

- A Liquidez Corrente registrou crescimento de 0,85 pontos percentuais entre o mês de abril e maio/2026, refletindo o aumento do Ativo Circulante que superou o incremento do total do Passivo Circulante. Atualmente as empresas apresentam capacidade de pagamento de 63,42% das obrigações de curto prazo.

## II) Liquidez Geral

### ✓ **Demonstra a capacidade de pagar obrigações no longo prazo.**

- Observa-se, que houve aumento de 1,47 pontos percentuais na Liquidez Geral no mês de maio/2026 comparado a abril/2026, reflexo do crescimento do Ativo Não Circulante que superou o incremento verificado no Passivo Circulante, somado à redução do Passivo não Circulante. Atualmente a empresa dispõe de ativos para o pagamento de 36,25% do valor do passivo.

## III) Grau de Endividamento

### ✓ **Demonstra o nível de endividamento total e a dependência de capital de terceiros a curto e longo prazo.**

- O indicador mostra que o Grau de Endividamento entre abril e maio de 2026, apresentou uma retração de 10,77 pontos percentuais, em razão do crescimento do Ativo Total em ritmo superior à elevação do Passivo Circulante, bem como da discreta redução do Passivo Não Circulante
- Atualmente o endividamento representa 269,52% do total do ativo da Recuperanda, evidenciando elevado comprometimento dos ativos com obrigações junto a terceiros.

## 7.5. Balanço Patrimonial – Capital de Giro Líquido

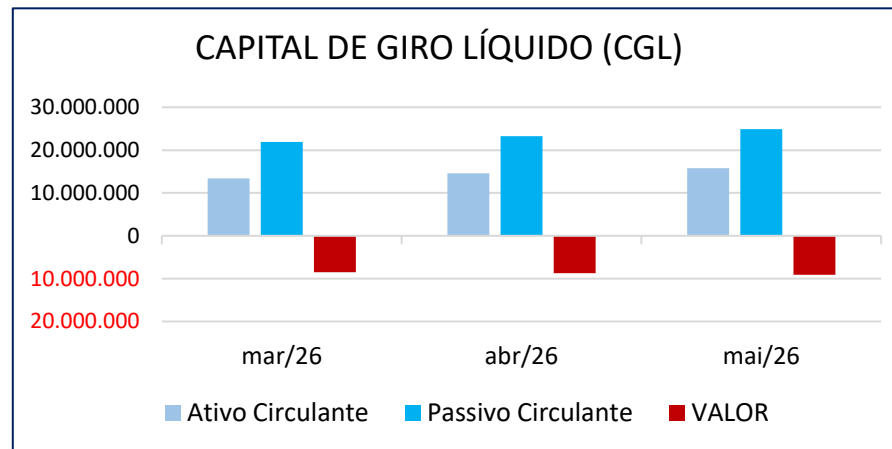
- ✓ O Capital de Giro Líquido - CGL é um indicador de liquidez fundamentado na comparação entre o Ativo Circulante, que compreende as disponibilidades e direitos realizáveis no curto prazo, e o Passivo Circulante, representativo das obrigações e financiamentos de curto prazo.

| CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO (CGL) |                  |                    |                |
|-------------------------------|------------------|--------------------|----------------|
| Período                       | Ativo Circulante | Passivo Circulante | VALOR          |
| mar/26                        | 13.414.482,86    | 21.923.176,63      | - 8.508.693,77 |
| abr/26                        | 14.555.331,46    | 23.261.194,30      | - 8.705.862,84 |
| mai/26                        | 15.772.388,94    | 24.871.276,90      | - 9.098.887,96 |

Valores em R\$

| CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO POR EMPRESA - MAIO/2026 |                      |                      |                       |
|-------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| Empresa                                         | Ativo Circulante     | Passivo Circulante   | CGL                   |
| FFM RESTAUR. E BUFFE                            | 106.885,09           | 1.836.108,35         | - 1.729.223,26        |
| FM DELIVERY                                     | 780.046,21           | 5.744.097,53         | - 4.964.051,32        |
| FGO DELIVERY                                    | 558.103,23           | 321.438,43           | 236.664,80            |
| FRL RESTAUR. E BUFFE                            | 10.100,94            | 3.130.671,05         | - 3.120.570,11        |
| NAKAMA DELIVERY                                 | 31.699,76            | 6.889.655,28         | - 6.857.955,52        |
| OHTA RESTAURANTES                               | 10.510.597,88        | 3.634.800,91         | 6.875.796,97          |
| OLN DELIVERY                                    | 3.774.955,83         | 3.314.505,35         | 460.450,48            |
| <b>TOTAIS</b>                                   | <b>15.772.388,94</b> | <b>24.871.276,90</b> | <b>- 9.098.887,96</b> |

Valores em R\$



Nota-se que as Recuperandas apresentam índice de CGL deficitário no período analisado, demonstrando que a empresa depende de capital de terceiros para financiar as operações. Entretanto, apurou-se aumento de **R\$ 393.025,12** no déficit do capital de giro consolidado na apuração no mês em análise. **Observa-se** que a análise converge diretamente com a movimentação do fluxo de caixa exposta no item 7.6, a qual também evidencia insuficiência na geração de recursos operacionais no período em análise.

## 7.6. Fluxo de Caixa / Disponibilidade Operacional

- ✓ A Disponibilidade Operacional representa os recursos utilizados nas operações da Sociedade Empresária, dependendo das características de seu ciclo operacional.

| GRUPO Mori Ohta Sushi<br>FLUXO DE CAIXA - DISPONIBILIDADE OPERACIONAL |                       |                       |                       | Variações<br>entre |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| Disponibilidade Operacional                                           | mar/26                | abr/26                | mai/26                | Abr e Mai          |
| (+)Disponível - equivalentes de caixa                                 | 1.765.652,07          | 1.692.259,52          | 1.752.698,18          | ▲ 60.438,66        |
| (+) Clientes / Títulos a Receber                                      | 2.931.761,35          | 3.773.591,75          | 4.675.746,92          | ▲ 902.155,17       |
| (+) Estoques                                                          | 248.592,93            | 270.312,24            | 211.192,37            | ▼ 59.119,87        |
| (+) Adiantamentos a Fornecedores                                      | 1.738.873,00          | 1.738.696,00          | 1.780.287,01          | ▲ 41.591,01        |
| (+) Outros Adiantamentos                                              | 402.755,43            | 402.755,43            | 402.755,43            | ■ -                |
| <b>(+) Total Contas a Receber a Curto Prazo</b>                       | <b>7.087.634,78</b>   | <b>7.877.614,94</b>   | <b>8.822.679,91</b>   | ▲ 945.064,97       |
| (-) Fornecedores                                                      | 1.554.580,83          | 1.534.600,39          | 1.835.655,88          | ▲ 301.055,49       |
| (-) Obrigações Trabalhistas e Encargos Sociais                        | 2.045.754,72          | 2.123.179,66          | 2.224.175,75          | ▲ 100.996,09       |
| (-) Obrigações Tributárias                                            | 1.958.955,11          | 2.036.271,84          | 2.103.893,84          | ▲ 67.622,00        |
| (-) Adiantamentos a Clientes                                          | 2.540.572,70          | 2.540.572,70          | 2.540.572,70          | ■ -                |
| (-) Outras Obrigações a Pagar Curto Prazo                             | 1.146.273,32          | 2.155.920,56          | 2.888.445,79          | ▲ 732.525,23       |
| (-) Conta Corrente Banco Itaú                                         | 248.706,16            | 248.706,16            | 248.706,16            | ■ -                |
| <b>(-) Total Contas a Pagar a Curto Prazo</b>                         | <b>9.494.842,84</b>   | <b>10.639.251,31</b>  | <b>11.841.450,12</b>  | ▲ 1.202.198,81     |
| <b>(=) Disponibilidade Operacional</b>                                | <b>- 2.407.208,06</b> | <b>- 2.761.636,37</b> | <b>- 3.018.770,21</b> | ▼ 257.133,84       |

Valores em R\$

▲ Crescimento ▼ Queda ■ Sem Variação

A “Disponibilidade Operacional” mantém-se negativa no decorrer do exercício de 2026, refletindo insuficiência na geração de caixa das atividades operacionais.

Tal condição decorre do baixo volume das contas do ativo, somadas as exigibilidades no passivo. Esses fatores, em conjunto, comprometeram a formação de caixa e evidenciam o quadro de restrição financeira que caracteriza a atual situação econômica e financeira da empresa.

## 7.7. Investimentos

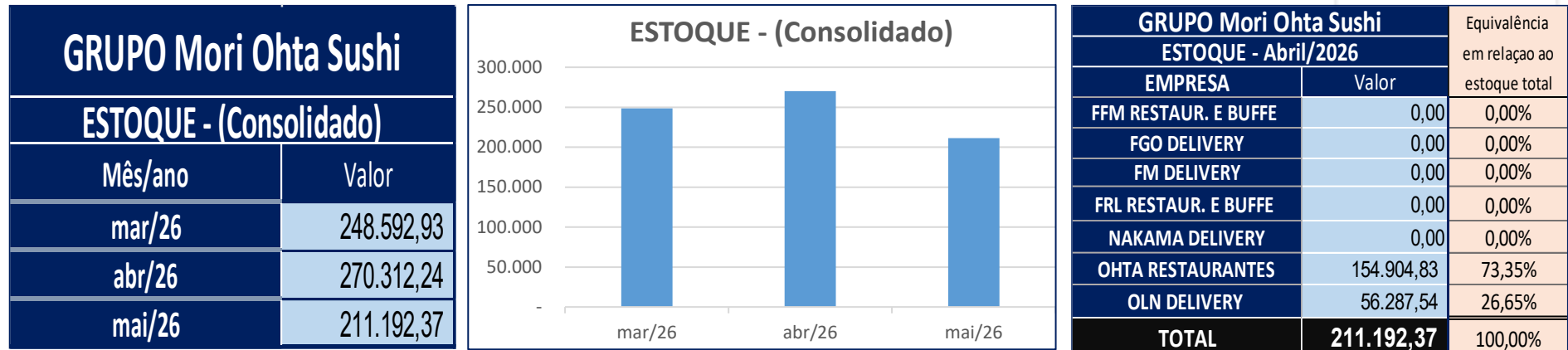
| GRUPO Mori Ohta Sushi                             |                      |                      |                      |
|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| BALANÇO PATRIMONIAL - 2026 (CONSOLIDADO) (Em R\$) |                      |                      |                      |
| ATIVO                                             | mar/26               | abr/26               | mai/26               |
| Ativo Circulante                                  | 13.414.482,86        | 14.555.331,46        | 15.772.388,94        |
| <b>INVESTIMENTOS</b>                              | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| Ativo Não Circulante (-) Imobilizado              | 703.203,44           | 703.203,03           | 706.095,08           |
| <b>IMOBILIZADO (-) Depreciação</b>                | <b>218.743,89</b>    | <b>210.956,99</b>    | <b>205.296,62</b>    |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                             | <b>14.336.430,19</b> | <b>15.469.491,48</b> | <b>16.683.780,64</b> |
| Valores em R\$                                    |                      |                      |                      |
| GRUPO Mori Ohta Sushi                             |                      |                      |                      |
| COMPOSIÇÃO DO ATIVO                               | mar/26               | abr/26               | mai/26               |
| Ativo Circulante                                  | 93,14%               | 93,57%               | 94,09%               |
| <b>Investimentos</b>                              | <b>0,00%</b>         | <b>0,00%</b>         | <b>0,00%</b>         |
| Ativo Não Circulante (Sub Total)                  | 4,91%                | 4,55%                | 4,23%                |
| <b>Imobilizado</b>                                | <b>1,76%</b>         | <b>1,53%</b>         | <b>1,36%</b>         |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>100%</b>          | <b>100%</b>          | <b>100%</b>          |

No período compreendido entre os meses de março a maio de 2026, não foi identificada qualquer movimentação contábil ou saldo reportado na conta “Investimentos”, o qual permaneceu zerado durante todo intervalo analisado.

Esta Administração Judicial entende que tal rubrica deve ser atualizada anualmente, demonstrando os ganhos e perdas obtidos com os investimentos realizados.

Eventuais investimentos significativos realizados no decorrer do ano, serão analisados e informados nos relatórios mensais.

## 7.8. Da Evolução Do Estoque



A análise mostra que a empresa OHTA RESTAURANTES LTDA concentra o maior volume do estoque do Grupo Mori Ohta Sushi, com o equivalente de 73,35% do total registrado na conta Estoque.

Constatou-se, ainda, que apenas as empresas OHTA RESTAURANTES LTDA e OLN DELIVERY apresentam saldos de estoque, enquanto as demais não registram estoques em seus balanços, embora reconheçam custos das mercadorias vendidas em seus demonstrativos contábeis.

Diante disso, a Administração Judicial solicitou esclarecimentos quanto aos critérios adotados para a contabilização dos estoques e do custo das mercadorias vendidas, para melhor entendimento da metodologia utilizada pelo Grupo.

Em atenção aos esclarecimentos solicitados, as Recuperandas manifestaram-se em 23/02/2026, apresentando as seguintes informações:

No que se refere à contabilização dos estoques, informaram que determinadas empresas do grupo compartilham o mesmo imóvel destinado à operação de **entregas via delivery**, motivo pelo qual mantêm **níveis reduzidos de estoque**. Segundo esclarecido, tal movimentação decorre do modelo operacional adotado, no qual são utilizadas **cozinhas internas compartilhadas** e realizadas **reposições frequentes de insumos**, o que dispensa a manutenção de estoques volumosos registrados em balanço.

Por outro lado, foi informado que a empresa **OLN Delivery**, em razão da **elevada demanda por pedidos**, necessita manter **volume de estoque mais significativo**, a fim de garantir a regularidade no atendimento.

Adicionalmente, as empresas **Ohta Itaim** e **Ohta Barra da Tijuca (filial)** — que operam com atendimento presencial em salão — também demandam **estoque mais robusto**, de modo a assegurar o adequado funcionamento das atividades e a continuidade do atendimento aos clientes.

### **Nota: Análise da Administradora Judicial:**

Diante dos esclarecimentos apresentados, verifica-se que a variação nos níveis de estoque decorre das particularidades operacionais de cada empresa, especialmente em razão das atividades de delivery e do atendimento presencial em salão, permanecendo assim, a rubrica sob acompanhamento desta AJ.

## 7.9. Demonstração de Resultado dos Exercícios

| GRUPO Mori Ohta Sushi                                               |                |              |              |                             |                           |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|-----------------------------|---------------------------|
| Demonstrativo do Resultado do Exercício CONSOLIDADO - 2026 (Em R\$) | mar/26         | abr/26       | mai/26       | Acumulado no exercício 2026 | Variações entre Abr e Mai |
| RECEITA BRUTA OPERACIONAL                                           | 1.593.068,18   | 1.316.130,22 | 1.165.788,63 | 7.196.550,59                |                           |
| RECEITA COM VENDAS E SERVIÇOS                                       | 1.593.068,18   | 1.316.130,22 | 1.165.788,63 | 8.041.223,08                | -11,42%                   |
| (-) DEDUÇÕES (Impostos + Devoluções de Vendas)                      | -167.933,95    | -133.683,15  | -113.960,23  | -844.672,49                 | -14,75%                   |
| (=) RECEITA LÍQUIDA                                                 | 1.425.134,23   | 1.182.447,07 | 1.051.828,40 | 7.196.550,59                | -11,05%                   |
| (-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS                                     | -527.181,99    | -435.518,85  | -474.889,23  | -2.534.121,28               | 9,04%                     |
| Custo em relação a Receita Bruta                                    | -33,09%        | -33,09%      | -40,74%      | -35,21%                     | 23,10%                    |
| (+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO                                   | 897.952,24     | 746.928,22   | 576.939,17   | 4.662.429,31                | -22,76%                   |
| (-) DESPESAS OPERACIONAIS                                           | - 1.087.535,76 | - 899.316,75 | - 964.760,96 | - 5.650.456,92              | 7,28%                     |
| Despesas Administrativas (Pessoal e Diretoria)                      | -550.232,44    | -388.425,44  | -398.678,57  | -2.507.849,90               | 2,64%                     |
| Despesas com Encargos Sociais                                       | 14.195,24      | -21.629,38   | -19.873,88   | -221.738,16                 | -8,12%                    |
| Despesas com Serviços de Terceiros                                  | -304.330,66    | -213.351,81  | -293.678,52  | -1.391.675,49               | 37,65%                    |
| Despesas Gerais                                                     | -235.744,15    | -263.746,61  | -139.909,33  | -1.367.974,55               | -46,95%                   |
| Despesas Tributárias (Impostos)                                     | -11.423,75     | -12.163,51   | -112.620,66  | -161.218,82                 | 825,89%                   |
| Despesas com Vendas                                                 | 0,00           | 0,00         | 0,00         | 0,00                        |                           |
| (+) RECEITAS (-) DESPESAS FINANCEIRAS                               | - 7.355,70     | - 5.466,26   | - 4.788,97   | - 30.051,89                 | -12,39%                   |
| RECEITAS FINANCEIRAS                                                | 2.750,13       | 1,63         | 0,04         | 16.781,57                   | -97,55%                   |
| Despesas Financeiras                                                | -10.105,83     | -5.467,89    | -4.789,01    | -46.833,46                  | -12,42%                   |
| (+) OUTRAS RECEITAS                                                 | 7.893,15       | 0,00         | 0,00         | 45.938,81                   |                           |
| (-) DESPESAS DEDUTÍVEIS                                             | 0,00           | 0,00         | 0,00         | 0,00                        |                           |
| RESULTADO ANTES DO IR/CSLL                                          | -189.046,07    | -157.854,79  | -392.610,76  | -972.140,69                 | 148,72%                   |
| (-) IRRPJ e CSLL                                                    | 0,00           | 0,00         | 0,00         | 0,00                        |                           |
| (=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO                                  | -189.046,07    | -157.854,79  | -392.610,76  | -972.140,69                 | 148,72%                   |
| Resultado Líquido do Exercício Acumulado mês a mês                  | - 421.675,14   | - 579.529,93 | - 972.140,69 | Aumento                     | Redução                   |

As análises realizadas têm como base as variações no período compreendido entre os meses de abril e maio de 2026.

A “**Receita Bruta**” apresentou queda de 11,42% em maio/2026, no comparativo a abril/2026. Entretanto, vale destacar o desempenho da unidade **Ohta Restaurantes**, responsável pelo faturamento no montante de **R\$ 996.609,93**, representando **85,49%** da receita total auferida pelo grupo no período, evidenciando alta concentração operacional nesta unidade.

Acompanhando à queda da Receita, o “**Custo da Mercadoria Vendida**” registrou alta de 9,04% entre o mês de abril e maio de 2026. E representou 40,74% do valor da Receita Bruta do mês de maio.

Tal comportamento operacional indica pressão relevante sobre a margem operacional, com o aumento dos custos em ritmo superior à retração das receitas.

| GRUPO Mori Ohta Sushi                                               |                |              |              |                             |                           |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|-----------------------------|---------------------------|
| Demonstrativo do Resultado do Exercício CONSOLIDADO - 2026 (Em R\$) | mar/26         | abr/26       | mai/26       | Acumulado no exercício 2026 | Variações entre Abr e Mai |
| RECEITA BRUTA OPERACIONAL                                           | 1.593.068,18   | 1.316.130,22 | 1.165.788,63 | 7.196.550,59                |                           |
| RECEITA COM VENDAS E SERVIÇOS                                       | 1.593.068,18   | 1.316.130,22 | 1.165.788,63 | 8.041.223,08                | -11,42%                   |
| (-) DEDUÇÕES (Impostos + Devoluções de Vendas)                      | -167.933,95    | -133.683,15  | -113.960,23  | -844.672,49                 | -14,75%                   |
| (=) RECEITA LÍQUIDA                                                 | 1.425.134,23   | 1.182.447,07 | 1.051.828,40 | 7.196.550,59                | -11,05%                   |
| (-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS                                     | -527.181,99    | -435.518,85  | -474.889,23  | -2.534.121,28               | 9,04%                     |
| Custo em relação a Receita Bruta                                    | -33,09%        | -33,09%      | -40,74%      | -35,21%                     | 23,10%                    |
| (+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO                                   | 897.952,24     | 746.928,22   | 576.939,17   | 4.662.429,31                | -22,76%                   |
| (-) DESPESAS OPERACIONAIS                                           | - 1.087.535,76 | - 899.316,75 | - 964.760,96 | - 5.650.456,92              | 7,28%                     |
| Despesas Administrativas (Pessoal e Diretoria)                      | -550.232,44    | -388.425,44  | -398.678,57  | -2.507.849,90               | 2,64%                     |
| Despesas com Encargos Sociais                                       | 14.195,24      | -21.629,38   | -19.873,88   | -221.738,16                 | -8,12%                    |
| Despesas com Serviços de Terceiros                                  | -304.330,66    | -213.351,81  | -293.678,52  | -1.391.675,49               | 37,65%                    |
| Despesas Gerais                                                     | -235.744,15    | -263.746,61  | -139.909,33  | -1.367.974,55               | -46,95%                   |
| Despesas Tributárias (Impostos)                                     | -11.423,75     | -12.163,51   | -112.620,66  | -161.218,82                 | 825,89%                   |
| Despesas com Vendas                                                 | 0,00           | 0,00         | 0,00         | 0,00                        |                           |
| (+) RECEITAS (-) DESPESAS FINANCEIRAS                               | - 7.355,70     | - 5.466,26   | - 4.788,97   | - 30.051,89                 | -12,39%                   |
| RECEITAS FINANCEIRAS                                                | 2.750,13       | 1,63         | 0,04         | 16.781,57                   | -97,55%                   |
| Despesas Financeiras                                                | -10.105,83     | -5.467,89    | -4.789,01    | -46.833,46                  | -12,42%                   |
| (+) OUTRAS RECEITAS                                                 | 7.893,15       | 0,00         | 0,00         | 45.938,81                   |                           |
| (-) DESPESAS DEDUTÍVEIS                                             | 0,00           | 0,00         | 0,00         | 0,00                        |                           |
| RESULTADO ANTES DO IR/CSLL                                          | -189.046,07    | -157.854,79  | -392.610,76  | -972.140,69                 | 148,72%                   |
| (-) IRRPJ e CSLL                                                    | 0,00           | 0,00         | 0,00         | 0,00                        |                           |
| (=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO                                  | -189.046,07    | -157.854,79  | -392.610,76  | -972.140,69                 | 148,72%                   |
| Resultado Líquido do Exercício Acumulado mês a mês                  | - 421.675,14   | - 579.529,93 | - 972.140,69 | Aumento                     | Redução                   |

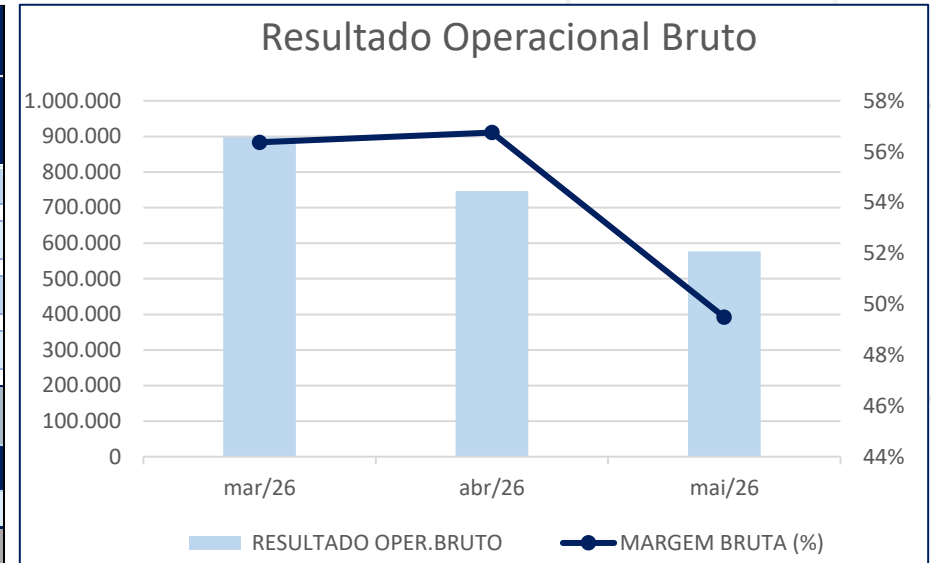
As “Despesas Operacionais” apresentaram aumento de 7,28% em maio/2026, correspondente a um aumento nominal de **R\$ 65.444,21** frente a abril/2026.

Observou-se, no detalhamento das **Despesas Operacionais**, que as “Despesas Tributárias (Impostos)” contabilizaram um acréscimo nominal de **R\$ 100.457,15** passando de R\$ 12.163,51 para R\$ 112.620,66, sendo a principal razão para a elevação do saldo das Despesas Operacionais, no entanto, compensado parcialmente pela redução nominal de **R\$ 123.837,22** nas “Despesas Gerais”.

Não obstante, no saldo acumulado nesses cinco primeiros meses do exercício de 2026, observa-se o montante de **R\$ 5.650.456,92**, refletindo o patamar elevado dos gastos operacionais neste período analisado.

## 7.10. Resultado Operacional Bruto

| GRUPO Mori Ohta Sushi                                            |              |              |              |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Resultado Operacional Bruto - 2026<br>(Consolidado) Em R\$       | mar/26       | abr/26       | mai/26       |
| RECEITA BRUTA OPERACIONAL                                        | 1.593.068,18 | 1.316.130,22 | 1.165.788,63 |
| (-) DEDUÇÕES (Impostos + Devoluções de Vendas)                   | - 167.933,95 | - 133.683,15 | - 113.960,23 |
| (=) RECEITA LIQUIDA                                              | 1.425.134,23 | 1.182.447,07 | 1.051.828,40 |
| (-) CUSTOS DE SERVIÇOS VENDIDOS                                  | -527.181,99  | -435.518,85  | -474.889,23  |
| (+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO                                | 897.952,24   | 746.928,22   | 576.939,17   |
| <b>Margem bruta</b>                                              | 56,37%       | 56,75%       | 49,49%       |
| Variação em % do <b>Res. Oper. Bruto</b> em relação mês anterior | -54,46%      | -16,82%      | -22,76%      |
| Variação em pontos percentuais da Margem Bruta                   | -21,00       | 0,38         | -7,26        |



O “**Resultado Operacional Bruto**” registrou queda de 22,76% entre abril e maio de 2026, retraindo de R\$ 746.928,22 para R\$ 576.939,17. Na apuração de maio de 2026 a Margem Bruta atingiu o patamar de 49,49%, acompanhada por uma redução de 7,26 pontos percentuais em relação ao mês anterior.

Tal redução decorre da queda de **R\$ 169.989,05** na “Receita Bruta Operacional”, a qual impactou o resultado mesmo diante do ligeiro aumento observado nos “Custos de Serviços Vendidos”, com elevação nominal de R\$ 39.370,38 no período. **(Vide Item 7.9)**

## 7.11. Resultado Líquido do Período

| GRUPO Mori Ohta Sushi                                               |                |              |              |                             |                           |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|-----------------------------|---------------------------|
| Demonstrativo do Resultado do Exercício CONSOLIDADO - 2026 (Em R\$) | mar/26         | abr/26       | mai/26       | Acumulado no exercício 2026 | Variações entre Abr e Mai |
| RECEITA BRUTA OPERACIONAL                                           | 1.593.068,18   | 1.316.130,22 | 1.165.788,63 | 7.196.550,59                |                           |
| RECEITA COM VENDAS E SERVIÇOS                                       | 1.593.068,18   | 1.316.130,22 | 1.165.788,63 | 8.041.223,08                | -11,42%                   |
| (-) DEDUÇÕES (Impostos + Devoluções de Vendas)                      | -167.933,95    | -133.683,15  | -113.960,23  | -844.672,49                 | -14,75%                   |
| (=) RECEITA LÍQUIDA                                                 | 1.425.134,23   | 1.182.447,07 | 1.051.828,40 | 7.196.550,59                | -11,05%                   |
| (-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS                                     | -527.181,99    | -435.518,85  | -474.889,23  | -2.534.121,28               | 9,04%                     |
| Custo em relação a Receita Bruta                                    | -33,09%        | -33,09%      | -40,74%      | -35,21%                     | 23,10%                    |
| (+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO                                   | 897.952,24     | 746.928,22   | 576.939,17   | 4.662.429,31                | -22,76%                   |
| (-) DESPESAS OPERACIONAIS                                           | - 1.087.535,76 | - 899.316,75 | - 964.760,96 | - 5.650.456,92              | 7,28%                     |
| Despesas Administrativas (Pessoal e Diretoria)                      | -550.232,44    | -388.425,44  | -398.678,57  | -2.507.849,90               | 2,64%                     |
| Despesas com Encargos Sociais                                       | 14.195,24      | -21.629,38   | -19.873,88   | -221.738,16                 | -8,12%                    |
| Despesas com Serviços de Terceiros                                  | -304.330,66    | -213.351,81  | -293.678,52  | -1.391.675,49               | 37,65%                    |
| Despesas Gerais                                                     | -235.744,15    | -263.746,61  | -139.909,33  | -1.367.974,55               | -46,95%                   |
| Despesas Tributárias (Impostos)                                     | -11.423,75     | -12.163,51   | -112.620,66  | -161.218,82                 | 825,89%                   |
| Despesas com Vendas                                                 | 0,00           | 0,00         | 0,00         | 0,00                        |                           |
| (+) RECEITAS (-) DESPESAS FINANCEIRAS                               | - 7.355,70     | - 5.466,26   | - 4.788,97   | - 30.051,89                 | -12,39%                   |
| RECEITAS FINANCEIRAS                                                | 2.750,13       | 1,63         | 0,04         | 16.781,57                   | -97,55%                   |
| Despesas Financeiras                                                | -10.105,83     | -5.467,89    | -4.789,01    | -46.833,46                  | -12,42%                   |
| (+) OUTRAS RECEITAS                                                 | 7.893,15       | 0,00         | 0,00         | 45.938,81                   |                           |
| (-) DESPESAS DEDUTÍVEIS                                             | 0,00           | 0,00         | 0,00         | 0,00                        |                           |
| RESULTADO ANTES DO IR/CSLL                                          | -189.046,07    | -157.854,79  | -392.610,76  | -972.140,69                 | 148,72%                   |
| (-) IRRPJ e CSLL                                                    | 0,00           | 0,00         | 0,00         | 0,00                        |                           |
| (=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO                                  | -189.046,07    | -157.854,79  | -392.610,76  | -972.140,69                 | 148,72%                   |
| Resultado Líquido do Exercício Acumulado mês a mês                  | - 421.675,14   | - 579.529,93 | - 972.140,69 | Aumento                     | Redução                   |

O Grupo Mori Ohta Sushi auferiu resultado negativo no valor de **R\$ 392.610,76** (trezentos e noventa e dois mil, seiscentos e dez reais e setenta e seis centavos) no mês de maio de 2026. No acumulado do exercício de 2026, verifica-se prejuízo contábil de **R\$ 972.140,69** (novecentos e setenta e dois mil, cento e quarenta reais e sessenta e nove centavos).

(Vide Nota no item a seguir)

### 7.11.1 Resultado Líquido do Período (Divergência Contábil)

| GRUPO Mori Ohta Sushi                                               |                |              |              |                             |                           |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|-----------------------------|---------------------------|
| Demonstrativo do Resultado do Exercício CONSOLIDADO - 2026 (Em R\$) | mar/26         | abr/26       | mai/26       | Acumulado no exercício 2026 | Variações entre Abr e Mai |
| RECEITA BRUTA OPERACIONAL                                           | 1.593.068,18   | 1.316.130,22 | 1.165.788,63 | 7.196.550,59                |                           |
| RECEITA COM VENDAS E SERVIÇOS                                       | 1.593.068,18   | 1.316.130,22 | 1.165.788,63 | 8.041.223,08                | -11,42%                   |
| (-) DEDUÇÕES (Impostos + Devoluções de Vendas)                      | -167.933,95    | -133.683,15  | -113.960,23  | -844.672,49                 | -14,75%                   |
| (=) RECEITA LÍQUIDA                                                 | 1.425.134,23   | 1.182.447,07 | 1.051.828,40 | 7.196.550,59                | -11,05%                   |
| (-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS                                     | -527.181,99    | -435.518,85  | -474.889,23  | -2.534.121,28               | 9,04%                     |
| Custo em relação a Receita Bruta                                    | -33,09%        | -33,09%      | -40,74%      | -35,21%                     | 23,10%                    |
| (+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO                                   | 897.952,24     | 746.928,22   | 576.939,17   | 4.662.429,31                | -22,76%                   |
| (-) DESPESAS OPERACIONAIS                                           | - 1.087.535,76 | - 899.316,75 | - 964.760,96 | - 5.650.456,92              | 7,28%                     |
| Despesas Administrativas (Pessoal e Diretoria)                      | -550.232,44    | -388.425,44  | -398.678,57  | -2.507.849,90               | 2,64%                     |
| Despesas com Encargos Sociais                                       | 14.195,24      | -21.629,38   | -19.873,88   | -221.738,16                 | -8,12%                    |
| Despesas com Serviços de Terceiros                                  | -304.330,66    | -213.351,81  | -293.678,52  | -1.391.675,49               | 37,65%                    |
| Despesas Gerais                                                     | -235.744,15    | -263.746,61  | -139.909,33  | -1.367.974,55               | -46,95%                   |
| Despesas Tributárias (Impostos)                                     | -11.423,75     | -12.163,51   | -112.620,66  | -161.218,82                 | 825,89%                   |
| Despesas com Vendas                                                 | 0,00           | 0,00         | 0,00         | 0,00                        |                           |
| (+) RECEITAS (-) DESPESAS FINANCEIRAS                               | - 7.355,70     | - 5.466,26   | - 4.788,97   | - 30.051,89                 | -12,39%                   |
| RECEITAS FINANCEIRAS                                                | 2.750,13       | 1,63         | 0,04         | 16.781,57                   | -97,55%                   |
| Despesas Financeiras                                                | -10.105,83     | -5.467,89    | -4.789,01    | -46.833,46                  | -12,42%                   |
| (+) OUTRAS RECEITAS                                                 | 7.893,15       | 0,00         | 0,00         | 45.938,81                   |                           |
| (-) DESPESAS DEDUTÍVEIS                                             | 0,00           | 0,00         | 0,00         | 0,00                        |                           |
| RESULTADO ANTES DO IR/CSLL                                          | -189.046,07    | -157.854,79  | -392.610,76  | -972.140,69                 | 148,72%                   |
| (-) IRRPJ e CSLL                                                    | 0,00           | 0,00         | 0,00         | 0,00                        |                           |
| (=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO                                  | -189.046,07    | -157.854,79  | -392.610,76  | -972.140,69                 | 148,72%                   |
| Resultado Líquido do Exercício Acumulado mês a mês                  | - 421.675,14   | - 579.529,93 | - 972.140,69 | Aumento                     | Redução                   |

**Nota:** Esta Administradora Judicial identificou uma inconsistência de **R\$ 57.287,99** a maior nas despesas da DRE apresentada pelas Recuperandas, decorrente de saldo anterior carregado indevidamente pelo sistema na conta **“Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica”**, sob a rubrica 04.2.103.020 verificada no mês abril/2026.

Constatou-se que a referida distorção ocorre exclusivamente na parametrização do balancete de abril/2026, consolidado do Grupo, não encontrando qualquer correspondência na soma das demonstrações contábeis individuais das empresas do Grupo.

Diante disso, na demonstração oficial da recuperanda, o prejuízo mensal foi elevado indevidamente para **R\$ 215.142,78** (prejuízo acumulado de **R\$ 636.817,92**).

A presente tabela reflete os valores apurados por esta Administradora Judicial, que já notificou o setor de contabilidade da empresa para a reapresentação dos demonstrativos, os quais foram devidamente corrigidos e ajustados no fechamento do balancete do mês de maio/2026.

## 7.11.2 Análise das Despesas Operacionais e Termo de Diligência

| GRUPO Mori Ohta Sushi                                               |                |              |              |                             |                           |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|-----------------------------|---------------------------|
| Demonstrativo do Resultado do Exercício CONSOLIDADO - 2026 (Em R\$) | mar/26         | abr/26       | mai/26       | Acumulado no exercício 2026 | Variações entre Abr e Mai |
| RECEITA BRUTA OPERACIONAL                                           | 1.593.068,18   | 1.316.130,22 | 1.165.788,63 | 7.196.550,59                |                           |
| RECEITA COM VENDAS E SERVIÇOS                                       | 1.593.068,18   | 1.316.130,22 | 1.165.788,63 | 8.041.223,08                | -11,42%                   |
| (-) DEDUÇÕES (Impostos + Devoluções de Vendas)                      | -167.933,95    | -133.683,15  | -113.960,23  | -844.672,49                 | -14,75%                   |
| (=) RECEITA LÍQUIDA                                                 | 1.425.134,23   | 1.182.447,07 | 1.051.828,40 | 7.196.550,59                | -11,05%                   |
| (-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS                                     | -527.181,99    | -435.518,85  | -474.889,23  | -2.534.121,28               | 9,04%                     |
| Custo em relação a Receita Bruta                                    | -33,09%        | -33,09%      | -40,74%      | -35,21%                     | 23,10%                    |
| (+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO                                   | 897.952,24     | 746.928,22   | 576.939,17   | 4.662.429,31                | -22,76%                   |
| (-) DESPESAS OPERACIONAIS                                           | - 1.087.535,76 | - 899.316,75 | - 964.760,96 | - 5.650.456,92              | 7,28%                     |
| Despesas Administrativas (Pessoal e Diretoria)                      | -550.232,44    | -388.425,44  | -398.678,57  | -2.507.849,90               | 2,64%                     |
| Despesas com Encargos Sociais                                       | 14.195,24      | -21.629,38   | -19.873,88   | -221.738,16                 | -8,12%                    |
| Despesas com Serviços de Terceiros                                  | -304.330,66    | -213.351,81  | -293.678,52  | -1.391.675,49               | 37,65%                    |
| Despesas Gerais                                                     | -235.744,15    | -263.746,61  | -139.909,33  | -1.367.974,55               | -46,95%                   |
| Despesas Tributárias (Impostos)                                     | -11.423,75     | -12.163,51   | -112.620,66  | -161.218,82                 | 825,89%                   |
| Despesas com Vendas                                                 | 0,00           | 0,00         | 0,00         | 0,00                        |                           |
| (+) RECEITAS (-) DESPESAS FINANCEIRAS                               | - 7.355,70     | - 5.466,26   | - 4.788,97   | - 30.051,89                 | -12,39%                   |
| RECEITAS FINANCEIRAS                                                | 2.750,13       | 1,63         | 0,04         | 16.781,57                   | -97,55%                   |
| Despesas Financeiras                                                | -10.105,83     | -5.467,89    | -4.789,01    | -46.833,46                  | -12,42%                   |
| (+) OUTRAS RECEITAS                                                 | 7.893,15       | 0,00         | 0,00         | 45.938,81                   |                           |
| (-) DESPESAS DEDUTÍVEIS                                             | 0,00           | 0,00         | 0,00         | 0,00                        |                           |
| RESULTADO ANTES DO IR/CSLL                                          | -189.046,07    | -157.854,79  | -392.610,76  | -972.140,69                 | 148,72%                   |
| (-) IRRPJ e CSLL                                                    | 0,00           | 0,00         | 0,00         | 0,00                        |                           |
| (=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO                                  | -189.046,07    | -157.854,79  | -392.610,76  | -972.140,69                 | 148,72%                   |
| Resultado Líquido do Exercício Acumulado mês a mês                  | - 421.675,14   | - 579.529,93 | - 972.140,69 | Aumento                     | Redução                   |

**Nota:** Em 05/03/2026, esta Administração Judicial encaminhou ao **Grupo MORI OHTA** Termo de Diligência, solicitando o envio da razão analítica das contabilizações referentes às contas de despesas operacionais, especialmente das rubricas “Despesas Trabalhistas”, “Encargos Sociais”, “Serviços de Terceiros” e “Despesas Gerais”.

A solicitação decorre dos saldos expressivos apresentados por tais contas, sobretudo considerando que as Recuperandas ainda se encontram no início do exercício de 2026. Destaca-se, em especial, a conta “**Despesas Trabalhistas**” (rubrica contábil 455-04.2.1.01), que registrou saldo de **R\$ 672.823,39**, conforme balanço consolidado de janeiro de 2026, motivo pelo qual foi requerido o detalhamento analítico das referidas contabilizações.

Até a conclusão deste relatório o Grupo Ohta não se reportou à solicitação.

### 7.11.3 Receita x Despesas x Resultado

| GRUPO Mori Ohta Sushi                                            |                |              |              |  |
|------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|--|
| Análise da Relação entre Receita Líquida, Despesas e o Resultado |                |              |              |  |
| Demonstrativo do Resultado do Exercício 2026 (Em R\$)            | mar/26         | abr/26       | mai/26       |  |
| (+) RECEITA BRUTA OPERACIONAL                                    | 1.593.068,18   | 1.316.130,22 | 1.165.788,63 |  |
| (-) DEDUÇÕES                                                     | - 167.933,95   | - 133.683,15 | - 113.960,23 |  |
| (=) RECEITA LÍQUIDA                                              | 1.425.134,23   | 1.182.447,07 | 1.051.828,40 |  |
| (-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS                                  | - 527.181,99   | - 435.518,85 | - 474.889,23 |  |
| Custos em relação a Receita Líquida                              | 36,99%         | 36,83%       | 45,15%       |  |
| (+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO                                | 897.952,24     | 746.928,22   | 576.939,17   |  |
| (-) DESPESAS OPERACIONAIS                                        | - 1.087.535,76 | - 899.316,75 | - 964.760,96 |  |
| Despesas Operacionais em relação a Receita Líquida               | 76,31%         | 76,06%       | 91,72%       |  |
| (-) OUTRAS RECEITAS E DESPESAS NÃO OPERACIONAIS                  | 7.893,15       | 0,00         | 0,00         |  |
| Despesas Não Operacionais em relação a Receita Líquida           | -0,55%         | 0,00%        | 0,00%        |  |
| (-) RECEITAS / DESPESAS FINANCEIRAS                              | -7.355,70      | -5.466,26    | -4.788,97    |  |
| Resultado Financeiro em relação a Receita Líquida                | 0,52%          | 0,46%        | 0,46%        |  |
| (=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO                               | - 189.046,07   | - 157.854,79 | - 392.610,76 |  |
| Percentual do Resultado em relação a Receita Líquida             | -13,27%        | -13,35%      | -37,33%      |  |

Entre os meses de março e maio de 2026, as “**Despesas Operacionais**” corresponderam a 76,31%, 76,06% e 91,72% da Receita Líquida, respectivamente, evidenciando que a oscilação mais relevante ocorreu no intervalo entre abril e maio.

Por sua vez, a rubrica “Custos Mercadorias Vendidas” representou 36,99%, 36,83% e 45,15% da Receita Líquida no mesmo período em análise. Com relação às “**Despesas Financeiras**” houve participação de 0,52% em março, mantendo-se estável em 0,46% entre abril e maio em relação à Receita Líquida apurada.

○ “**Resultado Líquido do Exercício**” registrou percentual negativo de 37,33% da Receita Líquida em maio/2026

## 8. DO PERFIL DA DÍVIDA SUJEITA AOS EFEITOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

De acordo com a relação de credores de que trata o art. 51, inciso III, a dívida sujeita aos efeitos da Recuperação Judicial é composta da seguinte forma:

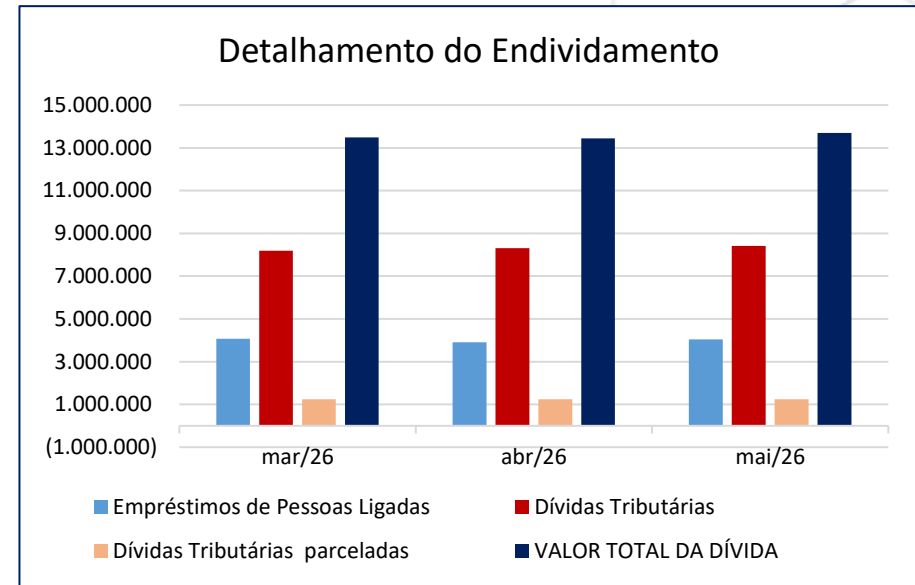
| PERFIL DA DÍVIDA - GRUPO MORI OHTA SUSHI |                           |                     |                                    |                            |                             |                        |                   |                      |
|------------------------------------------|---------------------------|---------------------|------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|------------------------|-------------------|----------------------|
| CLASSIFICAÇÃO                            | FFM RESTAUR. E BUFE LTDA. | FGO RESTAUR.LTDA.   | FM RESTAUR. CURSOS E TREINAM. TDA. | FRL RESTAUR. E BUFFET LTDA | NAKAMA RESTAUR. E BUFE LTDA | OHTA RESTAURANTES LTDA | OLN DELIVERY LTDA | TOTAL                |
| Credores Trabalhistas - Classe I         | 31.072,68                 | 30.100,00           | 3.500,00                           | 12.560,09                  | 31.882,04                   | 2.375,41               | 1.075,90          | 112.566,12           |
| Credores c/ Garantia Real - Classe II    | 0,00                      | 0,00                | 0,00                               | 0,00                       | 0,00                        | 0,00                   | 0,00              | 0,00                 |
| Credores Quirografários - Classe III     | 537.554,72                | 2.061.519,00        | 368.085,80                         | 576.377,48                 | 594.261,07                  | 8.347.388,26           | 44.977,00         | 12.530.163,33        |
| Credores Micro e Peq. Porte - Classe IV  | 3.349,11                  | 3.485,11            | 0,00                               | 0,00                       | 0,00                        | 1.860.721,26           | 0,00              | 1.867.555,48         |
| <b>Valor da Dívida Sujeita à RJ</b>      | <b>571.976,51</b>         | <b>2.095.104,11</b> | <b>371.585,80</b>                  | <b>588.937,57</b>          | <b>626.143,11</b>           | <b>10.210.484,93</b>   | <b>46.052,90</b>  | <b>14.510.284,93</b> |

Conforme demonstrado no quadro acima a dívida sujeita aos efeitos da recuperação judicial, declarada pelas Recuperandas, totaliza o valor de **R\$ 14.510.284,93** (quatorze milhões, quinhentos e dez mil, duzentos e oitenta e quatro reais e noventa e três centavos).

## 8.1. DO PERFIL DA DÍVIDA EXTRA CONCURSAL

| DETALHAMENTO DO ENDIVIDAMENTO EXTRA CONCURSAL |                      |                      |                      | Participação % em Mai/2026 |
|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|
| Origem da Dívida                              | mar/26               | abr/26               | mai/26               |                            |
| Empréstimos de Pessoas Ligadas                | 4.065.425,29         | 3.907.724,96         | 4.043.616,24         | 29,53%                     |
| Dívidas Tributárias                           | 8.184.497,91         | 8.301.440,87         | 8.412.312,16         | 61,44%                     |
| Dívidas Tributárias parceladas                | 1.235.538,50         | 1.235.538,50         | 1.235.538,50         | 9,02%                      |
| <b>VALOR TOTAL DA DÍVIDA</b>                  | <b>13.485.461,70</b> | <b>13.444.704,33</b> | <b>13.691.466,90</b> | <b>100,00%</b>             |

Valores em R\$



**Nota:** As contas de “**Empréstimos de Pessoas Ligadas**” permanecem em verificação, aguardando a apresentação por parte das Recuperandas dos registros contábeis analíticos, para uma análise adequada dos saldos.

- A composição do endividamento foi extraída dos demonstrativos contábeis apresentados pelas Recuperandas referentes ao mês de maio de 2026.

## 8.2. DO ENDIVIDAMENTO TOTAL

| GRUPO MORI OHTA SUSHI                                                                                                                                                                                                               |                      |                      |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| BALANÇO PATRIMONIAL - 2026 - Consolidado (Em R\$)                                                                                                                                                                                   |                      |                      |                      |
| PASSIVO                                                                                                                                                                                                                             | mar/26               | abr/26               | mai/26               |
| <b>Passivo Circulante</b>                                                                                                                                                                                                           | <b>21.923.176,63</b> | <b>23.261.194,30</b> | <b>24.871.276,90</b> |
| Fornecedores Diversos                                                                                                                                                                                                               | 1.554.580,83         | 1.534.600,39         | 1.835.655,88         |
| Obrigações Trabalhistas - Folha de Pgto.                                                                                                                                                                                            | 758.386,35           | 765.723,92           | 840.327,83           |
| Provisões s/Folha de Pagamentos                                                                                                                                                                                                     | 248.899,58           | 279.360,72           | 262.503,61           |
| Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais                                                                                                                                                                                       | 1.038.468,79         | 1.078.095,02         | 1.121.344,31         |
| Obrigações Tributárias                                                                                                                                                                                                              | 1.958.955,11         | 2.036.271,84         | 2.103.893,84         |
| Parcelamento de Impostos                                                                                                                                                                                                            | 1.235.538,50         | 1.235.538,50         | 1.235.538,50         |
| Adiantamento de Clientes                                                                                                                                                                                                            | 2.540.572,70         | 2.540.572,70         | 2.540.572,70         |
| Empréstimos e Financiamentos Bancários                                                                                                                                                                                              | 832.768,15           | 833.209,24           | 833.209,24           |
| Empréstimos de Pessoas Ligadas                                                                                                                                                                                                      | 10.360.027,14        | 10.553.195,25        | 10.961.079,04        |
| Empréstimos de Terceiros                                                                                                                                                                                                            | 1.146.273,32         | 2.155.920,56         | 2.888.445,79         |
| Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE                                                                                                                                                                                              | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Conta Corrente Banco Itaú S/A                                                                                                                                                                                                       | 248.706,16           | 248.706,16           | 248.706,16           |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                                                                                                                                                                                                       | <b>20.145.943,13</b> | <b>20.098.841,54</b> | <b>20.095.658,86</b> |
| Empréstimos e Financiamentos Bancários                                                                                                                                                                                              | 363.600,00           | 363.600,00           | 363.600,00           |
| Obrigações Tributárias                                                                                                                                                                                                              | 5.187.074,01         | 5.187.074,01         | 5.187.074,01         |
| <b>CREDORES QUIROGRÁFIOS</b>                                                                                                                                                                                                        | <b>14.595.269,12</b> | <b>14.548.167,53</b> | <b>14.544.984,85</b> |
| Fornecedores (Quirografários)                                                                                                                                                                                                       | 2.976.203,02         | 2.976.203,02         | 2.976.203,02         |
| Obrigações Trabalhistas (Quirografários)                                                                                                                                                                                            | 255.467,28           | 255.467,28           | 255.467,28           |
| Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)                                                                                                                                                                                       | 10.830.127,65        | 10.783.026,06        | 10.779.843,38        |
| Outros Credores (Quirografários)                                                                                                                                                                                                    | 533.471,17           | 533.471,17           | 533.471,17           |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                                                        | <b>42.069.119,76</b> | <b>43.360.035,84</b> | <b>44.966.935,76</b> |
| DETALHAMENTO DO ENDIVIDAMENTO TOTAL                                                                                                                                                                                                 |                      |                      |                      |
| Origem da Dívida                                                                                                                                                                                                                    | mar/26               | abr/26               | mai/26               |
| (1) Dívida Concursal Declarada na RJ                                                                                                                                                                                                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| (2) Dívida Tributária                                                                                                                                                                                                               | 9.420.036,41         | 9.536.979,37         | 9.647.850,66         |
| (3) Empréstimos de Pessoas Ligadas - (Valor Líquido)                                                                                                                                                                                | 4.065.425,29         | 3.907.724,96         | 4.043.616,24         |
| (4) Créditos Quirografários conf. Contabilização Balanço                                                                                                                                                                            | 14.595.269,12        | 14.548.167,53        | 14.544.984,85        |
| (5) Outras Dívidas Extraconcursais/Correntes                                                                                                                                                                                        | 13.988.388,94        | 15.367.163,98        | 16.730.484,01        |
| <b>VALOR TOTAL DA DÍVIDA</b>                                                                                                                                                                                                        | <b>42.069.119,76</b> | <b>43.360.035,84</b> | <b>44.966.935,76</b> |
| is: Até Out/2025 o Endividamento Total foi composto pelos itens de (1) a (5)<br>A partir de Nov/2025 o Endividamento Total é composto pelos itens (2) a (5) decorrente da inclusão da reclassificação contábil do item (4) Créditos |                      |                      |                      |

Conforme observado nas demonstrações financeiras, de maio de 2026, o saldo contabilizado na rubrica “**Credores Quirografários**” totaliza **R\$ 14.544.984,85**. Consideradas as obrigações tributárias e os empréstimos com partes relacionadas, identifica-se um saldo remanescente de **R\$ 16.730.484,01**, correspondente a demais obrigações extraconcursais e passivos operacionais correntes. Registra-se que, em novembro de 2025, as Recuperandas procederam à reclassificação contábil das obrigações sujeitas à recuperação judicial, totalizando R\$ 14.644.630,58. Este montante está praticamente alinhado ao valor da Dívida Concursal Declarada que perfaz **R\$ 14.510.284,93**, cujo pedido de recuperação judicial foi protocolado em 25/09/2025.

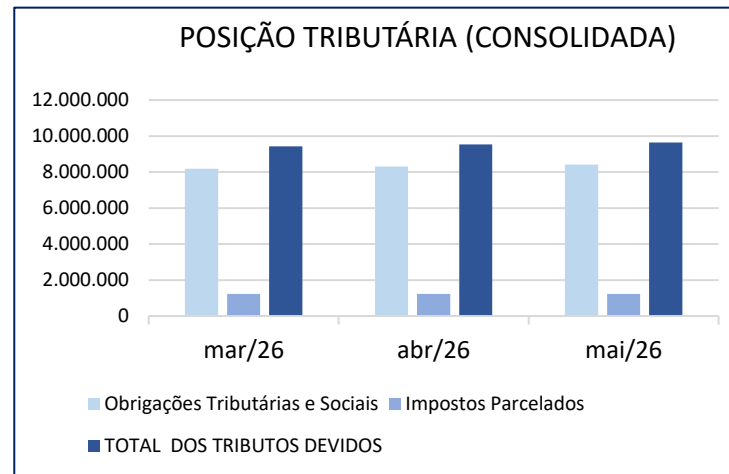
Conforme a relação de credores apresentada pelas Recuperandas às fls. 952/970, consta, ainda, a existência de dívidas extraconcursais, nos termos do art. 49 da Lei nº 11.101/2005, referentes a empréstimos e financiamentos junto à Caixa Econômica Federal.

### 8.3. DO ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO

Consubstanciados nos balanços apresentados pela Requerente, verifica-se que a empresa vem acumulando dívidas tributárias. Seguem abaixo, os valores das dívidas tributárias obtidos nos balanços do exercício de 2026:

| POSIÇÃO TRIBUTÁRIA (CONSOLIDADA) |                                  |                     |                            |
|----------------------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------------|
| Ano                              | Obrigações Tributárias e Sociais | Impostos Parcelados | TOTAL DOS TRIBUTOS DEVIDOS |
| mar/26                           | 8.184.497,91                     | 1.235.538,50        | 9.420.036,41               |
| abr/26                           | 8.301.440,87                     | 1.235.538,50        | 9.536.979,37               |
| mai/26                           | 8.412.312,16                     | 1.235.538,50        | 9.647.850,66               |

\* Valores em R\$



| POSIÇÃO TRIBUTÁRIA POR EMPRESA<br>Posição MAIO/2026 |                                  |                     |                            |                   |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------------|-------------------|
| EMPRESA                                             | Obrigações Tributárias e Sociais | Impostos Parcelados | TOTAL DOS TRIBUTOS DEVIDOS | Representação (%) |
| FFM                                                 | 1.065.740,54                     | 560.989,96          | 1.626.730,50               | 16,86%            |
| FGO                                                 | 178.751,42                       | 2.126,48            | 180.877,90                 | 1,87%             |
| FM                                                  | 448.293,07                       | 5.133,73            | 453.426,80                 | 4,70%             |
| FRL                                                 | 1.247.863,96                     | 121.013,34          | 1.368.877,30               | 14,19%            |
| NAKAMA                                              | 1.150.400,26                     | 159.656,41          | 1.310.056,67               | 13,58%            |
| OHTA                                                | 4.033.204,10                     | 386.618,58          | 4.419.822,68               | 45,81%            |
| OLN                                                 | 288.058,81                       | 0,00                | 288.058,81                 | 2,99%             |
| <b>TOTAIS</b>                                       | <b>8.412.312,16</b>              | <b>1.235.538,50</b> | <b>9.647.850,66</b>        | <b>100,00%</b>    |

\* Valores em R\$

Verifica-se nos balancetes, de acordo com apuração no período em análise, que as Recuperandas acumulam dívidas tributárias e obrigações sociais previdenciárias. Em maio/2026 registrou aumento de 1,16% no montante dos impostos devidos, que corresponde a um acréscimo nominal de R\$ 110.871,29, no comparativo com o mês de abril/2026,

Destaca-se que a Recuperanda OHTA Restaurantes Ltda, concentra o maior nível de inadimplência tributária do Grupo, representando 45,81% do valor total consolidado dos tributos devidos até maio de 2026.

#### 8.4 Dívida Ativa Inscrita

A Administração Judicial obteve nos sites da Procuradoria Geral Fazenda Nacional (PGFN) e da Procuradoria Geral Estadual (PGE) os relatórios dos impostos federais e estaduais inscritos na dívida ativa (Doc. 3). As informações foram extraídas em 01/07/2026, da seguinte forma:

| CONSULTAS DE DÉBITOS INSCRITOS NA DÍVIDA ATIVA |                    |                    |                                        | Atualização: 01/07/2026 |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------------------|-------------------------|
| PROCURADORIAS DA FAZENDA Estadual/Federal      |                    |                    |                                        |                         |
| GRUPO MORI OHTA SUSHI                          | CNPJ:              | DÍVIDA ESTADUAL    | DÍVIDA FEDERAL                         |                         |
|                                                |                    | (ICMS e IPVA)      | ( PREVIDENCIÁRIA E NÃO PREVIDENCIÁRIA) |                         |
| FFM RESTAURANTES E BUFE LTDA                   | 30.324.215/0001-29 | 165,31             | 1.126.982,28                           |                         |
| FGO DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA       | 37.733.533/0001-92 | 0,00               | 24.994,21                              |                         |
| FM DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA        | 05.652.753/0001-03 | 0,00               | 297.649,94                             |                         |
| FRL RESTAURANTE E BUFFET EIRELI                | 31.810.521/0001-38 | 0,00               | 906.637,00                             |                         |
| NAKAMA DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA    | 31.541.666/0001-80 | 0,00               | 1.065.080,41                           |                         |
| OHTA RESTAURANTES LTDA                         | 08.208.897/0001-55 | 2.660.944,53       | 1.303.742,12                           |                         |
| OLN DELIVERY LTDA.                             | 39.265.553/0001-01 | 0,00               | 0,00                                   |                         |
| TOTAIS DA DÍVIDA ATIVA INSCRITAS               |                    | R\$ 2.661.109,84   | R\$ 4.725.085,96                       |                         |
|                                                |                    | <b>TOTAL GERAL</b> | <b>R\$ 7.386.195,80</b>                |                         |

Verificou-se divergência entre os valores apurados e os balancetes de maio de 2026, no montante consolidado de R\$ 9.647.850,66, impossibilitando a conciliação integral do passivo tributário. Entretanto, considerando os parcelamentos registrados no passivo fiscal, no montante de R\$ 1.235.538,50, assim como a dívida não inscrita, no valor de 1.765.964,88, o saldo ajustado do passivo tributário alcança R\$ 3.001.503,38, sendo que a diferença observada, ao que tudo indica, decorre da não inclusão na contabilidade, até o momento, de encargos legais, multas, juros e atualização monetária pela taxa SELIC que já estão computadas no sistema da PGFN, bem como de eventuais valores de dívida Estadual não ajuizada.

Ademais, as Recuperandas comprovaram apenas de forma parcial os pagamentos dos encargos sociais, não foram comprovados pagamentos dos tributos municipais, estaduais e federais com vencimento em maio de 2026.

#### 8.4 Dívida Não Inscrita

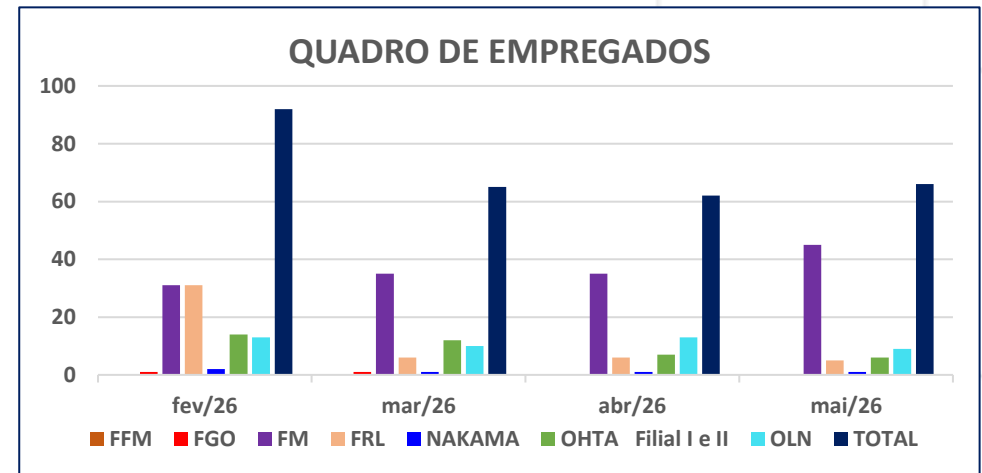
As Recuperandas apresentaram o relatório de Situação Fiscal e-CAC – (DOC. 3), com posição de abril de 2026, portando, expressando informações que resultaram na seguinte posição:

| Relatório de Situação Fiscal e-Cac - Emitido: 30/04/2026 |      |           |          |                  |           |            |           |              |
|----------------------------------------------------------|------|-----------|----------|------------------|-----------|------------|-----------|--------------|
| GRUPO MORI OHTA SUSHI                                    |      |           |          |                  |           |            |           |              |
| Tributos Federais - Competência de 06/2024 a 03/2026     |      |           |          |                  |           |            |           |              |
| IRRF                                                     | PIS  | COFINS    | CSFR     | SIMPLES NACIONAL | TERCEIROS | SEGURADO   | PATRONAL  | TOTAL        |
| 313.008,14                                               | 0,00 | 31.255,52 | 1.432,86 | 688.747,34       | 28.343,16 | 615.326,63 | 87.851,23 | 1.765.964,88 |

Verifica-se acréscimo no valor de R\$ 350.329,59 - equivalente a 24,75% dos débitos fiscais não inscritos, no comparativo com 06/11/2025

## 9. DO QUADRO DE EMPREGADOS

| GRUPO OHTA           |     |     |    |     |        |                       |     |       |
|----------------------|-----|-----|----|-----|--------|-----------------------|-----|-------|
| QUADRO DE EMPREGADOS |     |     |    |     |        |                       |     |       |
| Mês /ano             | FFM | FGO | FM | FRL | NAKAMA | OHTA<br>Filial I e II | OLN | TOTAL |
| fev/26               | 0   | 1   | 31 | 31  | 2      | 14                    | 13  | 92    |
| mar/26               | 0   | 1   | 35 | 6   | 1      | 12                    | 10  | 65    |
| abr/26               | 0   | 0   | 35 | 6   | 1      | 7                     | 13  | 62    |
| mai/26               | 0   | 0   | 45 | 5   | 1      | 6                     | 9   | 66    |



As Recuperandas apresentaram as folhas de pagamento referentes ao mês de maio de 2026. Constatou-se redução de 26(vinte e seis) empregados em relação ao mês de fevereiro de 2026. A redução no quadro de empregados decorreu do encerramento das atividades da unidade FRL Restaurantes e Buffet Ltda, localizada no Rio de Janeiro. (Vide item 5 deste relatório).

Verifica-se, pelas folhas de pagamento, remanejamento parcial de colaboradores entre empresas do Grupo, com realocação para outras unidades, notadamente em São Paulo, visando conter os impactos das desativações e otimizar a operação.

Conforme já havia sido reportado no relatório de constatação prévia, as Recuperandas compartilham mão de obra, sendo que nem todas as empresas têm funcionários registrados em seu nome. Atualmente, o **Grupo Mori Ohta Sushi**, mantém um quadro funcional composto por **66 (sessenta e seis)** colaboradores. (Doc. 4).

## 10. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O prazo legal para apresentação do Plano de Recuperação judicial ainda está em curso. Tão logo seja apresentado, a Administração Judicial discorrerá nesse item os detalhes do PRJ apresentado.

## 11. ANEXOS

| ANEXOS AO PROCESSO                                                                                         |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Índice de Documentos                                                                                       | ANEXOS |
| Demonstrativos Contábeis – Maio de 2026                                                                    | DOC. 1 |
| Relatório de Estoque da Recuperanda – Maio de 2026                                                         | DOC. 2 |
| Consultas dos Débitos Inscritos Dívida Ativa (01/07/2026) e Relatório Situação Fiscal - e-CAC (30/04/2026) | DOC. 3 |
| Folhas de Pagamento - Maio de 2026                                                                         | DOC. 4 |
| Fotos e Diligências Realizadas em 21 e 26/05/2026                                                          | DOC. 5 |

As cópias dos documentos analíticos que eventualmente não foram anexados a este Relatório, estão disponíveis para consulta mediante solicitação à Administração Judicial.

A Administração Judicial, por meio da aba de “Informação Processual” em seu website [www.mgaconsultoria.com.br](http://www.mgaconsultoria.com.br); mantém uma plataforma de informação aos credores contendo as principais peças dos processos de Recuperação Judicial e Falência, bem como a cópia dos autos.

O escritório da Administração Judicial está à disposição para atendimento aos credores e interessados por intermédio do e-mail: [rjgmos@mgaconsultoria.com.br](mailto:rjgmos@mgaconsultoria.com.br) e pelo telefone: (11) 3360-0500

## 12. DA CONCLUSÃO

Após análise da documentação constante nos autos do processo apresentados a esta Administradora Judicial, bem como das informações obtidas nas diligências realizadas “in loco”, apresentamos abaixo nossas conclusões:

- ✓ **A Administração Judicial, nos dias 21 e 26 de maio de 2026, realizou diligências de forma presencial, bem como por meio de videoconferência, nas unidades onde as empresas estão atualmente, constatando que a empresa está em plena atividade. (DOC.5);**
- ✓ **Após a análise dos dados contábeis e informações econômico-financeiras da recuperanda, conforme apontado no item 7.9 e 7.10 deste Relatório, verificou-se que a Receita Bruta queda de 11,42% em maio/2026, no comparativo a abril/2026; (p.22)**
- ✓ **Em maio de 2026, o “Custo da Mercadoria Vendida” registrou alta de 9,04% em relação a abril de 2026, passando a representar 40,74% da Receita Bruta. As Despesas Operacionais apresentaram aumento de 7,28% no mês em análise, equivalente ao valor nominal de R\$ 65.444,21, frente ao mês anterior; (pp 22,23)**
- ✓ **O “Lucro Bruto” apresentou queda de 22,76% entre abril e maio de 2026. No mês em análise, a Margem Bruta atingiu 49,49%, refletindo uma redução de 7,26 pontos percentuais frente a abril de 2026 - (Vide Item 7.10); (p.24)**

- ✓ O Grupo Mori Ohta Sushi apresentou resultado negativo no valor de **R\$ 392.610,76** (trezentos e noventa e dois mil, seiscentos e dez reais e setenta e seis centavos) no mês de maio de 2026. No acumulado do exercício de 2026, verifica-se prejuízo contábil de **R\$ 972.140,69** (novecentos e setenta e dois mil, cento e quarenta reais e sessenta e nove centavos) – Vide Item 7.11 e 7.11.1; (pp.25-26)
- ✓ Verifica-se nos indicadores econômicos crescimento nos índices de Liquidez, entre o mês de abril e maio/2026. O Grau de Endividamento apresentou retração significativa de 10,77 pontos percentuais. Atualmente a dívida das empresas representa 269,52% dos seus ativos; (pp.15,16)
- ✓ Observa-se que as Recuperandas apresentam índice de CGL deficitário em todo período analisado, demonstrando que a empresa se utiliza dos recursos de terceiros para financiar as operações. Observa-se aumento de R\$ 393.025,12 na necessidade de capital de giro no período em análise; (p.17)
- ✓ Ressalta-se que, entre outubro e novembro de 2025, o passivo não circulante aumentou em R\$ 15.201.921,96 em razão exclusiva de reclassificações contábeis. Do total, R\$ 14.644.630,58 referem-se a dívidas concursais quirografárias, valor que está praticamente alinhado ao Perfil da Dívida Concursal declarado na Recuperação Judicial, no total de R\$ 14.510.284,93, e adicionalmente reclassificação de empréstimos, financiamentos bancários e obrigações tributárias no valor de R\$ 5.187.074,01. Tais ajustes não acarretaram qualquer movimentação financeira, nem impactos na liquidez ou no fluxo de caixa, exceto na redução relevantes do saldo negativo do Capital de Giro Líquido; (p.12)
- ✓ As Recuperandas possuem, atualizadas até abril e junho de 2026, débitos tributários não inscritas (R\$ 1.765.964,88) e inscritas na dívida ativa (R\$ 7.396.195,80), tanto na esfera federal como estadual. Há também dívidas tributárias já parcelas (R\$ 1.235.538,50). As Recuperandas comprovaram apenas de forma parcial os pagamentos dos encargos

sociais, quanto aos tributos municipais, estaduais e federais com vencimento em junho de 2026 não foram comprovados (vide item 10 deste relatório); (pp.32-34)

- ✓ As Recuperandas apresentaram as folhas de pagamentos do mês de maio de 2026. Constatou-se redução 26(vinte e seis) empregados em relação ao mês de fevereiro de 2026. A redução no quadro de empregados decorreu do encerramento das atividades da unidade FRL Restaurantes e Buffet Ltda, localizada no Rio de Janeiro - (Vide item 5 deste relatório). Atualmente o Grupo Mori Ohta Sushi conta com 66 (sessenta e seis) colaboradores. Verificou-se remanejamento de colaboradores entre as empresas do Grupo; (p.35)
- ✓ O pedido de Recuperação Judicial foi protocolizado em 25/09/2025 (fls.1/33), e o processamento foi deferido por meio da decisão de fls. 1.690/1.714, publicada em 04/11/2025 no Diário da Justiça Eletrônico;
- ✓ O Edital de convocação previsto no art. 52, § 1º da Lei 11.101/2005, contendo a relação nominal de credores apresentada pela Recuperanda, foi publicado em 11/11/2025 (fls. 2.130/2.134).
- ✓ O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado tempestivamente pelas recuperandas em 24/12/2025, às fls. 2383/2597.
- ✓ A relação de credores contendo os créditos verificados pela Administradora Judicial, prevista no art. 7º, §2º da Lei 11.101/2005, foi apresentada pela AJ em 26/01/2026 às Fls. 2624/2675 – O respectivo edital foi publicado em 24/02/2026, às fls. 2.733/2.734, observando-se, assim, o regular prosseguimento do feito no que tange à fase de verificação de créditos.

- ✓ O Grupo Mori Ohta Sushi, informou o encerramento pleno das atividades da unidade localizada na cidade do Rio de Janeiro/RJ, operada pela FRL Restaurantes e Buffet Ltda (fls. 2904/2910) constituindo medida saneadora indispensável. Tal reestruturação foca na preservação da atividade empresarial e deve refletir positivamente na saúde financeira do Grupo nos meses subsequentes;
- ✓ Cabe destacar que as Recuperandas sugeriram a realização da Assembleia Geral de Credores para os dias 08 de outubro de 2026 (1ª convocação) e 22 de outubro de 2026 (2ª convocação). Esta Administração Judicial já manifestou sua plena disponibilidade para os períodos indicados e aguarda a confirmação definitiva por parte das Recuperandas.

### 13. DO ENCERRAMENTO

Nada Mais, convictos do cumprimento de forma plena e satisfatória, os signatários dão por encerrado este trabalho consistente no **Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de maio de 2026**, composto de 41 (quarenta e uma) páginas e 05 (cinco) documentos anexos – e o submetem à apreciação de V. Exa.

São Paulo, 02 de julho de 2026.

#### **MGA ADMINISTRAÇÃO E CONSULTORIA LTDA.**

**Mauricio Galvão de Andrade**

Responsável Técnico

CRA SP 135.527 – OAB 424626

CRC1SP 168.436/O-0 - CORECON SP 38.162

**Raquel Correa Ribeiro**

Advogada

OAB/SP 349406

**José Roberto Alves**

Economista e Contador

CORECON SP 35.364

CRC1SP 353.928/O-0