ADM. JUDICIAL | PERÍCIA | CONSULTORIA

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Processo Principal n° 1002877-18.2025.8.26.0260

3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais – Foro Central Cível – São Paulo- SP

"GRUPO MORI OHTA SUSHI"

(Consolidação Substancial deferida)

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

AGOSTO DE 2026

MGA ADMINISTRAÇÃO E CONSULTORIA LTDA.
Responsável Técnico: Mauricio Galvão de Andrade
Administrador de Empresas - CRA/SP 135.527
Contabilista - CRC/SP 1SP 168.436
Economista – CORECON 38.162
Advogado – OAB/SP 424.626

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

ÍNDICE

1. OBJETIVO 3
2. DAS CONSIDERAÇÕES INICIAIS 4
3. DA PRÁTICA DE ATOS PREVISTOS NO ART. 64 DA LEI 11.101/05 5
4. DAS DILIGÊNCIAS INICIAIS REALIZADAS PELA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL 5
5. DOS EVENTOS RELEVANTES 6
6. DA ANÁLISE DAS ALTERAÇÕES SOCIETÁRIAS 7
7. DAS ANÁLISES DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS DA EMPRESA 9
8. DO PERFIL DA DÍVIDA SUJEITA AOS EFEITOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL 27
8.1. DO PERFIL DA DÍVIDA EXTRACONCURSAL 28
8.2. DO ENDIVIDAMENTO TOTAL 29
8.3. DO ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO 30
8.4 Dívida Ativa Inscrita 31
9. DO QUADRO DE EMPREGADOS 33
10. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL 34
11. ANEXOS 34
12. DA CONCLUSÃO 35
13. DO ENCERRAMENTO 39

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

1. OBJETIVO

Este relatório tem por objetivo:

a) A verificação das reais condições de funcionamento da empresa, promovendo visita à sede;
b) Verificar e analisar eventuais alterações societárias ocorridas antes do ajuizamento da recuperação judicial;
c) Mostrar a análise econômico-financeira histórica do Grupo Requerente, relativo ao **mês de Agosto de 2026;**
d) Analisar o endividamento tributário;
e) Analisar as movimentações financeiras e os negócios entre partes relacionadas;
f) Mostrar a evolução do quadro de colaboradores.
g) Verificar a prática de atos previstos no Art. 64 da Lei n.º 11.101/05.

O trabalho ora apresentado foi elaborado após a análise dos demonstrativos contábeis, os quais foram solicitados pela Administração Judicial por meio de termo de diligência.

,

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

2. DAS CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Trata-se do Pedido da Recuperação Judicial das empresas OHTA RESTAURANTES LTDA, OLN DELIVERY LTDA, e FFM RESTAURANTES E BUFFET LTDA, FGO DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA., FM DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA., FRL RESTAURANTE E BUFFET LTDA. e NAKAMA DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA., que juntas constituem o mesmo grupo econômico, denominado "**GRUPO MORI OHTA SUSHI**".

As Recuperandas possuem sede e administração central na cidade de São Paulo, onde concentram suas atividades administrativas, financeiras e estratégicas. O pedido decorre das dificuldades econômico-financeiras enfrentadas em razão dos impactos da pandemia da COVID-19, que provocou significativa queda no faturamento e comprometeu a capacidade de manutenção das operações, especialmente no setor de bares e restaurantes, fortemente dependente do atendimento presencial.

Apesar dos esforços de reestruturação e fortalecimento do serviço de delivery, a continuidade da crise financeira levou o Grupo a requerer a concessão da Recuperação Judicial, com o objetivo de viabilizar a superação das dificuldades, preservar a atividade empresarial e cumprir sua função social.

Em decisão de fls. 1.283/1.284, o MM. Juízo determinou a constatação prévia, incumbindo esta auxiliar do juízo de verificar o cumprimento dos requisitos dos arts. 48 e 51 da Lei nº 11.101/2005, bem como a possibilidade de consolidação processual e substancial, nos termos do art. 69-G da Lei supracitada.

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

O laudo de constatação prévia confirmou a existência de grupo econômico entre as Recuperandas, evidenciando atuação conjunta, identidade societária, relação de controle e garantias cruzadas, atendendo aos requisitos do art. 69-J da Lei nº 11.101/2005. Com base nas conclusões periciais, o MM. Juízo, por meio da decisão de fls. 1.690/1.697, deferiu o processamento da Recuperação Judicial do Grupo Mori Ohta Sushi, sob o regime de consolidação processual e substancial. Assim, as análises dos relatórios mensais levarão em consideração os demonstrativos consolidados do Grupo, sendo que os demonstrativos individuais de cada empresa farão parte os anexos.

3. DA PRÁTICA DE ATOS PREVISTOS NO ART. 64 DA LEI 11.101/05

Até o momento, não há indícios de má conduta que justifique o afastamento dos administradores da Recuperanda.

4. DAS DILIGÊNCIAS INICIAIS REALIZADAS PELA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Foi realizada visita técnica à sede administrativa das empresas, ocasião em que o responsável técnico desta auxiliar do juízo se reuniu, em 20 de outubro de 2025, com os sócios-administradores das Recuperandas e com seus procuradores legalmente constituídos, na unidade localizada na Rua Doutor Mário Ferraz, nº 449, Itaim Bibi, São Paulo/SP. Estiveram presentes, ainda, representantes da contabilidade externa e da consultoria econômico-financeira que assessoram o Grupo. Para a elaboração deste relatório, esta Administradora Judicial realizou novas diligências, nos dias **10, 14 e 16/08/2026,** de forma presencial bem como por meio de videoconferência, nas unidades onde as empresas estão atualmente em operação, conforme demonstrado nas imagens anexas (DOC. 5).

5. DOS EVENTOS RELEVANTES

Principais Eventos

O pedido de Recuperação Judicial foi protocolizado em 25/09/2025 (fls.1/33), e o processamento foi deferido por meio da decisão de fls. 1.690/1.714, publicada em 04/11/2025 no Diário da Justiça Eletrônico.

O Edital de convocação previsto no art. 52, § 1º da Lei 11.101/2005, contendo a relação nominal de credores apresentada pela Recuperanda, foi publicado em 11/11/2025 (fls. 2.130/2.134).

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado tempestivamente pelas recuperandas em 24/12/2025, às fls. 2383/2597.

A relação de credores contendo os créditos verificados pela Administradora Judicial, prevista no art. 7º, §2º da Lei 11.101/2005, foi apresentada pela AJ em 26/01/2026 às Fls. 2624/2675. O respectivo edital foi publicado em 24/02/2026, às fls. 2.733/2.734, observando-se, assim, o regular prosseguimento do feito no que tange à fase de verificação de créditos.

REESTRUTURAÇÃO OPERACIONAL – UNIDADE RIO DE JANEIRO: No curso do processo recuperacional, as Recuperandas informaram o encerramento das atividades da unidade localizada na cidade do Rio de Janeiro/RJ, operada pela **FRL Restaurantes e Buffet Ltda**. A decisão, formalizada nos autos em março de 2026 **(fls. 2904/2910),** fundamenta-se na persistente inviabilidade econômica da operação interestadual, que apresentava margens operacionais negativas e consumia recursos das unidades superavitárias de São Paulo. A medida visa o estancamento imediato do déficit de caixa e a preservação dos ativos das demais empresas do Grupo, bem como, revela-se medida necessária e alinhada aos princípios da recuperação judicial, voltada à racionalização da estrutura operacional do grupo e à preservação da atividade empresarial como um todo, e deve refletir positivamente na saúde financeira do Grupo nos meses subsequentes.

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

Cabe destacar que as Recuperandas sugeriram a realização ***da Assembleia Geral de Credores*** *para os dias* ***08 de outubro de 2026*** *(1ª convocação)* ***e 22 de outubro de 2026*** *(2ª convocação). A data foi confirmada pelo juízo e o edital foi devidamente disponibilizado para publicação em 10/08/2026, conforme folhas 3397/3399 dos autos do processo recuperacional.*

6. DA ANÁLISE DAS ALTERAÇÕES SOCIETÁRIAS

O grupo empresarial possui estrutura societária de caráter familiar, com a administração concentrada nos cônjuges Fernando Ohta (Administrador da Nivina Participações) e Gabriela Lopes O. Ohta, contando ainda com a participação de Marly Rosa Ohta, genitora de Fernando Ohta.

Embora os objetos sociais registrados sejam amplos, as Recuperandas, todas as empresas do Grupo Econômico concentram suas operações no segmento de serviços de alimentação, por meio de restaurantes e unidades de delivery, conforme verificado em diligências realizadas.

A Administração Judicial analisou os contratos sociais e certidões expedidas pela Junta Comercial do Estado de São Paulo em comparação com as informações e documentos fornecidos pelas Recuperandas para verificar a movimentação societária do Grupo, verificou-se que as empresas têm como sócios NIVINA PARTICIPAÇÕES, GABRIELA LOPES O. OHTA, MARLY ROSA OHTA, sendo que as quotas das empresas estão divididas da seguinte forma:

(...)

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

QUADRO SOCIAL - GRUPO MORI OHTA SUSHI			
OHTA RESTAURANTES LTDA			
SÓCIO	**Quotas**	**Participação**	**Capital Social**
NIVINA PARTICIPAÇÕES	20.000	100%	R$ 20.000,00
TOTAL	**20.000**	**100%**	**R$ 20.000,00**
FFM RESTAURANTES E BUFE LTDA			
SÓCIO	**Quotas**	**Participação**	**Capital Social**
MARLY ROSA OHTA	99.800	100%	R$ 99.800,00
TOTAL	**99.800**	**100%**	**R$ 99.800,00**
NAKAMA DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA			
SÓCIO	**Quotas**	**Participação**	**Capital Social**
GABRIELA LOPES O. OHTA	99.800	100%	R$ 99.800,00
TOTAL	**99.800**	**100%**	**R$ 99.800,00**
FRL RESTAURANTE E BUFFET LTDA			
SÓCIO	**Quotas**	**Participação**	**Capital Social**
MARLY ROSA OHTA	95.400	100%	R$ 95.400,00
TOTAL	**95.400**	**100%**	**R$ 95.400,00**
OLN DELIVERY LTDA.			
SÓCIO	**Quotas**	**Participação**	**Capital Social**
GABRIELA LOPES O. OHTA	420.000	100%	R$ 420.000,00
TOTAL	**420.000**	**100%**	**R$ 420.000,00**
FGO DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA.			
SÓCIO	**Quotas**	**Participação**	**Capital Social**
GABRIELA LOPES O. OHTA	10.000	100%	R$ 10.000,00
TOTAL	**10.000**	**100%**	**R$ 10.000,00**
FM DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA			
SÓCIO	**Quotas**	**Participação**	**Capital Social**
MARLY ROSA OHTA	1.000	100%	R$ 1.000,00
TOTAL	**1.000**	**100%**	**R$ 1.000,00**

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

7. DAS ANÁLISES DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS DA EMPRESA

Neste item, a Administração Judicial apresenta as análises econômico-financeiras das Recuperandas, elaboradas com base no exame dos demonstrativos contábeis e financeiros solicitados por meio do Termo de Diligência (TD) e apresentados em **23/09/2026,** referentes ao mês de **agosto de 2026**. (Doc. 1)

As análises técnico-contábeis e econômico-financeiras abrangem os últimos 03(três) meses – **junho a agosto de 2026,** e têm por objetivo avaliar e mostrar graficamente os resultados e a situação econômico-financeira das Recuperandas, bem como subsidiar as conclusões consignadas no presente Relatório Inicial, conforme detalhado a seguir.

O MM. Juízo, por meio da decisão de fls. 1.690/1.697, deferiu o processamento da Recuperação Judicial do Grupo Mori Ohta Sushi, sob o regime de consolidação processual e substancial. Assim, as análises dos relatórios mensais levarão em consideração os demonstrativos consolidados do Grupo, sendo que os demonstrativos individuais de cada empresa também farão parte dos anexos.

Caso haja necessidade de melhor visualização e contextualização de alguma conta específica, estas serão demonstradas de forma individualizadas no relatório.

(...)

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

7.1. Balanço Patrimonial – Ativo

GRUPO Mori Ohta Sushi BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO - 2026 - (Consolidado) em R$				Variações Entre
ATIVO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	Jul e Ago
Ativo Circulante	**17,423,389.38**	**19,410,319.22**	**21,223,415.08**	1,813,095.86
Disponível (Caixa e Equivalentes de Caixa)	1,728,061.94	1,757,904.17	1,756,535.88	- 1,368.29
Clientes (Títulos a Receber)	5,428,445.93	6,310,065.09	7,325,103.33	1,015,038.24
Estoques	157,421.27	196,109.68	177,893.38	- 18,216.30
Impostos a Recuperar	3,439.08	3,439.08	3,439.08	-
Adiantamentos de Férias/Emprest. Funcionários	13,887.74	409,149.17	408,967.11	- 182.06
Adiantamentos a Fornecedores	1,788,187.34	1,873,326.78	1,889,440.58	16,113.80
Adiantamentos	413,412.95	13,887.74	15,202.74	1,315.00
Empréstimos de Pessoas Ligadas	7,861,725.98	8,817,630.36	9,618,025.83	800,395.47
Consórcio	19,412.15	19,412.15	19,412.15	-
CONTAS TRANSITORIAS	9,395.00	9,395.00	9,395.00	-
Ativo Não Circulante	**913,443.75**	**911,806.20**	**907,800.38**	- 4,005.82
Realizável a Longo Prezo	**532,657.11**	**535,025.38**	**535,025.38**	-
Depósitos Judiciais	382,657.11	385,025.38	385,025.38	-
Títulos de Capitalização	150,000.00	150,000.00	150,000.00	-
				-
IMOBILIZADO	**201,290.80**	**197,284.98**	**193,279.16**	- 4,005.82
Bens e direitos em Uso	-	128,071.92	-	- 128,071.92
Benfeitorias em imóveis de terceiros	564,639.35	564,639.35	564,639.35	-
Equip. de Tecnologia e informática	134,373.92	498,516.40	134,373.92	- 364,142.48
Instalações	175,034.39	175,034.39	175,034.39	-
Máquinas e Equipamentos	492,214.40	-	492,214.40	492,214.40
Móveis e Utensílios	534,320.27	534,320.27	534,320.27	-
Veículos	309,349.00	309,349.00	309,349.00	-
(-) DEPRECIACOES ACUMULADA	- 2,008,640.53	- 2,012,646.35	- 2,016,652.17	- 4,005.82
ATIVO INTANGÍVEL	179,495.84	179,495.84	179,495.84	-
Bens de Natureza Intangível (Fundo de Comércio)	172,921.90	192,967.84	192,967.84	-
Marcas e Patentes	6,573.94	-	-	-
Softwares	13,472.00	-	-	-
Amortização Acumulada	- 13,472.00	- 13,472.00	- 13,472.00	-
TOTAL DO ATIVO	**18,336,833.13**	**20,322,125.42**	**22,131,215.46**	1,809,090.04

▲ Crescimento ▼ Queda ▭ Sem Variação

O Ativo Não Circulante das Recuperandas é composto pela consolidação das contas de Realizável a Longo Prazo, Ativo Imobilizado e Ativo Intangível, cujos saldos somados totalizam o montante do grupo não circulante.

Verifica-se incremento de **R$ 1.809.090,04** no total do ativo entre os meses de julho e agosto de 2026, em especial decorrente das seguintes movimentações:

As contas **"Disponível"** e **"Clientes"** apresentaram variação de **R$ 1.368,29** e **R$ 1.015.038,24**, respectivamente, entre julho e agosto de 2026**.** Destaque para a movimentação da empresa **Ohta Restaurantes** com **R$ 972.695,94**, refletindo o aumento das vendas realizadas a prazo.

Na conta **"Empréstimos de Pessoas Ligadas"** registrou incremento de **R$ 800.395,47.**

Tais variações, em conjunto, resultaram no crescimento do total do ativo no período analisado.

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

7.2. Balanço Patrimonial – Passivo

GRUPO Mori Ohta Sushi BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO - 2026 (Consolidado) em R$				Variações Entre
PASSIVO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	Jul e Ago
Passivo Circulante	**26.805.254,61**	**28.996.745,53**	**30.821.741,87**	1.824.996,34
Fornecedores Diversos	1.984.379,84	2.080.941,03	2.250.348,28	169.407,25
Obrigações Trabalhistas - Folha de Pgto.	846.371,86	1.118.896,68	873.186,66	- 245.710,02
Provisões s/Folha de Pagamentos	261.245,67	0,00	248.197,58	248.197,58
Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais	1.152.548,60	1.184.518,71	1.214.346,03	29.827,32
Obrigações Tributárias	2.154.147,12	2.208.165,66	2.270.833,12	62.667,46
Parcelamento de Impostos	1.235.538,50	1.235.538,50	1.235.538,50	-
Adiantamento de Clientes	6.291.421,69	7.243.714,16	8.051.875,72	808.161,56
Empréstimos e Financiamentos Bancários	**833.209,24**	**833.209,24**	**833.209,24**	-
Empréstimos de Pessoas Ligadas	11.777.521,33	12.822.890,79	13.575.335,98	752.445,19
Empréstimos de Terceiros	0,00	0,00	0,00	-
Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE	0,00	0,00	0,00	-
				-
Conta Corrente Banco Itaú S/A	268.870,76	268.870,76	268.870,76	-
	0,00	0,00	0,00	-
Passivo Não Circulante	**20.051.601,62**	**20.050.096,68**	**20.044.118,34**	- 5.978,34
Empréstimos e Financiamentos Bancários (OHTA)	363.600,00	363.600,00	363.600,00	-
Obrigações Tributárias	5.187.074,01	5.187.074,01	5.187.074,01	-
CREDORES QUIROGRÁFARIOS	**14.500.927,61**	**14.499.422,67**	**14.493.444,33**	- 5.978,34
Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)	10.735.786,14	14.222.539,76	10.728.302,86	- 3.494.236,90
Fornecedores (Quirografários)	2.976.203,02	21.415,63	2.976.203,02	2.954.787,39
Obrigações Trabalhistas (Quirografários)	255.467,28	255.467,28	255.467,28	-
Outros Credores (Quirografários)	533.471,17	0,00	533.471,17	533.471,17
(-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**- 28.520.023,10**	**- 28.724.716,79**	**- 28.734.644,75**	- 9.927,96
CAPITAL SOCIAL	**755.000,00**	**755.000,00**	**755.000,00**	-
Capital Social Integralizado	755.000,00	755.000,00	755.000,00	-
	0,00	0,00	0,00	-
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	**-29.275.023,10**	**-29.479.716,79**	**-29.489.644,75**	- 9.927,96
Resultados acumulados	-20.609.503,34	-20.609.503,34	-20.609.503,34	-
Resultado do Exercicio	-7.456.511,09	-7.456.511,09	-7.456.511,09	-
Prejuízo do período	-1.209.008,67	-1.413.702,36	-1.423.630,32	- 9.927,96
	0,00	0,00	0,00	-
TOTAL DO PASSIVO	**18.336.833,13**	**20.322.125,42**	**22.131.215,46**	1.809.090,04

▲ Crescimento ▼ Queda ▭ Sem Variação

O total do passivo do **Grupo Mori Ohta Sushi** é composto por passivo circulante, passivo não circulante e o patrimônio líquido. Dentre as variações de saldos verificadas entre os meses de julho e agosto de 2026, destaca-se o aumento de **R$ 1.824.996,34** nas obrigações de curto prazo, o qual decorre, principalmente, da movimentação das contas detalhadas a seguir:

Registrou-se aumento de **R$ 169.407,25** no saldo da conta **"Fornecedores Diversos"** em agosto de 2026, frente ao mês de julho.

Por sua vez, o saldo da rubrica **"Obrigações Tributárias"** conjuntamente com a conta **"Obrigações Previdenciárias"** aumentou em **R$ 92.494,78** no comparativo com o mês de julho.

Adicionalmente, a conta **"Empréstimos de Pessoas Ligadas"** registrou aumento de **R$ 752.445,19.** Já a conta **"Adiantamentos de Clientes"** contabilizou aumento de **R$ 808.161,56** entre julho e agosto de 2026.

Essas variações refletiram diretamente no aumento do passivo circulante do Grupo.

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

7.2.1. Balanço Patrimonial – Passivo

GRUPO Mori Ohta Sushi BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO - 2025 (Consolidado) em R$			Variações Entre
PASSIVO	OUTUBRO	NOVEMBRO	Out e Nov 2025
Passivo Circulante	**29.425.105,36**	**18.783.201,97**	10.641.903,39
Fornecedores Diversos	2.184.642,17	1.198.305,25	986.336,92
Obrigações Trabalhistas - Folha de Pgto.	404.129,83	546.644,86	142.515,03
Provisões s/Folha de Pagamentos	640.017,50	494.961,46	145.056,04
Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais	1.385.367,71	709.719,96	675.647,75
Obrigações Tributárias	3.841.327,09	1.476.858,99	2.364.468,10
Parcelamento de Impostos	1.791.098,67	1.235.538,50	555.560,17
Adiantamento de Clientes	1.836.552,98	1.836.552,98	-
Empréstimos e Financiamentos Bancários	6.731.829,71	833.209,24	5.898.620,47
Empréstimos de Pessoas Ligadas	9.803.133,80	10.004.228,99	201.095,19
Empréstimos de Terceiros	372.192,71	26.779,32	345.413,39
Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE	0,00	0,00	-
Conta Corrente Banco Itaú S/A	434.813,19	420.402,42	14.410,77
	0,00	0,00	-
Passivo Não Circulante	**4.958.782,63**	**20.160.704,59**	15.201.921,96
Empréstimos e Financiamentos Bancários (OHTA)	**4.036.524,81**	**329.000,00**	3.707.524,81
Obrigações Tributárias	**0,00**	**5.187.074,01**	5.187.074,01
CREDORES QUIROGRÁFARIOS	**922.257,82**	**14.644.630,58**	13.722.372,76
Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)	922.257,82	10.879.489,11	9.957.231,29
Fornecedores (Quirografários)	0,00	2.976.203,02	2.976.203,02
Obrigações Trabalhistas (Quirografários)	0,00	255.467,28	255.467,28
Outros Credores (Quirografários)	0,00	533.471,17	533.471,17
(-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**- 23.696.988,70**	**- 27.420.979,48**	3.723.990,78
CAPITAL SOCIAL	**755.000,00**	**755.000,00**	-
Capital Social Integralizado	755.000,00	755.000,00	-
	0,00	0,00	-
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	**-24.451.988,70**	**-28.175.979,48**	3.723.990,78
Resultados acumulados	-18.147.772,69	-18.147.772,69	-
Resultado do Exercicio	-680.545,88	-4.309.417,00	3.628.871,12
Prejuízo do período	-5.623.670,13	-5.718.789,79	95.119,66
	0,00	0,00	-
TOTAL DO PASSIVO	**10.686.899,29**	**11.522.927,08**	836.027,79

Crescimento Queda Sem Variação

Entre outubro e novembro de 2025, houve um aumento de **R$ 15.201.921,96** no passivo não circulante, decorrente exclusivamente de reclassificações contábeis, conforme balancete de novembro de 2025, sem impacto no endividamento total das Recuperandas.

Desse montante, R$ 14.644.630,58 referem-se a dívidas concursais, classificadas como **"Credores Quirografários"** no Balanço Patrimonial, conforme quadro explicativo demonstrado ao lado. Tal valor está praticamente alinhado ao Perfil da Dívida Concursal apresentado na Recuperação Judicial (R$ 14.510.284,93).

Assim, a dívida concursal encontra-se corretamente registrada nos demonstrativos contábeis, refletindo de forma adequada a situação patrimonial das Recuperandas.

7.2.2. Balanço Patrimonial – Patrimônio Líquido

GRUPO Mori Ohta Sushi BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO - 2026 (Consolidado) em R$				Variações Entre Jul e Ago
PASSIVO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	
Passivo Circulante	**26.805.254,61**	**28.996.745,53**	**30.821.741,87**	1.824.996,34
Fornecedores Diversos	1.984.379,84	2.080.941,03	2.250.348,28	169.407,25
Obrigações Trabalhistas - Folha de Pgto.	846.371,86	1.118.896,68	873.186,66	- 245.710,02
Provisões s/Folha de Pagamentos	261.245,67	0,00	248.197,58	248.197,58
Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais	1.152.548,60	1.184.518,71	1.214.346,03	29.827,32
Obrigações Tributárias	2.154.147,12	2.208.165,66	2.270.833,12	62.667,46
Parcelamento de Impostos	1.235.538,50	1.235.538,50	1.235.538,50	-
Adiantamento de Clientes	6.291.421,69	7.243.714,16	8.051.875,72	808.161,56
Empréstimos e Financiamentos Bancários	**833.209,24**	**833.209,24**	**833.209,24**	-
Empréstimos de Pessoas Ligadas	11.777.521,33	12.822.890,79	13.575.335,98	752.445,19
Empréstimos de Terceiros	0,00	0,00	0,00	-
Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE	0,00	0,00	0,00	-
				-
Conta Corrente Banco Itaú S/A	268.870,76	268.870,76	268.870,76	-
	0,00	0,00	0,00	-
Passivo Não Circulante	**20.051.601,62**	**20.050.096,68**	**20.044.118,34**	- 5.978,34
Empréstimos e Financiamentos Bancários (OHTA)	363.600,00	363.600,00	363.600,00	-
Obrigações Tributárias	5.187.074,01	5.187.074,01	5.187.074,01	-
CREDORES QUIROGRÁFARIOS	**14.500.927,61**	**14.499.422,67**	**14.493.444,33**	- 5.978,34
Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)	10.735.786,14	14.222.539,76	10.728.302,86	- 3.494.236,90
Fornecedores (Quirografários)	2.976.203,02	21.415,63	2.976.203,02	2.954.787,39
Obrigações Trabalhistas (Quirografários)	255.467,28	255.467,28	255.467,28	-
Outros Credores (Quirografários)	533.471,17	0,00	533.471,17	533.471,17
(-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**- 28.520.023,10**	**- 28.724.716,79**	**- 28.734.644,75**	- 9.927,96
CAPITAL SOCIAL	**755.000,00**	**755.000,00**	**755.000,00**	-
Capital Social Integralizado	755.000,00	755.000,00	755.000,00	-
	0,00	0,00	0,00	-
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	**-29.275.023,10**	**-29.479.716,79**	**-29.489.644,75**	- 9.927,96
Resultados acumulados	-20.609.503,34	-20.609.503,34	-20.609.503,34	-
Resultado do Exercicio	-7.456.511,09	-7.456.511,09	-7.456.511,09	-
Prejuízo do período	-1.209.008,67	-1.413.702,36	-1.423.630,32	- 9.927,96
	0,00	0,00	0,00	-
TOTAL DO PASSIVO	**18.336.833,13**	**20.322.125,42**	**22.131.215,46**	1.809.090,04

▲ Crescimento ▼ Queda ▭ Sem Variação

O **"Patrimônio Líquido"** é negativo durante o período analisado.

Nota-se que os prejuízos acumulados do **Grupo Mori Ohta Sushi** entre os meses de junho a agosto de 2026 superaram os recursos aportados pelos sócios da empresa e os lucros acumulados.

Tal situação demonstra que as Recuperandas vêm mantendo suas operações por meio de recursos de terceiros, refletindo limitação na capacidade de geração de recursos próprios para sustentar as operações.

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

7.3. Imobilizado

GRUPO Mori Ohta Sushi				Variação
ATIVO IMOBILIZADO	jun/26	jul/26	ago/26	Jul e Ago
a) IMOBILIZADO	2.209.931,33	2.209.931,33	2.209.931,33	-
Bens e direitos em Uso	-	128.071,92	-	128.071,92
Benfeitorias em imóveis de terceiros	564.639,35	564.639,35	564.639,35	-
Equip. de Tecnologia e informática	134.373,92	498.516,40	134.373,92	364.142,48
Instalações	175.034,39	175.034,39	175.034,39	-
Máquinas e Equipamentos	492.214,40	-	492.214,40	- 492.214,40
Móveis e Utensílios	534.320,27	534.320,27	534.320,27	-
Veículos	309.349,00	309.349,00	309.349,00	-
				-
b) Depreciação Acumulada	- 2.008.640,53	- 2.012.646,35	- 2.016.652,17	- 4.005,82
				-
(a-b) = Imobilizado	201.290,80	197.284,98	193.279,16	- 4.005,82
				-
TOTAL DO ATIVO	18.336.833,13	20.322.125,42	22.131.215,46	1.809.090,04
IMOBILIZADO em relação ao TOTAL ATIVO	1,10%	0,97%	0,87%	- 0,00

▲ Crescimento ▼ Queda ▬ Sem Variação

Os saldos do **"Ativo Imobilizado"** mantiveram-se inalterados entre junho e agosto de 2026.

Registrou-se, contudo, redução líquida de **R$ 4.005,82** no valor contábil do grupo entre julho e agosto de 2026, decorrente estritamente do lançamento da depreciação acumulada do período. Com isso, a representatividade da rubrica frente ao Ativo Total foi fixada em 0,87%

As Recuperandas justificam a estabilidade dos saldos pela centralização das atividades operacionais do grupo, que atua sob regime de cozinha compartilhada.

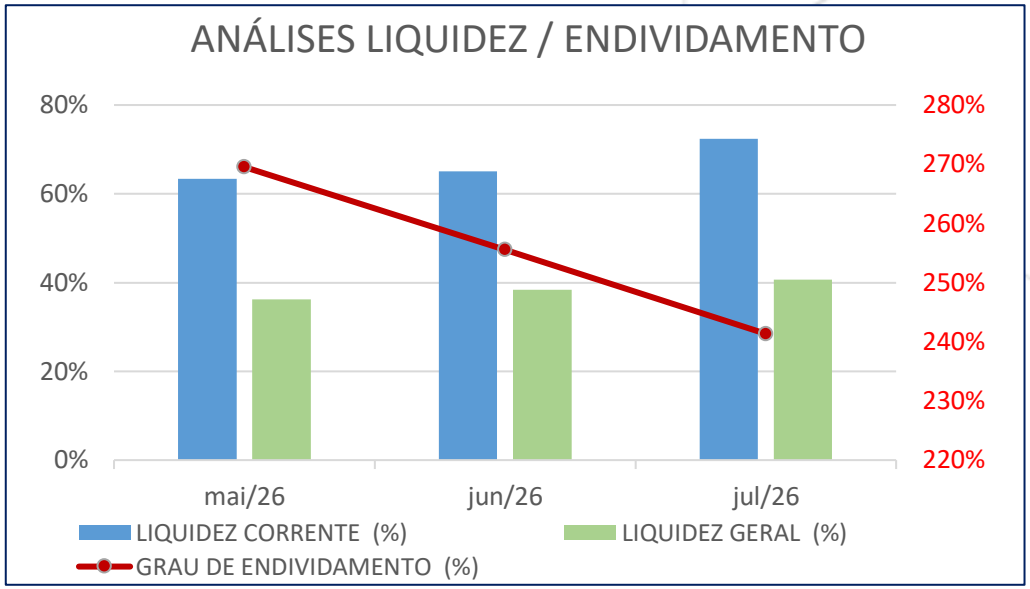
Esta Administradora Judicial salienta que qualquer alienação, transferência ou outra modalidade de venda que resulte na redução do imobilizado deve ser previamente autorizada pelo juízo da Recuperação Judicial.

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

7.4. Índices de Liquidez

A análise a seguir demonstra os índices de liquidez e o grau de endividamento da Requerente com base nos registros contábeis juntados aos autos:

ANÁLISES LIQUIDEZ / ENDIVIDAMENTO			
Período	LIQUIDEZ CORRENTE	LIQUIDEZ GERAL	GRAU DE ENDIVIDAMENTO
Mêses	(%)	(%)	(%)
jun/26	65,00%	38,32%	255,53%
jul/26	72,41%	40,67%	241,35%
ago/26	68,86%	42,78%	229,84%



I) Liquidez Corrente

✓ **Demonstra a capacidade da empresa de pagar as dívidas de curto prazo.**

- A Liquidez Corrente registrou retração de 3,55 pontos percentuais entre os meses de julho e agosto/2026, refletindo o incremento do Passivo Circulante em ritmo superior ao aumento do Ativo Circulante. Atualmente as empresas apresentam capacidade de pagamento de 68,86% das obrigações de curto prazo.

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

II) Liquidez Geral

✓ **Demonstra a capacidade de pagar obrigações no longo prazo.**

- Observa-se, que houve aumento de 2,11 pontos percentuais na Liquidez Geral no mês de agosto/2026 comparado a julho/2026, reflexo do crescimento do Ativo Não Circulante que superou o incremento verificado no Passivo Circulante, somado à redução do Passivo não Circulante. Atualmente a empresa dispõe de ativos para o pagamento de 42,78% do valor do passivo.

III) Grau de Endividamento

✓ **Demonstra o nível de endividamento total e a dependência de capital de terceiros a curto e longo prazo.**

- O indicador mostra que o Grau de Endividamento entre julho e agosto de 2026, apresentou uma retração de 11,51 pontos percentuais, em razão do crescimento do Ativo Total em ritmo superior à elevação do Passivo Circulante, bem como da discreta redução do Passivo Não Circulante
- Atualmente o endividamento representa 229,84% do total do ativo da Recuperanda, evidenciando elevado comprometimento dos ativos com obrigações junto a terceiros.

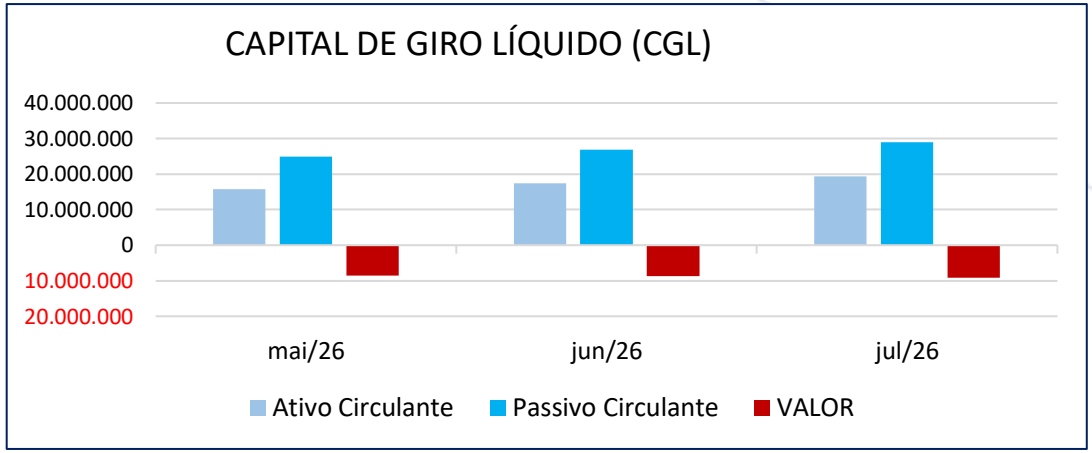
Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

7.5. Balanço Patrimonial – Capital de Giro Líquido

- ✓ **O Capital de Giro Líquido - CGL é um indicador de liquidez fundamentado na comparação entre o Ativo Circulante, que compreende as disponibilidades e direitos realizáveis no curto prazo, e o Passivo Circulante, representativo das obrigações e financiamentos de curto prazo.**

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO (CGL)			
Período	Ativo Circulante	Passivo Circulante	VALOR
jun/26	17.423.389,38	26.805.254,61	- 9.381.865,23
jul/26	19.410.319,22	28.996.745,53	- 9.586.426,31
ago/26	21.223.415,08	30.821.741,87	- 9.598.326,79

Valores em R$



CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO POR EMPRESA - AGOSTO/2026			
Empresa	Ativo Circulante	Passivo Circulante	CGL
FFM RESTAUR. E BUFFE	106.885,09	1.839.432,32	- 1.732.547,23
FM DELIVERY	912.498,50	6.580.779,04	- 5.668.280,54
FGO DELIVERY	558.103,23	323.407,36	234.695,87
FRL RESTAUR. E BUFFE	10.100,94	3.139.575,80	- 3.129.474,86
NAKAMA DELIVERY	31.699,76	6.900.824,93	- 6.869.125,17
OHTA RESTAURANTES	13.369.263,29	5.991.791,42	7.377.471,87
OLN DELIVERY	6.234.864,27	6.045.931,00	188.933,27
TOTAIS	21.223.415,08	30.821.741,87	- 9.598.326,79

Valores em R$

Nota-se que as Recuperandas apresentam índice de CGL deficitário no período analisado, demonstrando que a empresa depende de capital de terceiros para financiar as operações. Entretanto, apurou-se aumento de **R$ 11.900,48** no déficit do capital de giro consolidado na apuração no mês em análise. **Observa-se** que a análise converge diretamente com a movimentação do fluxo de caixa exposta no item 7.6, a qual também evidencia insuficiência na geração de recursos operacionais no período em análise.

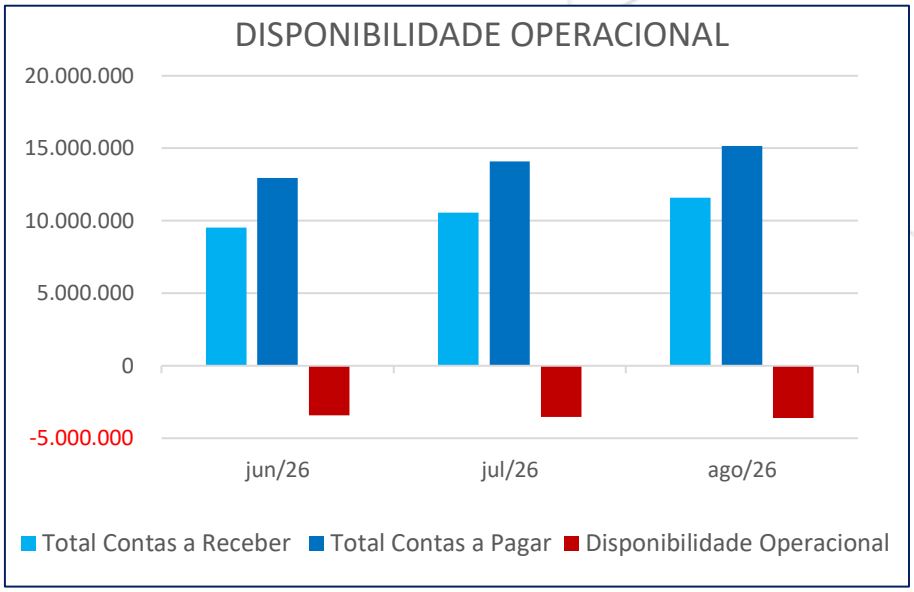
Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

7.6. Fluxo de Caixa / Disponibilidade Operacional

✓ **A Disponibilidade Operacional representa os recursos utilizados nas operações da Sociedade Empresária, dependendo das características de seu ciclo operacional.**

GRUPO Mori Ohta Sushi FLUXO DE CAIXA - DISPONIBIIDADE OPERACIONAL				Variações entre
Disponibilidade Operacional	jun/26	jul/26	ago/26	Jul e Ago
(+)Disponivel - equivalentes de caixa	1.728.061,94	1.757.904,17	1.756.535,88	- 1.368,29
(+) Clientes / Títulos a Receber	5.428.445,93	6.310.065,09	7.325.103,33	1.015.038,24
(+) Estoques	157.421,27	196.109,68	177.893,38	- 18.216,30
(+) Adiantamentos a Fornecedores	1.788.187,34	1.873.326,78	1.889.440,58	16.113,80
(+) Outros Adiantamentos	427.300,69	423.036,91	424.169,85	1.132,94
				-
(+) Total Contas a Receber a Curto Prazo	**9.529.417,17**	**10.560.442,63**	**11.573.143,02**	1.012.700,39
(-) Fornecedores	1.984.379,84	2.080.941,03	2.250.348,28	169.407,25
(-) Obrigações Trabalhistas e Encargos Sociais	2.260.166,13	2.303.415,39	2.335.730,27	32.314,88
(-) Obrigações Tributárias	2.154.147,12	2.208.165,66	2.270.833,12	62.667,46
(-) Adiantamentos a Clientes	6.291.421,69	7.243.714,16	8.051.875,72	808.161,56
(-) Outras Obrigações a Pagar Curto Prazo	0,00	0,00	0,00	-
(-) Conta Corrente Banco Itaú	268.870,76	268.870,76	268.870,76	-
(-) Total Contas a Pagar a Curto Prazo	**12.958.985,54**	**14.105.107,00**	**15.177.658,15**	1.072.551,15
(=) Disponibilidade Operacional	**- 3.429.568,37**	**- 3.544.664,37**	**- 3.604.515,13**	- 59.850,76

Valores em R$ ▲ Crescimento ▼ Queda ▬ Sem Variação



A **"Disponibilidade Operacional"** mantem-se negativa no decorrer do exercício de 2026, refletindo insuficiência na geração de caixa das atividades operacionais.

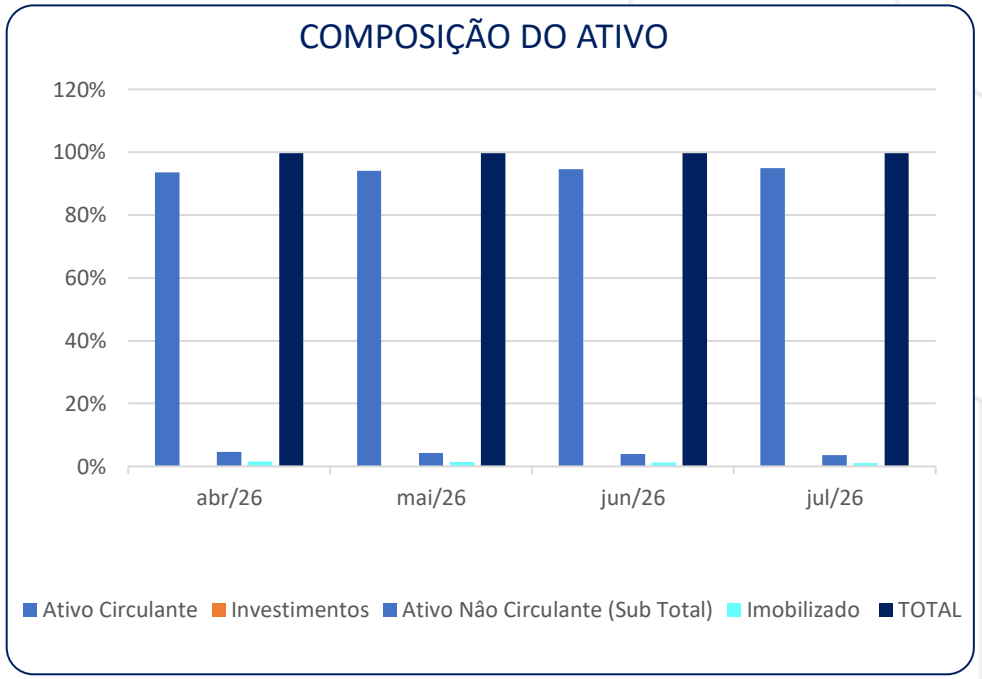
Tal condição decorre do baixo volume das contas do ativo, somadas as exigibilidades no passivo. Esses fatores, em conjunto, comprometeram a formação de caixa e evidenciam o quadro de restrição financeira que caracteriza a atual situação econômica e financeira da empresa.

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

7.7. Investimentos

GRUPO Mori Ohta Sushi			
BALANÇO PATRIMONIAL - 2026 (CONSOLIDADO)			(Em R$)
A T I V O	mai/26	jun/26	jul/26
Ativo Circulante	15.772.388,94	17.423.389,38	19.410.319,22
INVESTIMENTOS	0,00	0,00	0,00
Ativo Não Circulante (-) Imobilizado	706.095,08	712.152,95	714.521,22
IMOBILIZADO (-) Depreciação	205.296,62	201.290,80	197.284,98
TOTAL DO ATIVO	16.683.780,64	18.336.833,13	20.322.125,42
Valores em R$			

GRUPO Mori Ohta Sushi			
COMPOSIÇÃO DO ATIVO	mai/26	jun/26	jul/26
Ativo Circulante	94,09%	94,54%	95,02%
Investimentos	0,00%	0,00%	0,00%
Ativo Nâo Circulante (Sub Total)	4,23%	3,88%	3,52%
Imobilizado	1,36%	1,23%	1,10%
TOTAL	100%	100%	100%



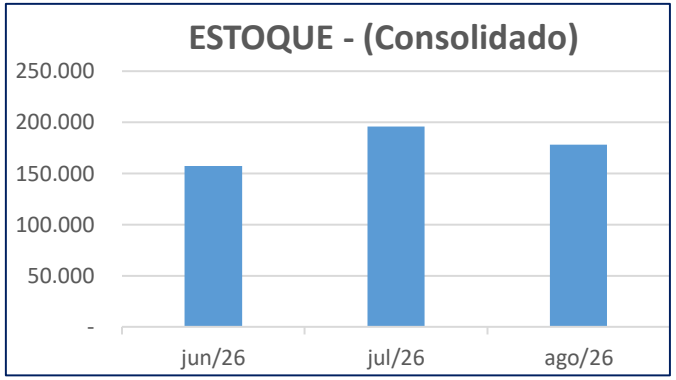
No período compreendido entre os meses de junho a agosto de 2026, não foi identificada qualquer movimentação contábil ou saldo reportado na conta **"Investimentos"**, o qual permaneceu zerado durante todo intervalo analisado.

Esta Administração Judicial entende que tal rubrica deve ser atualizada anualmente, demonstrando os ganhos e perdas obtidos com os investimentos realizados.

Eventuais investimentos significativos realizados no decorrer do ano, serão analisados e informados nos relatórios mensais.

7.8. Da Evolução Do Estoque

GRUPO Mori Ohta Sushi	
ESTOQUE - (Consolidado)	
Mês/ano	Valor
jun/26	157.421,27
jul/26	196.109,68
ago/26	177.893,38



GRUPO Mori Ohta Sushi		Equivalência em relaçao ao estoque total
ESTOQUE - Agosto/2026		
EMPRESA	Valor	
FFM RESTAUR. E BUFFE	0,00	0,00%
FGO DELIVERY	0,00	0,00%
FM DELIVERY	0,00	0,00%
FRL RESTAUR. E BUFFE	0,00	0,00%
NAKAMA DELIVERY	0,00	0,00%
OHTA RESTAURANTES	128.260,99	72,10%
OLN DELIVERY	49.632,39	27,90%
TOTAL	177.893,38	100,00%

A análise mostra que a empresa OHTA RESTAURANTES LTDA concentra o maior volume do estoque do Grupo Mori Ohta Sushi, com o equivalente de 72,96% do total registrado na conta Estoque, seguida pela empresa OLN DELIVERY, com 27,04%.

Constatou-se, ainda, que apenas as empresas OHTA RESTAURANTES LTDA e OLN DELIVERY apresentam saldos de estoque, enquanto as demais não registram estoques em seus balanços, embora reconheçam custos das mercadorias vendidas em seus demonstrativos contábeis.

Diante disso, a Administração Judicial solicitou esclarecimentos quanto aos critérios adotados para a contabilização dos estoques e do custo das mercadorias vendidas, para melhor entendimento da metodologia utilizada pelo Grupo.

Em atenção aos esclarecimentos solicitados, as Recuperandas manifestaram-se em 23/02/2026, apresentando as seguintes informações:

No que se refere à contabilização dos estoques, informaram que determinadas empresas do grupo compartilham o mesmo imóvel destinado à operação de **entregas via delivery**, motivo pelo qual mantêm **níveis reduzidos de estoque**. Segundo esclarecido, tal movimentação decorre do modelo operacional adotado, no qual são utilizadas **cozinhas internas compartilhadas** e realizadas **reposições frequentes de insumos**, o que dispensa a manutenção de estoques volumosos registrados em balanço.

Por outro lado, foi informado que a empresa **OLN Delivery**, em razão da **elevada demanda por pedidos**, necessita manter **volume de estoque mais significativo**, a fim de garantir a regularidade no atendimento.

Adicionalmente, as empresas **Ohta Itaim** e **Ohta Barra da Tijuca (filial)** — que operam com atendimento presencial em salão — também demandam **estoque mais robusto**, de modo a assegurar o adequado funcionamento das atividades e a continuidade do atendimento aos clientes.

Nota: Análise da Administradora Judicial:

Diante dos esclarecimentos apresentados, verifica-se que a variação nos níveis de estoque decorre das particularidades operacionais de cada empresa, especialmente em razão das atividades de delivery e do atendimento presencial em salão, permanecendo assim, a rubrica sob acompanhamento desta AJ.

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

7.9. Demonstração de Resultado dos Exercícios

GRUPO Mori Ohta Sushi					
Demonstrativo do Resultado do Exercício CONSOLIDADO - 2026 (Em R$)	jun/26	jul/26	ago/26	Acumulado no exercício 2026	Variações entre Jul e Ago
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	988.066,31	998.371,65	1.108.578,06	9.989.689,52	
RECEITA COM VENDAS E SERVIÇOS	988.066,31	998.371,65	1.108.578,06	11.136.239,10	11,04%
(-) DEDUÇÕES (Impostos + Devoluções de Vendas)	-88.112,44	-97.307,43	-116.457,22	-1.146.549,58	19,68%
(=) RECEITA LÍQUIDA	899.953,87	901.064,22	992.120,84	9.989.689,52	10,11%
(-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS	-378.149,74	-247.629,84	-336.907,17	-3.496.808,03	36,05%
Custo em relação a Receita Bruta	-38,27%	-24,80%	-30,39%	-35,00%	-35,19%
(+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	521.804,13	653.434,38	655.213,67	6.492.881,49	0,27%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 753.254,34	- 854.521,92	- 662.050,04	- 7.920.283,22	-22,52%
Despesas AdminIstrativas (Pessoal e Diretoria)	-315.192,34	-306.238,97	-319.433,84	-3.448.715,05	4,31%
Despesas com Encargos Sociais	-14.649,20	-15.937,34	-13.141,47	-265.466,17	-17,54%
Despesas com Serviços de Terceiros	-280.321,67	-181.191,02	-167.892,19	-2.021.080,37	-7,34%
Despesas Gerais	-129.732,30	-335.363,96	-161.006,24	-1.994.077,05	-51,99%
Despesas Tributárias (Impostos)	-13.358,83	-15.790,63	-576,30	-190.944,58	-96,35%
Despesas com Vendas	0,00	0,00	0,00	0,00	
(+) RECEITAS (-)DESPESAS FINANCEIRAS	- 5.417,77	- 3.606,15	- 3.091,59	- 42.167,40	-14,27%
RECEITAS FINANCEIRAS	0,00	0,00	0,06	16.781,63	
Despesas Financeiras	-5.417,77	-3.606,15	-3.091,65	-58.949,03	-14,27%
(+) OUTRAS RECEITAS	0,00	0,00	0,00	45.938,81	
(-) DESPESAS DEDUTÍVEIS	0,00	0,00	0,00	0,00	
RESULTADO ANTES DO IR/CSLL	-236.867,98	-204.693,69	-9.927,96	-1.423.630,32	-95,15%
(-) IRRPJ e CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-236.867,98	-204.693,69	-9.927,96	-1.423.630,32	-95,15%
Resultado Líquido do Exercício Acumulado mês a mês	- 1.209.008,67	- 1.413.702,36	- 1.423.630,32	Aumento	Redução

As análises realizadas têm como base as variações no período compreendido entre os meses de julho e agosto de 2026.

A **"Receita Bruta"** apresentou crescimento de 11,04% em agosto/2026, no comparativo a julho/2026. Entretanto, vale destacar o desempenho da unidade **Ohta Restaurantes,** responsável pelo faturamento no montante de **R$ 1.034.949,13**, representando **93,36%** da receita total auferida pelo grupo no período, evidenciando alta concentração operacional nesta unidade.

Acompanhando o crescimento da Receita, o **"Custo da Mercadoria Vendida"** registrou aumento de **36,05%** entre os meses de julho e agosto de 2026. E representou **30,39%** do valor da Receita Bruta do mês de agosto.

Tal comportamento operacional indica pressão sobre a margem operacional, tendo em vista o aumento dos custos em ritmo superior ao crescimento das receitas, o que resultou em estabilidade do Resultado Operacional Bruto no período.

GRUPO Mori Ohta Sushi					
Demonstrativo do Resultado do Exercício CONSOLIDADO - 2026 (Em R$)	jun/26	jul/26	ago/26	Acumulado no exercício 2026	Variações entre Jul e Ago
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	988.066,31	998.371,65	1.108.578,06	9.989.689,52	
RECEITA COM VENDAS E SERVIÇOS	988.066,31	998.371,65	1.108.578,06	11.136.239,10	11,04%
(-) DEDUÇÕES (Impostos + Devoluções de Vendas)	-88.112,44	-97.307,43	-116.457,22	-1.146.549,58	19,68%
(=) RECEITA LÍQUIDA	899.953,87	901.064,22	992.120,84	9.989.689,52	10,11%
(-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS	-378.149,74	-247.629,84	-336.907,17	-3.496.808,03	36,05%
Custo em relação a Receita Bruta	-38,27%	-24,80%	-30,39%	-35,00%	-35,19%
(+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	521.804,13	653.434,38	655.213,67	6.492.881,49	0,27%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 753.254,34	- 854.521,92	- 662.050,04	- 7.920.283,22	-22,52%
Despesas AdminIstrativas (Pessoal e Diretoria)	-315.192,34	-306.238,97	-319.433,84	-3.448.715,05	4,31%
Despesas com Encargos Sociais	-14.649,20	-15.937,34	-13.141,47	-265.466,17	-17,54%
Despesas com Serviços de Terceiros	-280.321,67	-181.191,02	-167.892,19	-2.021.080,37	-7,34%
Despesas Gerais	-129.732,30	-335.363,96	-161.006,24	-1.994.077,05	-51,99%
Despesas Tributárias (Impostos)	-13.358,83	-15.790,63	-576,30	-190.944,58	-96,35%
Despesas com Vendas	0,00	0,00	0,00	0,00	
(+) RECEITAS (-)DESPESAS FINANCEIRAS	- 5.417,77	- 3.606,15	- 3.091,59	- 42.167,40	-14,27%
RECEITAS FINANCEIRAS	0,00	0,00	0,06	16.781,63	
Despesas Financeiras	-5.417,77	-3.606,15	-3.091,65	-58.949,03	-14,27%
(+) OUTRAS RECEITAS	0,00	0,00	0,00	45.938,81	
(-) DESPESAS DEDUTÍVEIS	0,00	0,00	0,00	0,00	
RESULTADO ANTES DO IR/CSLL	-236.867,98	-204.693,69	-9.927,96	-1.423.630,32	-95,15%
(-) IRRPJ e CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-236.867,98	-204.693,69	-9.927,96	-1.423.630,32	-95,15%
Resultado Líquido do Exercício Acumulado mês a mês	- 1.209.008,67	- 1.413.702,36	- 1.423.630,32	Aumento	Redução

As **"Despesas Operacionais"** apresentaram redução de 22,52% em agosto/2026, correspondente a um decréscimo nominal de **R$ 192.471,88** frente a julho/2026.

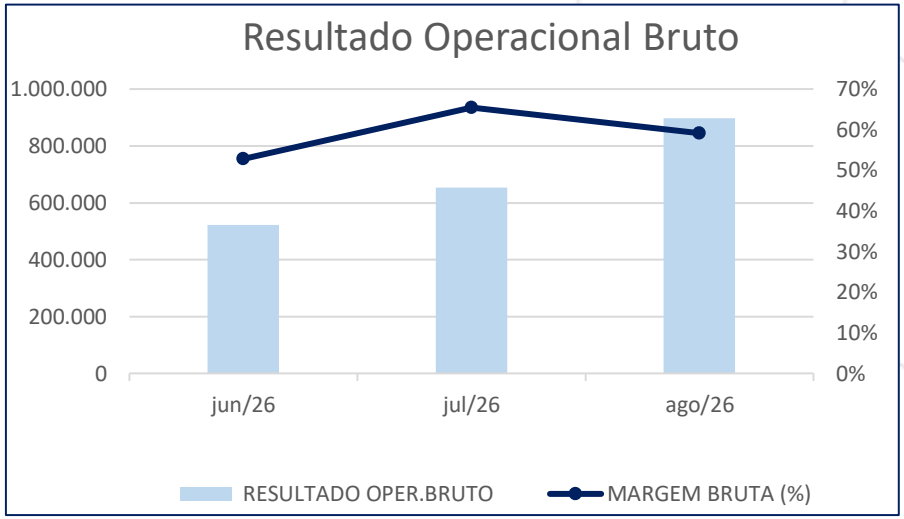
Observou-se, no detalhamento das **Despesas Operacionais**, que as "Despesas Gerais" contabilizaram um decréscimo nominal de **R$ 174.357,72** passando de R$ 335.363,96 para R$ 161.006,24, sendo a principal razão para a redução do saldo das Despesas Operacionais, movimento também favorecido pela redução nominal de **R$ 13.298,83** nas "Despesas com Serviços de Terceiros".

Não obstante, no saldo acumulado nesses oito primeiros meses do exercício de 2026, observa-se o montante de **R$ 7.920.283,22**, refletindo o patamar elevado dos gastos operacionais neste período analisado.

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

7.10. Resultado Operacional Bruto

GRUPO Mori Ohta Sushi			
Resultado Operacional Bruto - 2026 (Consolidado) Em R$	jun/26	jul/26	ago/26
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	988.066,31	998.371,65	1.108.578,06
(-) DEDUÇÕES (Impostos + Devoluções de Vendas)	- 88.112,44	- 97.307,43	- 116.457,22
(=)RECEITA LIQUIDA	899.953,87	901.064,22	992.120,84
(-) CUSTOS DE SERVIÇOS VENDIDOS	-378.149,74	-247.629,84	-336.907,17
(+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	521.804,13	653.434,38	655.213,67
Margem bruta	52,81%	65,45%	59,10%
Variação em % do Res. Oper. Bruto em relação mês anterior	-9,56%	25,23%	0,27%
Variação em pontos percentuais da Margem Bruta	3,32	12,64	-6,35



O **"Resultado Operacional Bruto"** registrou crescimento de 0,27% entre julho e agosto de 2026, evoluindo de R$ 653.434,38 para R$ 655.213,67. Na apuração de agosto de 2026 a Margem Bruta atingiu o patamar de 59,10%, com retração de 6,35 pontos percentuais em relação ao mês anterior.

Tal evolução decorre do incremento de **R$ 110.206,41** na "Receita Bruta Operacional", parcialmente absorvido pelo aumento de R$ 89.277,33 nos "Custos de Serviços Vendidos" no período. **(Vide Item 7.9)**

7.11. Resultado Líquido do Período

GRUPO Mori Ohta Sushi					
Demonstrativo do Resultado do Exercício CONSOLIDADO - 2026 (Em R$)	jun/26	jul/26	ago/26	Acumulado no exercício 2026	Variações entre Jul e Ago
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	988.066,31	998.371,65	1.108.578,06	9.989.689,52	
RECEITA COM VENDAS E SERVIÇOS	988.066,31	998.371,65	1.108.578,06	11.136.239,10	11,04%
(-) DEDUÇÕES (Impostos + Devoluções de Vendas)	-88.112,44	-97.307,43	-116.457,22	-1.146.549,58	19,68%
(=) RECEITA LÍQUIDA	899.953,87	901.064,22	992.120,84	9.989.689,52	10,11%
(-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS	-378.149,74	-247.629,84	-336.907,17	-3.496.808,03	36,05%
Custo em relação a Receita Bruta	-38,27%	-24,80%	-30,39%	-35,00%	-35,19%
(+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	521.804,13	653.434,38	655.213,67	6.492.881,49	0,27%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 753.254,34	- 854.521,92	- 662.050,04	- 7.920.283,22	-22,52%
Despesas AdminIstrativas (Pessoal e Diretoria)	-315.192,34	-306.238,97	-319.433,84	-3.448.715,05	4,31%
Despesas com Encargos Sociais	-14.649,20	-15.937,34	-13.141,47	-265.466,17	-17,54%
Despesas com Serviços de Terceiros	-280.321,67	-181.191,02	-167.892,19	-2.021.080,37	-7,34%
Despesas Gerais	-129.732,30	-335.363,96	-161.006,24	-1.994.077,05	-51,99%
Despesas Tributárias (Impostos)	-13.358,83	-15.790,63	-576,30	-190.944,58	-96,35%
Despesas com Vendas	0,00	0,00	0,00	0,00	
(+) RECEITAS (-)DESPESAS FINANCEIRAS	- 5.417,77	- 3.606,15	- 3.091,59	- 42.167,40	-14,27%
RECEITAS FINANCEIRAS	0,00	0,00	0,06	16.781,63	
Despesas Financeiras	-5.417,77	-3.606,15	-3.091,65	-58.949,03	-14,27%
(+) OUTRAS RECEITAS	0,00	0,00	0,00	45.938,81	
(-) DESPESAS DEDUTÍVEIS	0,00	0,00	0,00	0,00	
RESULTADO ANTES DO IR/CSLL	-236.867,98	-204.693,69	-9.927,96	-1.423.630,32	-95,15%
(-) IRRPJ e CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-236.867,98	-204.693,69	-9.927,96	-1.423.630,32	-95,15%
Resultado Líquido do Exercício Acumulado mês a mês	- 1.209.008,67	- 1.413.702,36	- 1.423.630,32	Aumento	Redução

O **Grupo Mori Ohta Sushi** auferiu resultado negativo no valor de **R$ 9.927,96** (nove mil, novecentos e vinte e sete reais e noventa e seis centavos) no mês de agosto de 2026. No acumulado do exercício de 2026, verifica-se prejuízo contábil de **R$ 1.423.630,32** (um milhão, quatrocentos e vinte e três mil, seiscentos e trinta reais e trinta e dois centavos).

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

7.11.1 Receita x Despesas x Resultado

GRUPO Mori Ohta Sushi			
Análise da Relação entre Receita Liquida, Despesas e o Resultado			
Demonstrativo do Resultado do Exercício 2026 (Em R$)	jun/26	jul/26	ago/26
(+) RECEITA BRUTA OPERACIONAL	988.066,31	998.371,65	1.108.578,06
(-) DEDUÇÕES	- 88.112,44	- 97.307,43	- 116.457,22
(=) RECEITA LÍQUIDA	899.953,87	901.064,22	992.120,84
(-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS	- 378.149,74	- 247.629,84	- 336.907,17
Custos em relação a Receita Líquida	42,02%	27,48%	33,96%
(+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	521.804,13	653.434,38	655.213,67
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 753.254,34	- 854.521,92	- 662.050,04
Despesas Operacionais em relação a Receita Líquida	83,70%	94,83%	66,73%
(-) OUTRAS RECEITAS E DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	0,00	0,00	0,00
Despesas Não Operacionais em relação a Receita Líquid	0,00%	0,00%	0,00%
(-) RECEITAS / DESPESAS FINANCEIRAS	-5.417,77	-3.606,15	-3.091,59
Resultado Financeiro em relação a Receita Líquida	0,60%	0,40%	0,31%
(=) RESULTADO LIQUIDO DO EXERCÍCIO	- 236.867,98	- 204.693,69	- 9.927,96
Percentual do Resultado em relação a Receita Líquida	-26,32%	-22,72%	-1,00%

Entre os meses de junho, julho e agosto de 2026, as **"Despesas Operacionais"** corresponderam a 83,70%, 94,83% e 66,73% da Receita Líquida, respectivamente, evidenciando que a oscilação mais relevante ocorreu no intervalo entre julho e agosto.

Por sua vez, a rubrica "Custos Mercadorias Vendidas" representou 42,02%, 27,48% e 33,96% da Receita Líquida no mesmo período em análise.

Com relação às **"Despesas Financeiras"** houve participação de 0,60% em junho, com discreta redução para 0,31% em agosto/2026, em relação à Receita Líquida apurada.

O **"Resultado Líquido do Exercício"** registrou percentual negativo de 1,00% da Receita Líquida em agosto/2026.

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

8. DO PERFIL DA DÍVIDA SUJEITA AOS EFEITOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

De acordo com a relação de credores de que trata o art. 51, inciso III, a dívida sujeita aos efeitos da Recuperação Judicial é composta da seguinte forma:

PERFIL DA DÍVIDA - GRUPO MORI OHTA SUSHI								
CLASSIFICAÇÃO	FFM RESTAUR. E BUFE LTDA.	FGO RESTAUR.LTDA.	FM RESTAUR. CURSOS E TREINAM. TDA.	FRL RESTAUR. E BUFFET LTDA	NAKAMA RESTAUR. E BUFE LTDA	OHTA RESTAURANTES LTDA	OLN DELIVERY LTDA	TOTAL
Credores Trabalhistas - Classe I	31.072,68	30.100,00	3.500,00	12.560,09	31.882,04	2.375,41	1.075,90	112.566,12
Credores c/ Garantia Real - Classe II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Credores Quirografários - Classe III	537.554,72	2.061.519,00	368.085,80	576.377,48	594.261,07	8.347.388,26	44.977,00	12.530.163,33
Credores Micro e Peq. Porte - Classe IV	3.349,11	3.485,11	0,00	0,00	0,00	1.860.721,26	0,00	1.867.555,48

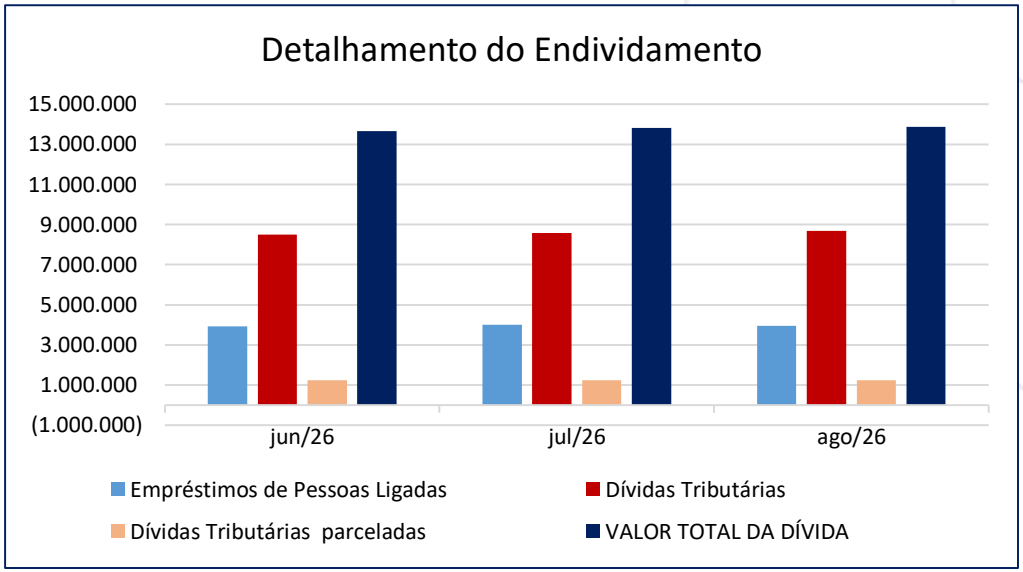
Conforme demonstrado no quadro acima a dívida sujeita aos efeitos da recuperação judicial, declarada pelas Recuperandas, totaliza o valor de **R$ 14.510.284,93** (quatorze milhões, quinhentos e dez mil, duzentos e oitenta e quatro reais e noventa e três centavos).

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

8.1. DO PERFIL DA DÍVIDA EXTRACONCURSAL

DETALHAMENTO DO ENDIVIDAMENTO EXTRA CONCURSAL				Participação % em Ago/2026
Origem da Dívida	jun/26	jul/26	ago/26	
Empréstimos de Pessoas Ligadas	3.915.795,35	4.005.260,43	3.957.310,15	28,54%
Dívidas Tributárias	8.493.769,73	8.579.758,38	8.672.253,16	62,55%
Dívidas Tributárias parceladas	1.235.538,50	1.235.538,50	1.235.538,50	8,91%
VALOR TOTAL DA DÍVIDA	13.645.103,58	13.820.557,31	13.865.101,81	100,00%

Valores em R$



Nota: As contas de **"Empréstimos de Pessoas Ligadas"** permanecem em verificação, aguardando a apresentação por parte das Recuperandas dos registros contábeis analíticos, para uma análise adequada dos saldos.

- A composição do endividamento foi extraída dos demonstrativos contábeis apresentados pelas Recuperandas referentes ao mês de agosto de 2026.

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

8.2. DO ENDIVIDAMENTO TOTAL

GRUPO MORI OHTA SUSHI			
BALANÇO PATRIMONIAL - 2026 - Consolidado (Em R$)			
PASSIVO	jun/26	jul/26	ago/26
Passivo Circulante	**26.805.254,61**	**28.996.745,53**	**30.821.741,87**
Fornecedores Diversos	1.984.379,84	2.080.941,03	2.250.348,28
Obrigações Trabalhistas - Folha de Pgto.	846.371,86	1.118.896,68	873.186,66
Provisões s/Folha de Pagamentos	261.245,67	0,00	248.197,58
Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais	1.152.548,60	1.184.518,71	1.214.346,03
Obrigações Tributárias	2.154.147,12	2.208.165,66	2.270.833,12
Parcelamento de Impostos	1.235.538,50	1.235.538,50	1.235.538,50
Adiantamento de Clientes	6.291.421,69	7.243.714,16	8.051.875,72
Empréstimos e Financiamentos Bancários	833.209,24	833.209,24	833.209,24
Empréstimos de Pessoas Ligadas	11.777.521,33	12.822.890,79	13.575.335,98
Empréstimos de Terceiros	0,00	0,00	0,00
Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE	0,00	0,00	0,00
Conta Corrente Banco Itaú S/A	268.870,76	268.870,76	268.870,76
Passivo Não Circulante	**20.051.601,62**	**20.050.096,68**	**20.044.118,34**
Empréstimos e Financiamentos Bancários	**363.600,00**	**363.600,00**	**363.600,00**
Obrigações Tributárias	**5.187.074,01**	**5.187.074,01**	**5.187.074,01**
CREDORES QUIROGRÁFARIOS	14.500.927,61	14.499.422,67	14.493.444,33
Fornecedores (Quirografários)	**2.976.203,02**	**21.415,63**	**2.976.203,02**
Obrigações Trabalhistas (Quirografários)	**255.467,28**	**255.467,28**	**255.467,28**
Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)	**10.735.786,14**	**14.222.539,76**	**10.728.302,86**
Outros Credores (Quirografários)	**533.471,17**	**0,00**	**533.471,17**
Total	46.856.856,23	49.046.842,21	50.865.860,21

DETALHAMENTO DO ENDIVIDAMENTO TOTAL			
Origem da Dívida	jun/26	jul/26	ago/26
(1) Dívida Concursal Declarada na RJ	0,00	0,00	0,00
(2) Dívida Tributária	9.729.308,23	9.815.296,88	9.907.791,66
(3) Empréstimos de Pessoas Ligadas - (Valor Líquido)	3.915.795,35	4.005.260,43	3.957.310,15
(4) Créditos Quirografários conf. Contabilização Balanç	14.500.927,61	14.499.422,67	14.493.444,33
(5) Outras Dividas Extraconcursais/Correntes	18.710.825,04	20.726.862,23	22.507.314,07

Conforme observado nas demonstrações financeiras, de agosto de 2026, o saldo contabilizado na rubrica **"Credores Quirografários"** totaliza **R$ 14.493.444,33.** Consideradas as obrigações tributárias e os empréstimos com partes relacionadas, identifica-se um saldo remanescente de **R$ 22.507.314,07**, correspondente a demais obrigações extraconcursais e passivos operacionais correntes. Registra-se que, em novembro de 2025, as Recuperandas procederam à reclassificação contábil das obrigações sujeitas à recuperação judicial, totalizando R$ 14.644.630,58**.** Este montante está praticamente alinhado ao valor da Dívida Concursal Declarada que perfaz **R$ 14.510.284,93**, cujo pedido de recuperação judicial foi protocolado em 25/09/2025.

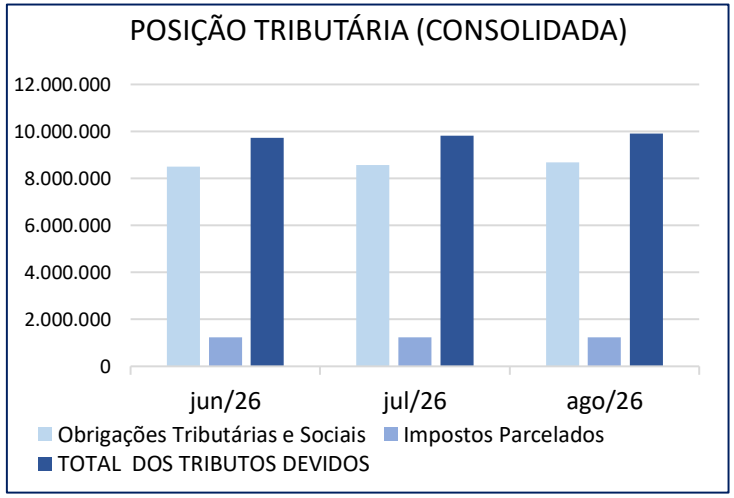
Conforme a relação de credores apresentada pelas Recuperandas às fls. 952/970, consta, ainda, a existência de dívidas extraconcursais, nos termos do art. 49 da Lei nº 11.101/2005, referentes a empréstimos e financiamentos junto à Caixa Econômica Federal.

8.3. DO ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO

Consubstanciados nos balanços apresentados pela Requerente, verifica-se que a empresa vem acumulando dívidas tributárias. Seguem abaixo, os valores das dívidas tributárias obtidos nos balanços do exercício de 2026:

POSIÇÃO TRIBUTÁRIA (CONSOLIDADA)			
Ano	Obrigações Tributárias e Sociais	Impostos Parcelados	TOTAL DOS TRIBUTOS DEVIDOS
jun/26	8.493.769,73	1.235.538,50	9.729.308,23
jul/26	8.579.758,38	1.235.538,50	9.815.296,88
ago/26	8.672.253,16	1.235.538,50	9.907.791,66

* Valores em R$



POSIÇÃO TRIBUTÁRIA POR EMPRESA Posição AGOSTO/2026				
EMPRESA	Obrigações Tributárias e Sociais	Impostos Parcelados	TOTAL DOS TRIBUTOS DEVIDOS	Representação (%)
FFM	1.065.340,54	560.989,96	1.626.330,50	16,41%
FGO	178.751,42	2.126,48	180.877,90	1,83%
FM	527.541,40	5.133,73	532.675,13	5,38%
FRL	1.248.151,56	121.013,34	1.369.164,90	13,82%
NAKAMA	1.150.756,88	159.656,41	1.310.413,29	13,23%
OHTA	4.186.347,42	386.618,58	4.572.966,00	46,16%
OLN	315.363,94	0,00	315.363,94	3,18%
TOTAIS	8.672.253,16	1.235.538,50	9.907.791,66	100,00%

* Valores em R$

Verifica-se nos balancetes, de acordo com apuração no período em análise, que as Recuperandas acumulam dívidas tributárias e obrigações sociais previdenciárias. Em agosto/2026 registrou aumento de 0,94% no montante dos impostos devidos, que corresponde a um acréscimo nominal de R$ 92.494,78, no comparativo com o mês de julho/2026,

Destaca-se que a Recuperanda OHTA Restaurantes Ltda, concentra o maior nível de inadimplência tributária do Grupo, representando 46,16% do valor total consolidado dos tributos devidos até agosto de 2026.

8.4 Dívida Ativa Inscrita

A Administração Judicial obteve nos sites da Procuradoria Geral Fazenda Nacional (PGFN) e da Procuradoria Geral Estadual (PGE) os relatórios dos impostos federais e estaduais inscritos na dívida ativa (Doc. 3). As informações foram extraídas em **29/09/2026**, da seguinte forma:

CONSULTAS DE DÉBITOS INSCRITOS NA DÍVIDA ATIVA			Consulta de: 29/09/2026
PROCURADORIAS DA FAZENDA Estadual/Federal			
GRUPO MORI OHTA SUSHI	CNPJ:	DÍVIDA ESTADUAL (ICMS e IPVA)	DÍVIDA FEDERAL (PREVIDENCIÁRIA E NÃO PREVIDENCIÁRIA)
FFM RESTAURANTES E BUFE LTDA	30.324.215/0001-29	168,15	1.154.385,90
FGO DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA	37.733.533/0001-92	0,00	25.257,12
FM DELIVERY, CURSOS ETREINAMENTOS LTDA	05.652.753/0001-03	0,00	303.903,78
FRL RESTAURANTE E BUFFET EIRELI	31.810.521/0001-38	0,00	1.558.868,22
NAKAMA DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA	31.541.666/0001-80	0,00	1.106.667,87
OHTA RESTAURANTES LTDA	08.208.897/0001-55	2.731.408,68	2.534.494,61
OLN DELIVERYLTDA.	39.265.553/0001-01	0,00	70.070,92
TOTAIS DA DÍVIDA ATIVA INSCRITAS		R$ 2.731.576,83	R$ 6.753.648,42
		TOTAL GERAL	R$ 9.485.225,25

Verificou-se divergência entre os valores apurados e os balancetes de agosto de 2026, no montante consolidado de R$ 9.907.791,66, impossibilitando a conciliação integral do passivo tributário. Entretanto, considerando os parcelamentos registrados no passivo fiscal, no montante de R$ 1.235.538,50, assim como a dívida não inscrita, no valor de R$1.765.964,88, o saldo ajustado do passivo tributário alcança R$ 3.001.503,38, sendo que a diferença observada, ao que tudo indica, decorre da não inclusão na contabilidade, até o momento, de encargos legais, multas, juros e atualização monetária pela taxa SELIC que já estão computadas no sistema da PGFN, bem como de eventuais valores de dívida Estadual não ajuizada.

Ademais, as Recuperandas comprovaram apenas de forma parcial os pagamentos dos encargos sociais , não foram comprovados pagamentos dos tributos municipais, estaduais e federais com vencimento em agosto de 2026.

8.5 Dívida Não Inscrita

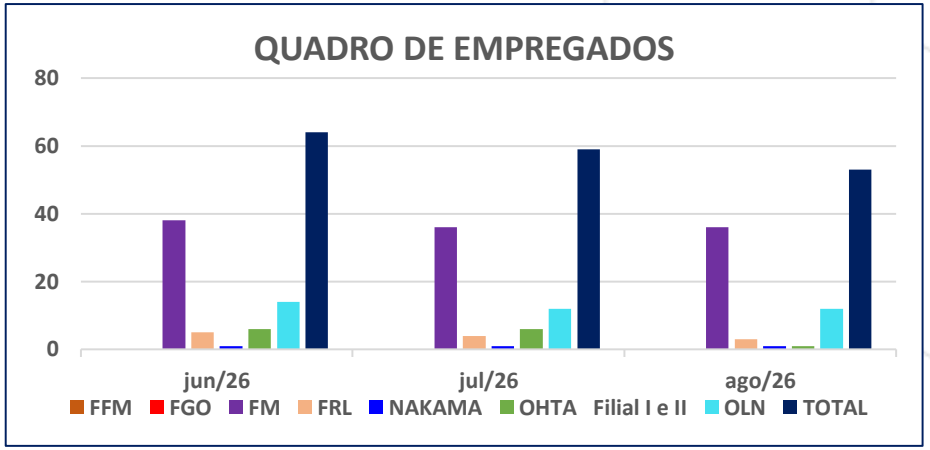
As Recuperandas não apresentaram o relatório de Situação Fiscal e-CAC – (DOC. 3)), portanto, manteve-se a composição de abril de 2026, expressando informações que resultaram na seguinte posição:

Relatório de Situação Fiscal e-Cac - Emitido: 30/04/2026								
GRUPO MORI OHTA SUSHI								
Tributos Federais - Competência de 06/2024 a 03/2026								
IRRF	**PIS**	**COFINS**	**CSFR**	**SIMPLES NACIONAL**	**TERCEIROS**	**SEGURADO**	**PATRONAL**	**TOTAL**
313.008,14	0,00	31.255,52	1.432,86	688.747,34	28.343,16	615.326,63	87.851,23	**1.765.964,88**

Verifica-se acréscimo no valor de R$ 350.329,59 - equivalente a 24,75% dos débitos fiscais não inscritos, no comparativo com 06/11/2025

9. DO QUADRO DE EMPREGADOS

GRUPO OHTA QUADRO DE EMPREGADOS								
Mês /ano	FFM	FGO	FM	FRL	NAKAMA	OHTA Filial I e II	OLN	TOTAL
jan/26	4	10	26	30	3	13	2	88
fev/26	0	1	31	31	2	14	13	92
mar/26	0	1	35	6	1	12	10	65
abr/26	0	0	35	6	1	7	13	62
mai/26	0	0	45	5	1	6	9	66
jun/26	0	0	38	5	1	6	14	64
jul/26	0	0	36	4	1	6	12	59
ago/26	0	0	36	3	1	1	12	53



As Recuperandas apresentaram as folhas de pagamento referentes ao mês de agosto de 2026. Constatou-se redução de 39 (trinta e nove) empregados em relação ao mês de fevereiro de 2026. *A redução no quadro de empregados decorreu do encerramento das atividades da unidade FRL Restaurantes e Buffet Ltda, localizada no Rio de Janeiro*. ***(Vide item 5 deste relatório).***

Verifica-se, pelas folhas de pagamento, remanejamento parcial de colaboradores entre empresas do Grupo, com realocação para outras unidades, notadamente em São Paulo, visando conter os impactos das desativações e otimizar a operação.

Conforme já havia sido reportado no relatório de constatação prévia, as Recuperandas compartilham mão de obra, sendo que nem todas as empresas têm funcionários registrados em seu nome. Atualmente, o **Grupo Mori Ohta Sushi**, mantem um quadro funcional composto por **53 (cinquenta e três)** colaboradores. (Doc. 4).

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

10. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado tempestivamente pelas recuperandas em 24/12/2025, às fls. 2383/2597. A Administração Judicial, por sua vez, juntou o Relatório sobre o Plano de Recuperação Judicial às fls. 2698/2709. Assim que for definida a data de instalação da Assembleia Geral de Credores, esta AJ pormenorizará, neste item, os detalhes e as diretrizes do PRJ apresentado.

11. ANEXOS

ANEXOS AO PROCESSO	
Índice de Documentos	ANEXOS
Demonstrativos Contábeis – agosto de 2026	DOC. 1
Relatório de Estoque da Recuperanda – agosto de 2026	DOC. 2
Consultas dos Débitos Inscritos Dívida Ativa 29/09/26, e Relatório Situação Fiscal - e-CAC de 30/04/2026	DOC. 3
Folhas de Pagamento – agosto de 2026	DOC. 4
Fotos e Diligências Realizadas em 10, 14 e 16/08/2026	DOC. 5

As cópias dos documentos analíticos que eventualmente não foram anexados a este Relatório, estão disponíveis para consulta mediante solicitação à Administração Judicial.

A Administração Judicial, por meio da aba de "Informação Processual" em seu website www.mgaconsultoria.com.br; mantém uma plataforma de informação aos credores contendo as principais peças dos processos de Recuperação Judicial e Falência, bem como a cópia dos autos.

O escritório da Administração Judicial está à disposição para atendimento aos credores e interessados por intermédio do e-mail: rjgmos@mgaconsultoria.com.br e pelo telefone: (11) 3360-0500

12. DA CONCLUSÃO

Após análise da documentação constante nos autos do processo apresentados a esta Administradora Judicial, bem como das informações obtidas nas diligências realizadas "in loco", apresentamos abaixo nossas conclusões:

- ✓ **A Administração Judicial, nos dias 10, 14 e 16/08/2026, realizou diligências de forma presencial, bem como por meio de videoconferência, nas unidades onde as empresas estão atualmente, constatando que a empresa está em plena atividade. (DOC.5);**
- ✓ **Após a análise dos dados contábeis e informações econômico-financeiras da recuperanda, conforme apontado no item 7.9 e 7.10 deste Relatório, verificou-se que a Receita Bruta crescimento de 11,04% em agosto/2026, no comparativo a julho/2026; (p.22)**
- ✓ **Em agosto de 2026, o "Custo da Mercadoria Vendida" registrou aumento de 36,05% em relação a julho de 2026, passando a representar 30,39% da Receita Bruta. As Despesas Operacionais apresentaram redução de 22,52% no mês em análise, equivalente ao valor nominal de R$ 192.471,88, frente ao mês anterior; (pp 22,23)**
- ✓ **O "Lucro Bruto" apresentou crescimento de 0,27% entre julho e agosto de 2026. No mês em análise, a Margem Bruta atingiu 59,12%, acompanhada por uma retração de 6,33 pontos percentuais frente a julho de 2026 - (Vide Item 7.10); (p.24)**

- ✓ **O Grupo Mori Ohta Sushi apresentou resultado negativo no valor de R$ 9.927,96 (nove mil, novecentos e vinte e sete reais e noventa e seis centavos) no mês de agosto de 2026. No acumulado do exercício de 2026, verifica-se prejuízo contábil de R$ 1.423.630,32 (um milhão, quatrocentos e vinte e três mil, seiscentos e trinta reais e trinta e dois centavos) – Vide Item 7.11 e 7.11.1; (pp.25-26)**

- ✓ **Verifica-se nos indicadores econômicos crescimento nos índices de Liquidez, entre o mês de julho e agosto/2026. O Grau de Endividamento apresentou retração significativa de 11,51 pontos percentuais. Atualmente a dívida das empresas representa 229,84% dos seus ativos; (pp.15,16)**

- ✓ **Observa-se que as Recuperandas apresentam índice de CGL deficitário em todo período analisado, demonstrando que a empresa se utiliza dos recursos de terceiros para financiar as operações. Observa-se aumento de R$ 11.900,48 na necessidade de capital de giro no período em análise; (p.17)**

- ✓ **Ressalta-se que, *entre outubro e novembro de 2025*, o passivo não circulante aumentou em R$ 15.201.921,96 em razão exclusiva de reclassificações contábeis. Do total, R$ 14.644.630,58 referem-se a dívidas concursais quirografárias, valor que está praticamente alinhado ao Perfil da Dívida Concursal declarado na Recuperação Judicial, no total de R$ 14.510.284,93, e adicionalmente reclassificação de empréstimos, financiamentos bancários e obrigações tributárias no valor de R$ 5.187.074,01. Tais ajustes não acarretaram qualquer movimentação financeira, nem impactos na liquidez ou no fluxo de caixa, exceto na redução relevantes do saldo negativo do Capital de Giro Líquido; (p.12)**

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

- ✓ **As Recuperandas possuem, atualizadas até abril e agosto de 2026, débitos tributários não inscritas (R$ 1.765.964,88) e inscritas na dívida ativa (R$ 9.404.348,26), tanto na esfera federal como estadual. Há também dívidas tributárias já parcelas (R$ 1.235.538,50). As Recuperandas comprovaram apenas de forma parcial os pagamentos dos encargos sociais, quanto aos tributos municipais, estaduais e federais com vencimento em agosto de 2026 não foram comprovados (vide item 10 deste relatório); (pp.32-34)**
- ✓ **As Recuperandas apresentaram as folhas de pagamentos do mês de agosto de 2026. Constatou-se redução de 39 (trinta e nove) empregados em relação ao mês de fevereiro de 2026. A redução no quadro de empregados decorreu do encerramento das atividades da unidade FRL Restaurantes e Buffet Ltda, localizada no Rio de Janeiro - (Vide item 5 deste relatório). Atualmente o Grupo Mori Ohta Sushi conta com 53 (cinquenta e três) colaboradores. Verificou-se remanejamento de colaboradores entre as empresas do Grupo; (p.35)**
- ✓ **O pedido de Recuperação Judicial foi protocolizado em 25/09/2025 (fls.1/33), e o processamento foi deferido por meio da decisão de fls. 1.690/1.714, publicada em 04/11/2025 no Diário da Justiça Eletrônico;**
- ✓ **O Edital de convocação previsto no art. 52, § 1º da Lei 11.101/2005, contendo a relação nominal de credores apresentada pela Recuperanda, foi publicado em 11/11/2025 (fls. 2.130/2.134).**
- ✓ **O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado tempestivamente pelas recuperandas em 24/12/2025, às fls. 2383/2597.**

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br

- ✓ **A relação de credores contendo os créditos verificados pela Administradora Judicial, prevista no art. 7º, §2º da Lei 11.101/2005, foi apresentada pela AJ em 26/01/2026 às Fls. 2624/2675 – O respectivo edital foi publicado em 24/02/2026, às fls. 2.733/2.734, observando-se, assim, o regular prosseguimento do feito no que tange à fase de verificação de créditos.**
- ✓ **O Grupo Mori Ohta Sushi, informou o encerramento pleno das atividades da unidade localizada na cidade do Rio de Janeiro/RJ, operada pela FRL Restaurantes e Buffet Ltda (fls. 2904/2910) constituindo medida saneadora indispensável. Tal reestruturação foca na preservação da atividade empresarial e deve refletir positivamente na saúde financeira do Grupo nos meses subsequentes;**
- ✓ **Cabe destacar que as Recuperandas sugeriram a realização da Assembleia Geral de Credores para os dias 08 de outubro de 2026 (1ª convocação) e 22 de outubro de 2026 (2ª convocação). A data foi confirmada pelo juízo e o edital foi devidamente disponibilizado para publicação em 10/08/2026, conforme folhas 3397/3399 dos autos do processo recuperacional.**

(...)

13. DO ENCERRAMENTO

Nada Mais, convictos do cumprimento de forma plena e satisfatória, os signatários dão por encerrado este trabalho consistente no **Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de agosto de 2026**, composto de 39 (trinta e nove) páginas e 05 (cinco) documentos anexos – e o submetem à apreciação de V. Exa.

São Paulo, 30 de setembro de 2026.

MGA ADMINISTRAÇÃO E CONSULTORIA LTDA.

Mauricio Galvão de Andrade
Responsável Técnico
CRA SP 135.527 – OAB 424626
CRC1SP 168.436/O-0 - CORECON SP 38.162

Raquel Correa Ribeira
Advogada
OAB/SP 349406

José Roberto Alves
Economista e Contador
CORECON SP 35.364
CRC1SP 353.928/O-0

Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939 – 8º andar – Torre Jacarandá – Barueri/ SP – CEP: 06460-040 – Tel (11) 3360-0500
www.mgaconsultoria.com.br