

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Processo Principal nº 1002877-18.2025.8.26.0260

3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais – Foro Central Cível – São Paulo- SP

“GRUPO MORI OHTA SUSHI”

(Consolidação Substancial deferida)

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

NOVEMBRO DE 2025

MGA ADMINISTRAÇÃO E CONSULTORIA LTDA.

Responsável Técnico: Maurício Galvão de Andrade
Administrador de Empresas - CRA/SP 135.527
Contabilista - CRC/SP 1SP 168.436
Economista - CORECON 38.162
Advogado – OAB/SP 424.626

ÍNDICE

1. DAS CONSIDERAÇÕES INICIAIS.....	4
2. DA PRÁTICA DE ATOS PREVISTOS NO ART. 64 DA LEI 11.101/05.....	5
3. DAS DILIGÊNCIAS INICIAIS REALIZADAS PELA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL.....	6
4. DOS EVENTOS RELEVANTES	6
5. DA ANÁLISE DAS ALTERAÇÕES SOCIETÁRIAS	7
6. DAS ANÁLISES DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS DA EMPRESA.....	9
7. DO PERFIL DA DÍVIDA SUJEITA AOS EFEITOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	26
8. DO PERFIL DA DÍVIDA EXTRACONCURSAL.....	27
9. DO ENDIVIDAMENTO TOTAL.....	28
10. DO ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO.....	29
11. DO QUADRO DE EMPREGADOS.....	32
12. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	33
13. ANEXOS.....	33
14. DA CONCLUSÃO	34
15. DO ENCERRAMENTO.....	37

OBJETIVO

Este relatório tem por objetivo:

- a) A verificação das reais condições de funcionamento da empresa, promovendo visita à sede;
- b) Verificar e analisar eventuais alterações societárias ocorridas antes do ajuizamento da recuperação judicial;
- c) Mostrar a análise econômico-financeira histórica do Grupo Requerente, relativo ao **mês de Novembro de 2025**;
- d) Analisar o endividamento tributário;
- e) Analisar as movimentações financeiras e os negócios entre partes relacionadas;
- f) Mostrar a evolução do quadro de colaboradores.
- g) Verificar a prática de atos previstos no Art. 64 da Lei n.º 11.101/05.

O trabalho ora apresentado foi elaborado após a análise dos demonstrativos contábeis, os quais foram solicitados pela Administração Judicial por meio de termo de diligência.

1. DAS CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Trata-se do Pedido da Recuperação Judicial das empresas OHTA RESTAURANTES LTDA, OLN DELIVERY LTDA, e FFM RESTAURANTES E BUFFET LTDA, FGO DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA., FM DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA., FRL RESTAURANTE E BUFFET LTDA. e NAKAMA DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA., que juntas constituem o mesmo grupo econômico, denominado “**GRUPO MORI OHTA SUSHI**”.

As Recuperandas possuem sede e administração central na cidade de São Paulo, onde concentram suas atividades administrativas, financeiras e estratégicas. O pedido decorre das dificuldades econômico-financeiras enfrentadas em razão dos impactos da pandemia da COVID-19, que provocou significativa queda no faturamento e comprometeu a capacidade de manutenção das operações, especialmente no setor de bares e restaurantes, fortemente dependente do atendimento presencial.

Apesar dos esforços de reestruturação e fortalecimento do serviço de delivery, a continuidade da crise financeira levou o Grupo a requerer a concessão da Recuperação Judicial, com o objetivo de viabilizar a superação das dificuldades, preservar a atividade empresarial e cumprir sua função social.

Em decisão de fls. 1.283/1.284, o MM. Juízo determinou a constatação prévia, incumbindo esta auxiliar do juízo de verificar o cumprimento dos requisitos dos arts. 48 e 51 da Lei nº 11.101/2005, bem como a possibilidade de consolidação processual e substancial, nos termos do art. 69-G da Lei supracitada.

O laudo de constatação prévia confirmou a existência de grupo econômico entre as Recuperandas, evidenciando atuação conjunta, identidade societária, relação de controle e garantias cruzadas, atendendo aos requisitos do art. 69-J da Lei nº 11.101/2005. Com base nas conclusões periciais, o MM. Juízo, por meio da decisão de fls. 1.690/1.697, deferiu o processamento da Recuperação Judicial do Grupo Mori Ohta Sushi, sob o regime de consolidação processual e substancial. Assim, as análises dos relatórios mensais levarão em consideração os demonstrativos consolidados do Grupo, sendo que os demonstrativos individuais de cada empresa farão parte os anexos.

2. DA PRÁTICA DE ATOS PREVISTOS NO ART. 64 DA LEI 11.101/05

Até o momento, não há indícios de má conduta que justifique o afastamento dos administradores da Recuperanda.

3. DAS DILIGÊNCIAS INICIAIS REALIZADAS PELA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Foi realizada visita técnica à sede administrativa das empresas, ocasião em que o responsável técnico desta auxiliar do juízo se reuniu, em 20 de outubro de 2025, com os sócios-administradores das Recuperandas e com seus procuradores legalmente constituídos, na unidade localizada na Rua Doutor Mário Ferraz, nº 449, Itaim Bibi, São Paulo/SP. Estiveram presentes, ainda, representantes da contabilidade externa e da consultoria econômico-financeira que assessoram o Grupo.

Com o deferimento da Recuperação Judicial, esta Administradora Judicial realizou novas diligências, nos dias **18 e 19 de dezembro de 2025**, de forma presencial bem como por meio de videoconferência, nas unidades onde as empresas estão atualmente em operação, conforme demonstrado nas imagens anexas (DOC. 5).

4. DOS EVENTOS RELEVANTES

Principais Eventos

O pedido de Recuperação Judicial foi protocolizado em 25/09/2025 (fls.1/33), e o processamento foi deferido por meio da decisão de fls. 1.690/1.714, publicada em 04/11/2025 no Diário da Justiça Eletrônico.

O Edital de convocação previsto no art. 52, § 1º da Lei 11.101/2005, contendo a relação nominal de credores apresentada pela Recuperanda, foi publicado em 11/11/2025 (fls. 2.130/2.134).

5. DA ANÁLISE DAS ALTERAÇÕES SOCIETÁRIAS

O grupo empresarial possui estrutura societária de caráter familiar, com a administração concentrada nos cônjuges Fernando Ohta (Administrador da Nivina Participações) e Gabriela Lopes O. Ohta, contando ainda com a participação de Marly Rosa Ohta, genitora de Fernando Ohta.

Embora os objetos sociais registrados sejam amplos, as Recuperandas, todas as empresas do Grupo Econômico concentram suas operações no segmento de serviços de alimentação, por meio de restaurantes e unidades de delivery, conforme verificado em diligências realizadas.

A Administração Judicial analisou os contratos sociais e certidões expedidas pela Junta Comercial do Estado de São Paulo em comparação com as informações e documentos fornecidos pelas Recuperandas para verificar a movimentação societária do Grupo, verificou-se que as empresas têm como sócios NIVINA PARTICIPAÇÕES, GABRIELA LOPES O. OHTA, MARLY ROSA OHTA, sendo que as quotas das empresas estão divididas da seguinte forma:

(...)

QUADRO SOCIAL - GRUPO MORI OHTA SUSHI			
OHTA RESTAURANTES LTDA			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
NIVINA PARTICIPAÇÕES	20.000	100%	R\$ 20.000,00
TOTAL	20.000	100%	R\$ 20.000,00
FFM RESTAURANTES E BUFE LTDA			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
MARLY ROSA OHTA	99.800	100%	R\$ 99.800,00
TOTAL	99.800	100%	R\$ 99.800,00
NAKAMA DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
GABRIELA LOPES O. OHTA	99.800	100%	R\$ 99.800,00
TOTAL	99.800	100%	R\$ 99.800,00
FRL RESTAURANTE E BUFFET LTDA			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
MARLY ROSA OHTA	95.400	100%	R\$ 95.400,00
TOTAL	95.400	100%	R\$ 95.400,00
OLN DELIVERY LTDA.			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
GABRIELA LOPES O. OHTA	420.000	100%	R\$ 420.000,00
TOTAL	420.000	100%	R\$ 420.000,00
FGO DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA.			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
GABRIELA LOPES O. OHTA	10.000	100%	R\$ 10.000,00
TOTAL	10.000	100%	R\$ 10.000,00
FM DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
MARLY ROSA OHTA	1.000	100%	R\$ 1.000,00
TOTAL	1.000	100%	R\$ 1.000,00

6. DAS ANÁLISES DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS DA EMPRESA

Neste item, a Administração Judicial apresenta as análises econômico-financeiras das Recuperandas, elaboradas com base no exame dos demonstrativos contábeis e financeiros solicitados por meio do Termo de Diligência (TD) e apresentados em **29/12/2025**, referentes ao mês de **novembro de 2025**. (Doc. 1)

As análises técnico-contábeis e econômico-financeiras abrangem os últimos 03(três) meses – setembro/2025 a novembro/2025, e têm por objetivo avaliar e mostrar graficamente os resultados e a situação econômico-financeira das Recuperandas, bem como subsidiar as conclusões consignadas no presente Relatório Inicial, conforme detalhado a seguir.

O MM. Juízo, por meio da decisão de fls. 1.690/1.697, deferiu o processamento da Recuperação Judicial do Grupo Mori Ohta Sushi, sob o regime de consolidação processual e substancial. Assim, as análises dos relatórios mensais levarão em consideração os demonstrativos consolidados do Grupo, sendo que os demonstrativos individuais de cada empresa também farão parte dos anexos.

Caso haja necessidade de melhor visualização e contextualização de alguma conta específica, estas serão demonstradas de forma individualizadas no relatório.

(...)

6.1. Balanço Patrimonial – Ativo

GRUPO Mori Ohta Sushi				Varições
BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO - 2025 - (Consolidado) em R\$				Entre
ATIVO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	Out e Nov
Ativo Circulante	9.554.360,03	9.765.667,73	10.612.643,94	▲ 846.976,21
Disponível (Caixa e Equivalentes de Caixa)	1.651.768,52	1.573.946,75	1.818.834,06	▲ 244.887,31
Clientes (Títulos a Receber)	1.511.568,81	1.420.475,14	1.541.656,30	▲ 121.181,16
Estoques	391.514,87	348.449,36	331.702,36	▼ 16.747,00
Impostos a Recuperar	3.439,07	3.439,07	3.439,07	■ -
Adiantamentos de Férias/Emprest. Funcionários	17.832,39	25.749,08	20.023,58	▼ 5.725,50
Adiantamentos a Fornecedores	566.264,98	825.867,33	1.203.049,32	▲ 377.181,99
Adiantamentos	1.268.110,54	1.427.470,91	381.265,72	▼ 1.046.205,19
Empréstimos de Pessoas Ligadas	4.120.857,94	4.120.857,94	5.293.261,38	▲ 1.172.403,44
Consórcio	19.412,15	19.412,15	19.412,15	■ -
CONTAS TRANSITORIAS	3.590,76	-	-	■ -
Ativo Não Circulante	932.179,98	921.231,56	910.283,14	▼ 10.948,42
Depósitos Judiciais	328.918,20	328.918,20	328.918,20	■ -
Títulos de Capitalização	150.000,00	150.000,00	150.000,00	■ -
				■ -
IMOBILIZADO	273.765,94	262.817,52	251.869,10	▼ 10.948,42
Bens e direitos em Uso	300.349,00	300.349,00	300.349,00	■ -
Benfeitorias em imóveis de terceiros	564.639,35	564.639,35	564.639,35	■ -
Equip. de Tecnologia e informática	134.373,92	134.373,92	134.373,92	■ -
Instalações	175.034,39	175.034,39	175.034,39	■ -
Máquinas e Equipamentos	492.214,40	492.214,40	492.214,40	■ -
Móveis e Utensílios	414.320,27	414.320,27	414.320,27	■ -
Veículos	129.000,00	129.000,00	129.000,00	■ -
(-) DEPRECIACOES ACUMULADA	- 1.936.165,39	- 1.947.113,81	- 1.958.062,23	▼ 10.948,42
ATIVO INTANGÍVEL	179.495,84	179.495,84	179.495,84	■ -
Bens de Natureza Intangível (Fundo de Comércio)	172.921,90	172.921,90	172.921,90	■ -
Marcas e Patentes	-	-	-	■ -
Softwares	20.045,94	20.045,94	20.045,94	■ -
Amortização Acumulada	- 13.472,00	- 13.472,00	- 13.472,00	■ -
TOTAL DO ATIVO	10.486.540,01	10.686.899,29	11.522.927,08	▲ 836.027,79

▲ Crescimento ▼ Queda ■ Sem Variação

O total do ativo das Recuperandas é composto por ativo circulante, ativo não circulante e ativo imobilizado.

Verifica-se crescimento de **R\$ 836.027,79** no total do ativo entre os meses de outubro e novembro de 2025, em especial decorrente das movimentações:

A conta **“Disponível e Equivalentes de Caixa”**, apresentou incremento de **R\$ 244.887,31** enquanto na conta **“Clientes”** o crescimento apurado é de **R\$ 121.181,16**, no comparativo entre o mês de outubro e novembro de 2025.

Destaca-se que a conta **“Adiantamentos”** apresentou queda de **R\$ 1.046.205,19**, ao passo que **“Adiantamentos de Pessoas Ligadas”** registrou acréscimo de **R\$ 1.172.403,44** no período em análise.

Tais variações, em conjunto, resultaram no crescimento do total do ativo no período analisado.

6.2. Balanço Patrimonial – Passivo

GRUPO Mori Ohta Sushi				Variações Entre Out e Nov
BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO - 2025 - (Consolidado) em R\$				
PASSIVO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	
Passivo Circulante	29.467.982,99	29.425.105,36	18.783.201,97	▼ 10.641.903,39
Fornecedores Diversos	1.859.870,43	2.184.642,17	1.198.305,25	▼ 986.336,92
Obrigações Trabalhistas - Folha de Pgto.	370.523,17	404.129,83	546.644,86	▲ 142.515,03
Provisões s/Folha de Pagamentos	614.920,00	640.017,50	494.961,46	▼ 145.056,04
Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais	1.352.859,93	1.385.367,71	709.719,96	▼ 675.647,75
Obrigações Tributárias	4.047.220,19	3.841.327,09	1.476.858,99	▼ 2.364.468,10
Parcelamento de Impostos	1.791.098,67	1.791.098,67	1.235.538,50	▼ 555.560,17
Adiantamento de Clientes	1.836.552,98	1.836.552,98	1.836.552,98	▬ -
Empréstimos e Financiamentos Bancários	6.872.789,90	6.731.829,71	833.209,24	▼ 5.898.620,47
Empréstimos de Pessoas Ligadas	9.799.268,87	9.803.133,80	10.004.228,99	▲ 201.095,19
Empréstimos de Terceiros	486.454,01	372.192,71	26.779,32	▼ 345.413,39
Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE	0,00	0,00	0,00	▬ -
Conta Corrente Banco Itaú S/A	436.424,84	434.813,19	420.402,42	▼ 14.410,77
	0,00	0,00	0,00	▬ -
Passivo Não Circulante	4.958.782,63	4.958.782,63	20.160.704,59	▲ 15.201.921,96
Empréstimos e Financiamentos Bancários (OHTA)	4.036.524,81	4.036.524,81	329.000,00	▼ 3.707.524,81
Obrigações Tributárias	0,00	0,00	5.187.074,01	▲ 5.187.074,01
CREDORES QUIROGRÁFIOS	922.257,82	922.257,82	14.644.630,58	▲ 13.722.372,76
Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)	922.257,82	922.257,82	10.879.489,11	▲ 9.957.231,29
Fornecedores (Quirografários)	0,00	0,00	2.976.203,02	▲ 2.976.203,02
Obrigações Trabalhistas (Quirografários)	0,00	0,00	255.467,28	▲ 255.467,28
Outros Credores (Quirografários)	0,00	0,00	533.471,17	▲ 533.471,17
(-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 23.940.225,61	- 23.696.988,70	- 27.420.979,48	▼ 3.723.990,78
CAPITAL SOCIAL	755.000,00	755.000,00	755.000,00	▬ -
Capital Social Integralizado	755.000,00	755.000,00	755.000,00	▬ -
	0,00	0,00	0,00	▬ -
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	-24.695.225,61	-24.451.988,70	-28.175.979,48	▼ 3.723.990,78
Resultados acumulados	-18.147.772,69	-18.147.772,69	-18.147.772,69	▬ -
Resultado do Exercício	-680.545,88	-680.545,88	-4.309.417,00	▼ 3.628.871,12
Prejuízo do período	-5.866.907,04	-5.623.670,13	-5.718.789,79	▼ 95.119,66
	0,00	0,00	0,00	▬ -
TOTAL DO PASSIVO	10.486.540,01	10.686.899,29	11.522.927,08	▲ 836.027,79

▲ Crescimento ▼ Queda □ Sem Variação

O total do passivo do **Grupo Mori Ohta Sushi** é composto por passivo circulante, passivo não circulante e o patrimônio líquido.

Dentre as variações de saldos verificadas entre o mês de outubro e novembro de 2025, destaca-se a redução de **R\$ 10.641.903,39** nas obrigações de curto prazo, decorrente, principalmente, da movimentação das contas abaixo:

A conta “**Fornecedores**” reduziu **R\$ 986.336,92** no mês de novembro/2025 em comparação com o mês de outubro/2025.

As rubricas “**Obrigações Tributárias**”, “**Obrigações Previdenciárias**” e “**Parcelamento de Impostos**” em conjunto reduziram **R\$ 3.595.676,02**, já a conta “**Empréstimos e Financiamentos Bancários**” reduziu **R\$ 5.898.620,47**, em razão da reclassificação para o passivo não circulante, em conformidade com as normas contábeis vigentes.

Essas variações refletiram na queda do passivo a curto prazo.

6.2.1. Balanço Patrimonial – Passivo

GRUPO Mori Ohta Sushi				Variações Entre Out e Nov
BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO - 2025 - (Consolidado) em R\$				
PASSIVO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	
Passivo Circulante	29.467.982,99	29.425.105,36	18.783.201,97	▼ 10.641.903,39
Fornecedores Diversos	1.859.870,43	2.184.642,17	1.198.305,25	▼ 986.336,92
Obrigações Trabalhistas - Folha de Pgto.	370.523,17	404.129,83	546.644,86	▲ 142.515,03
Provisões s/Folha de Pagamentos	614.920,00	640.017,50	494.961,46	▼ 145.056,04
Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais	1.352.859,93	1.385.367,71	709.719,96	▼ 675.647,75
Obrigações Tributárias	4.047.220,19	3.841.327,09	1.476.858,99	▼ 2.364.468,10
Parcelamento de Impostos	1.791.098,67	1.791.098,67	1.235.538,50	▼ 555.560,17
Adiantamento de Clientes	1.836.552,98	1.836.552,98	1.836.552,98	■ -
Empréstimos e Financiamentos Bancários	6.872.789,90	6.731.829,71	833.209,24	▼ 5.898.620,47
Empréstimos de Pessoas Ligadas	9.799.268,87	9.803.133,80	10.004.228,99	▲ 201.095,19
Empréstimos de Terceiros	486.454,01	372.192,71	26.779,32	▼ 345.413,39
Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE	0,00	0,00	0,00	■ -
Conta Corrente Banco Itaú S/A	436.424,84	434.813,19	420.402,42	▼ 14.410,77
	0,00	0,00	0,00	■ -
Passivo Não Circulante	4.958.782,63	4.958.782,63	20.160.704,59	▲ 15.201.921,96
Empréstimos e Financiamentos Bancários (OHTA)	4.036.524,81	4.036.524,81	329.000,00	▼ 3.707.524,81
Obrigações Tributárias	0,00	0,00	5.187.074,01	▲ 5.187.074,01
CREDORES QUIROGRÁFIOS	922.257,82	922.257,82	14.644.630,58	▲ 13.722.372,76
Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)	922.257,82	922.257,82	10.879.489,11	▲ 9.957.231,29
Fornecedores (Quirografários)	0,00	0,00	2.976.203,02	▲ 2.976.203,02
Obrigações Trabalhistas (Quirografários)	0,00	0,00	255.467,28	▲ 255.467,28
Outros Credores (Quirografários)	0,00	0,00	533.471,17	▲ 533.471,17
(-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 23.940.225,61	- 23.696.988,70	- 27.420.979,48	▼ 3.723.990,78
CAPITAL SOCIAL	755.000,00	755.000,00	755.000,00	■ -
Capital Social Integralizado	755.000,00	755.000,00	755.000,00	■ -
	0,00	0,00	0,00	■ -
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	-24.695.225,61	-24.451.988,70	-28.175.979,48	▼ 3.723.990,78
Resultados acumulados	-18.147.772,69	-18.147.772,69	-18.147.772,69	■ -
Resultado do Exercício	-680.545,88	-680.545,88	-4.309.417,00	▼ 3.628.871,12
Prejuízo do período	-5.866.907,04	-5.623.670,13	-5.718.789,79	▼ 95.119,66
	0,00	0,00	0,00	■ -
TOTAL DO PASSIVO	10.486.540,01	10.686.899,29	11.522.927,08	▲ 836.027,79

 Crescimento

 Queda

 Sem Variação

▲ Crescimento ▼ Queda ■ Sem Variação

Entre outubro e novembro de 2025, houve um aumento de **R\$ 15.201.921,96** no passivo não circulante, decorrente exclusivamente de reclassificações contábeis, conforme balancete de novembro de 2025, sem impacto no endividamento total das Recuperandas.

Desse montante, R\$ 14.644.630,58 referem-se a dívidas concursais, classificadas como “**Credores Quirografários**” no Balanço Patrimonial, conforme quadro explicativo demonstrado ao lado. Tal valor está praticamente alinhado ao Perfil da Dívida Concursal apresentado na Recuperação Judicial (R\$ 14.510.284,93).

Assim, a dívida concursal encontra-se corretamente registrada nos demonstrativos contábeis, refletindo de forma adequada a situação patrimonial das Recuperandas.

6.2.2. Balanço Patrimonial – Passivo

GRUPO Mori Ohta Sushi				Variações Entre Out e Nov
BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO - 2025 - (Consolidado) em R\$				
PASSIVO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	
Passivo Circulante	29.467.982,99	29.425.105,36	18.783.201,97	10.641.903,39
Fornecedores Diversos	1.859.870,43	2.184.642,17	1.198.305,25	986.336,92
Obrigações Trabalhistas - Folha de Pgto.	370.523,17	404.129,83	546.644,86	142.515,03
Provisões s/Folha de Pagamentos	614.920,00	640.017,50	494.961,46	145.056,04
Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais	1.352.859,93	1.385.367,71	709.719,96	675.647,75
Obrigações Tributárias	4.047.220,19	3.841.327,09	1.476.858,99	2.364.468,10
Parcelamento de Impostos	1.791.098,67	1.791.098,67	1.235.538,50	555.560,17
Adiantamento de Clientes	1.836.552,98	1.836.552,98	1.836.552,98	-
Empréstimos e Financiamentos Bancários	6.872.789,90	6.731.829,71	833.209,24	5.898.620,47
Empréstimos de Pessoas Ligadas	9.799.268,87	9.803.133,80	10.004.228,99	201.095,19
Empréstimos de Terceiros	486.454,01	372.192,71	26.779,32	345.413,39
Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE	0,00	0,00	0,00	-
Conta Corrente Banco Itaú S/A	436.424,84	434.813,19	420.402,42	14.410,77
	0,00	0,00	0,00	-
Passivo Não Circulante	4.958.782,63	4.958.782,63	20.160.704,59	15.201.921,96
Empréstimos e Financiamentos Bancários (OHTA)	4.036.524,81	4.036.524,81	329.000,00	3.707.524,81
Obrigações Tributárias	0,00	0,00	5.187.074,01	5.187.074,01
CREDITORES QUIROGRÁFIOS	922.257,82	922.257,82	14.644.630,58	13.722.372,76
Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)	922.257,82	922.257,82	10.879.489,11	9.957.231,29
Fornecedores (Quirografários)	0,00	0,00	2.976.203,02	2.976.203,02
Obrigações Trabalhistas (Quirografários)	0,00	0,00	255.467,28	255.467,28
Outros Credores (Quirografários)	0,00	0,00	533.471,17	533.471,17
(-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 23.940.225,61	- 23.696.988,70	- 27.420.979,48	3.723.990,78
CAPITAL SOCIAL	755.000,00	755.000,00	755.000,00	-
Capital Social Integralizado	755.000,00	755.000,00	755.000,00	-
	0,00	0,00	0,00	-
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	-24.695.225,61	-24.451.988,70	-28.175.979,48	3.723.990,78
Resultados acumulados	-18.147.772,69	-18.147.772,69	-18.147.772,69	-
Resultado do Exercício	-680.545,88	-680.545,88	-4.309.417,00	3.628.871,12
Prejuízo do período	-5.866.907,04	-5.623.670,13	-5.718.789,79	95.119,66
	0,00	0,00	0,00	-
TOTAL DO PASSIVO	10.486.540,01	10.686.899,29	11.522.927,08	836.027,79

▲ Crescimento ▼ Queda □ Sem Variação

Ainda entre os meses de outubro e novembro de 2025, foram realizadas reclassificações contábeis consolidadas, com redução de **R\$ 3.707.524,81** na conta “**Empréstimos e Financiamentos Bancários**”, especificamente relacionada à empresa OHTA Restaurantes.

No mesmo período, na rubrica “**Obrigações Tributárias**”, houve reclassificação do valor de R\$ 3.595.676,02, transferido do passivo circulante, bem como lançamentos contábeis que resultaram em acréscimo de R\$ 1.479.549,20, totalizando aumento do saldo consolidado em **R\$ 5.187.074,01**.

As reclassificações citadas nos itens 6.2, 6.2.1 e 6.2.2 possuem caráter exclusivamente contábil, sem qualquer movimentação financeira. Esses ajustes impactaram apenas a estrutura das contas, refletindo somente no Capital de Giro Líquido, reduzindo de forma relevante o seu saldo negativo, conforme item 6.6.

6.3. Balanço Patrimonial – Patrimônio Líquido

GRUPO Mori Ohta Sushi				Variações Entre Out e Nov
BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO - 2025 - (Consolidado) em R\$				
PASSIVO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	
Passivo Circulante	29.467.982,99	29.425.105,36	18.783.201,97	▼ 10.641.903,39
Fornecedores Diversos	1.859.870,43	2.184.642,17	1.198.305,25	▼ 986.336,92
Obrigações Trabalhistas - Folha de Pgto.	370.523,17	404.129,83	546.644,86	▲ 142.515,03
Provisões s/Folha de Pagamentos	614.920,00	640.017,50	494.961,46	▼ 145.056,04
Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais	1.352.859,93	1.385.367,71	709.719,96	▼ 675.647,75
Obrigações Tributárias	4.047.220,19	3.841.327,09	1.476.858,99	▼ 2.364.468,10
Parcelamento de Impostos	1.791.098,67	1.791.098,67	1.235.538,50	▼ 555.560,17
Adiantamento de Clientes	1.836.552,98	1.836.552,98	1.836.552,98	▬ -
Empréstimos e Financiamentos Bancários	6.872.789,90	6.731.829,71	833.209,24	▼ 5.898.620,47
Empréstimos de Pessoas Ligadas	9.799.268,87	9.803.133,80	10.004.228,99	▲ 201.095,19
Empréstimos de Terceiros	486.454,01	372.192,71	26.779,32	▼ 345.413,39
Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE	0,00	0,00	0,00	▬ -
Conta Corrente Banco Itaú S/A	436.424,84	434.813,19	420.402,42	▼ 14.410,77
	0,00	0,00	0,00	▬ -
Passivo Não Circulante	4.958.782,63	4.958.782,63	20.160.704,59	▲ 15.201.921,96
Empréstimos e Financiamentos Bancários (OHTA)	4.036.524,81	4.036.524,81	329.000,00	▼ 3.707.524,81
Obrigações Tributárias	0,00	0,00	5.187.074,01	▲ 5.187.074,01
CREDORES QUIROGRÁFIOS	922.257,82	922.257,82	14.644.630,58	▲ 13.722.372,76
Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)	922.257,82	922.257,82	10.879.489,11	▲ 9.957.231,29
Fornecedores (Quirografários)	0,00	0,00	2.976.203,02	▲ 2.976.203,02
Obrigações Trabalhistas (Quirografários)	0,00	0,00	255.467,28	▲ 255.467,28
Outros Credores (Quirografários)	0,00	0,00	533.471,17	▲ 533.471,17
(-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 23.940.225,61	- 23.696.988,70	- 27.420.979,48	▼ 3.723.990,78
CAPITAL SOCIAL	755.000,00	755.000,00	755.000,00	▬ -
Capital Social Integralizado	755.000,00	755.000,00	755.000,00	▬ -
	0,00	0,00	0,00	▬ -
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	-24.695.225,61	-24.451.988,70	-28.175.979,48	▼ 3.723.990,78
Resultados acumulados	-18.147.772,69	-18.147.772,69	-18.147.772,69	▬ -
Resultado do Exercício	-680.545,88	-680.545,88	-4.309.417,00	▼ 3.628.871,12
Prejuízo do período	-5.866.907,04	-5.623.670,13	-5.718.789,79	▼ 95.119,66
	0,00	0,00	0,00	▬ -
TOTAL DO PASSIVO	10.486.540,01	10.686.899,29	11.522.927,08	▲ 836.027,79

 Crescimento

 Queda

 Sem Variação

▲ Crescimento ▼ Queda ▬ Sem Variação

O “**Patrimônio Líquido**” é negativo durante o período analisado. Nota-se que os prejuízos acumulados do **Grupo Mori Ohta Sushi** entre os meses de setembro e novembro de 2025 superaram os recursos aportados pelos sócios da empresa e os lucros acumulados.

Tal situação demonstra que as Recuperandas vêm mantendo suas operações por meio de recursos de terceiros, refletindo limitação na capacidade de geração de recursos próprios para sustentar as operações.

6.4. Imobilizado

GRUPO Mori Ohta Sushi				Variação
ATIVO IMOBILIZADO	set/25	out/25	nov/25	Out e Nov
a) IMOBILIZADO	2.209.931,33	2.209.931,33	2.209.931,33	-
Bens e direitos em Uso	300.349,00	300.349,00	300.349,00	-
Benfeitorias em imóveis de terceiros	564.639,35	564.639,35	564.639,35	-
Equip. de Tecnologia e informática	134.373,92	134.373,92	134.373,92	-
Instalações	175.034,39	175.034,39	175.034,39	-
Máquinas e Equipamentos	492.214,40	492.214,40	492.214,40	-
Móveis e Utensílios	414.320,27	414.320,27	414.320,27	-
Veículos	129.000,00	129.000,00	129.000,00	-
				-
b) Depreciação Acumulada	- 1.936.165,39	- 1.947.113,81	- 1.958.062,23	10.948,42
				-
(a-b) = Imobilizado	273.765,94	262.817,52	251.869,10	10.948,42
				-
TOTAL DO ATIVO	10.486.540,01	10.686.899,29	11.522.927,08	836.027,79
IMOBILIZADO em relação ao TOTAL ATIVO	2,61%	2,46%	2,19%	

▲ Crescimento ▼ Queda □ Sem Variação

O Ativo Permanente não apresentou variação no período compreendido entre setembro e novembro de 2025, permanecendo os saldos constantes e inalterados.

Observa-se, no entanto, que houve registros de **“Depreciação Contábil”** no período, destacando-se o aumento de **R\$ 10.948,42** no mês de novembro/2025, em comparação ao saldo apurado em outubro/2025.

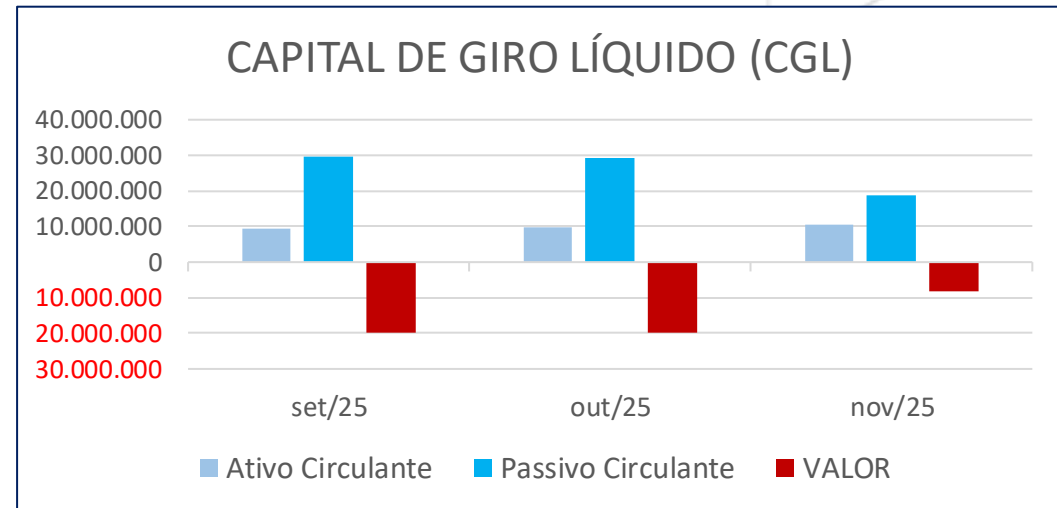
As Recuperandas já esclareceram que parte das empresas do grupo opera sob o regime de cozinha compartilhada.

Esta Administradora Judicial salienta que qualquer alienação, transferência ou outra modalidade de venda que resulte na redução do imobilizado deve ser previamente autorizada pelo juízo da Recuperação Judicial.

6.5. Índices de Liquidez

A análise a seguir demonstra os índices de liquidez e o grau de endividamento da Requerente com base nos registros contábeis juntados aos autos:

ANÁLISES LIQUIDEZ / ENDIVIDAMENTO			
Período	LIQUIDEZ CORRENTE	LIQUIDEZ GERAL	GRAU DE ENDIVIDAMENTO
Mêses	(%)	(%)	(%)
set/25	32,42%	30,46%	328,29%
out/25	33,19%	31,08%	321,74%
nov/25	56,50%	29,59%	337,97%



I) Liquidez Corrente

Demonstra a capacidade da empresa de pagar as dívidas de curto prazo.

A Liquidez Corrente registrou crescimento de 23,31 pontos percentuais entre o mês de outubro/2025 e o mês de novembro/2025, refletindo a redução do passivo circulante decorrente das reclassificações contábeis para o passivo não circulantes das rubricas identificadas nos itens 6.2; 6.2.1 e 6.2.2 acima.

Atualmente as empresas mostram capacidade de pagamento de 56,50% da dívida de curto prazo.

II) Liquidez Geral

✓ **Demonstra a capacidade de pagar obrigações no longo prazo.**

- Observa-se, que houve redução de 1,49 pontos percentuais na Liquidez Geral no mês de novembro/2025 comparado a outubro/2025, decorrente do aumento do passivo não circulante que superou o crescimento do total do ativo. Atualmente a empresa dispõe de ativos para o pagamento de 31,08% do valor do passivo.

III) Grau de Endividamento

✓ **Demonstra a capacidade de pagar obrigações no longo prazo.**

- O indicador mostra que o Grau de Endividamento entre outubro e novembro de 2025, apresentou crescimento de 16,23 pontos percentuais, em razão do aumento do passivo não circulante em patamar superior ao crescimento do ativo total.
- Atualmente o endividamento representa 337,97% do total do ativo da Recuperanda, evidenciando elevado comprometimento dos ativos com obrigações junto a terceiros.

6.6. Balanço Patrimonial – Capital de Giro Líquido

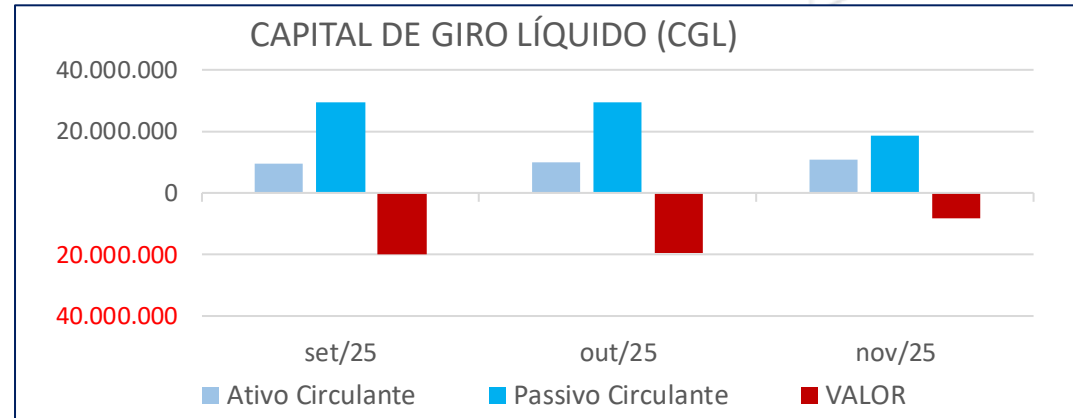
- ✓ O Capital de Giro Líquido - CGL é um indicador de liquidez fundamentado na comparação do valor do ativo circulante (representado pelos recursos disponíveis de curto prazo) contra o passivo circulante (representado pelas obrigações e financiamentos de curto prazo).

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO (CGL)			
Período	Ativo Circulante	Passivo Circulante	VALOR
set/25	9.554.360,03	29.467.982,99	- 19.913.622,96
out/25	9.765.667,73	29.425.105,36	- 19.659.437,63
nov/25	10.612.643,94	18.783.201,97	- 8.170.558,03

Valores em R\$

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO POR EMPRESA - NOVEMBRO/2025			
Empresa	Ativo Circulante	Passivo Circulante	CGL
FM DELIVERY	414.776,21	4.400.552,35	- 3.985.776,14
FGO DELIVERY	536.455,63	275.272,26	261.183,37
FRL RESTAUR. E BUFFE	83.433,85	2.605.970,86	- 2.522.537,01
NAKAMA DELIVERY	30.298,48	6.821.897,46	- 6.791.598,98
OHTA RESTAURANTES	8.553.338,79	2.779.571,76	5.773.767,03
OLN DELIVERY	950.326,13	177.669,64	772.656,49
TOTAIS	10.612.643,94	18.783.201,97	- 8.170.558,03

Valores em R\$



- Nota-se que as Recuperandas apresentam índice de CGL deficitário no período analisado, demonstrando que a empresa depende de capital de terceiros para financiar as operações. Entretanto, apurou-se redução de **R\$ 11.488.879,60** na necessidade de capital de giro na apuração no mês em análise, decorrente das reclassificações dos saldos do passivo circulante para o não circulante. (vide itens 6.2; 6.2.1 e 6.2.2) – **Observa-se** que a análise condiz com a movimentação de fluxo de caixa, que apresenta déficit no período em análise – item 6.7. abaixo.

6.7. Fluxo de Caixa / Disponibilidade Operacional

- ✓ A Disponibilidade Operacional representa os recursos utilizados nas operações da Sociedade Empresária, dependendo das características de seu ciclo operacional.

GRUPO Mori Ohta Sushi FLUXO DE CAIXA - DISPONIBILIDADE OPERACIONAL				Variações entre
Disponibilidade Operacional	set/25	out/25	nov/25	Out e Nov
(+)Disponível - equivalentes de caixa	1.651.768,52	1.573.946,75	1.818.834,06	▲ 244.887,31
(+) Clientes / Títulos a Receber	1.511.568,81	1.420.475,14	1.541.656,30	▲ 121.181,16
(+) Estoques	391.514,87	348.449,36	331.702,36	▼ 16.747,00
(+) Adiantamentos a Fornecedores	566.264,98	825.867,33	1.203.049,32	▲ 377.181,99
(+) Outros Adiantamentos	1.285.942,93	1.453.219,99	401.289,30	▼ 1.051.930,69
				■ -
(+) Total Contas a Receber a Curto Prazo	5.407.060,11	5.621.958,57	5.296.531,34	▼ 325.427,23
(-) Fornecedores	1.859.870,43	2.184.642,17	1.198.305,25	▼ 986.336,92
(-) Obrigações Trabalhistas e Encargos Sociais	2.338.303,10	2.429.515,04	1.751.326,28	▼ 678.188,76
(-) Obrigações Tributárias	4.047.220,19	3.841.327,09	1.476.858,99	▼ 2.364.468,10
(-) Adiantamentos a Clientes	1.836.552,98	1.836.552,98	1.836.552,98	■ -
(-) Outras Obrigações a Pagar Curto Prazo	486.454,01	372.192,71	26.779,32	▼ 345.413,39
(-) Conta Corrente Banco Itaú	436.424,84	434.813,19	420.402,42	▼ 14.410,77
(-) Total Contas a Pagar a Curto Prazo	11.004.825,55	11.099.043,18	6.710.225,24	▼ 4.388.817,94
(=) Disponibilidade Operacional	- 5.597.765,44	- 5.477.084,61	- 1.413.693,90	▲ 4.063.390,71

▲ Crescimento ▼ Queda ■ Sem Variação

A “Disponibilidade Operacional” mantém-se negativa no decorrer do exercício de 2025, refletindo insuficiência na geração de caixa das atividades operacionais.

Tal condição decorre do baixo volume das contas do ativo, somadas as exigibilidades no passivo. Esses fatores, em conjunto, comprometeram a formação de caixa e evidenciam o quadro de restrição financeira que caracteriza a atual situação econômica e financeira da empresa.

6.8. Investimentos

GRUPO Mori Ohta Sushi			
BALANÇO PATRIMONIAL - 2025 (CONSOLIDADO) (Em R\$)			
ATIVO	set/25	out/25	nov/25
Ativo Circulante	9.554.360,03	9.765.667,73	10.612.643,94
INVESTIMENTOS	0,00	0,00	0,00
Ativo Não Circulante (-) Imobilizado	658.414,04	658.414,04	658.414,04
IMOBILIZADO (-) Depreciação	273.765,94	262.817,52	251.869,10
TOTAL DO ATIVO	10.486.540,01	10.686.899,29	11.522.927,08
Valores em R\$			

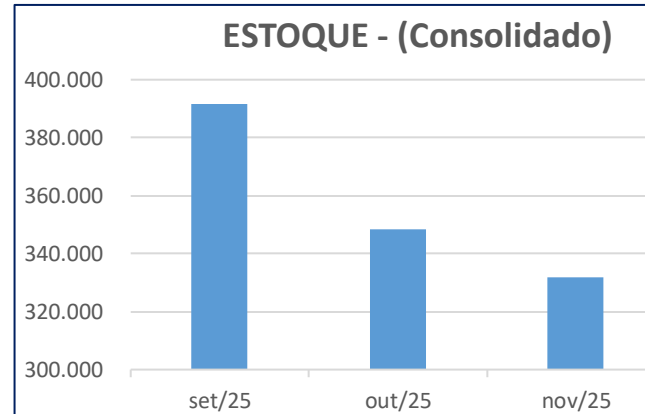
No período compreendido entre os meses de setembro a novembro de 2025, não foi identificada qualquer movimentação contábil na conta “**Investimentos**”, a qual permaneceu com saldo zerado durante todo intervalo analisado.

Esta Administração Judicial entende que tal rubrica deve ser atualizada anualmente, demonstrando os ganhos e perdas obtidos com os investimentos realizados.

Eventuais investimentos significativos realizados no decorrer do ano, serão analisados e informados nos relatórios mensais.

6.9. Da Evolução Do Estoque

GRUPO Mori Ohta Sushi	
ESTOQUE - (Consolidado)	
Mês/ano	Valor
set/25	391.514,87
out/25	348.449,36
nov/25	331.702,36



GRUPO Mori Ohta Sushi		Equivalência em relação ao estoque total
ESTOQUE - Out/2025		
EMPRESA	Valor	
FFM RESTAUR. E BUFFE	0,00	0,00%
FGO DELIVERY	0,00	0,00%
FM DELIVERY	0,00	0,00%
FRL RESTAUR. E BUFFE	0,00	0,00%
NAKAMA DELIVERY	0,00	0,00%
OHTA RESTAURANTES	264.694,09	79,80%
OLN DELIVERY	67.008,27	20,20%
TOTAL	331.702,36	100,00%

A análise mostra que a empresa OHTA RESTAURANTES LTDA concentra o maior volume do estoque do **Grupo Mori Ohta Sushi**, com o equivalente de 79,80% do total registrado na conta Estoque.

Constatou-se, ainda, que apenas as empresas OHTA RESTAURANTES LTDA e OLN DELIVERY apresentam saldos de estoque, enquanto as demais não registram estoques em seus balanços, embora reconheçam custos das mercadorias vendidas em seus demonstrativos contábeis. Diante disso, a Administração Judicial solicitou esclarecimentos quanto aos critérios adotados para a contabilização dos estoques e do custo das mercadorias vendidas, para melhor entendimento da metodologia utilizada pelo Grupo.

6.10. Demonstração de Resultado dos Exercícios

GRUPO Mori Ohta Sushi					
Demonstrativo do Resultado do Exercício CONSOLIDADO - 2025 (Em R\$)	set/25	out/25	nov/25	Acumulado no exercício 2025	Variações entre Out. e Nov.
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	2.429.372,42	2.596.587,51	2.631.145,69	31.806.000,72	1,33%
RECEITA COM VENDAS E SERVIÇOS	2.424.572,41	2.567.214,19	2.601.341,24	31.611.531,56	1,33%
OUTRAS RECEITAS	4.800,00	21.614,97	22.068,42	140.990,78	2,10%
RECEITAS FINANCEIRAS	0,01	7.758,35	7.736,03	53.478,38	-0,29%
(-) DEDUÇÕES (Impostos vendas devolvidas)	-221.798,68	-194.927,06	-775.532,80	-2.993.702,48	297,86%
(=) RECEITA LÍQUIDA	2.207.573,74	2.401.660,45	1.855.612,89	28.812.298,24	-22,74%
(-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS	-652.740,22	-960.328,27	-951.250,90	-15.162.624,75	-0,95%
Custo em relação a Receita Bruta	-26,87%	-36,98%	-36,15%	-47,67%	
(+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	1.554.833,52	1.441.332,18	904.361,99	13.649.673,49	-37,26%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 1.531.704,31	- 1.141.922,89	- 976.654,29	-17.792.383,72	-14,47%
Despesas Administrativas (Pessoal e Diretoria)	-610.659,99	-593.609,22	-531.418,21	-7.239.206,60	-10,48%
Despesas com Encargos Sociais	-88.188,09	-35.748,22	-32.056,61	-582.481,61	-10,33%
Despesas com Serviços de Terceiros	-256.759,80	-293.537,81	-314.629,24	-3.246.955,56	7,19%
Despesas Gerais	-528.124,44	-199.692,22	-83.047,66	-6.640.502,45	-58,41%
Despesas com Vendas	-47.971,99	-19.335,42	-15.502,57	-83.237,50	-19,82%
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	- 31.156,02	- 55.225,66	- 21.920,65	- 1.565.434,56	-60,31%
DESPESAS FINANCEIRAS	-31.156,02	-55.225,66	-21.920,65	-1.565.434,56	-60,31%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS TRIBUTÁRIAS	42.186,04	- 946,72	- 906,71	- 10.645,00	-4,23%
IMPOSTOS	42.186,04	-946,72	-906,71	-8.071,67	-4,23%
DESPESAS INDEDEUTÍVEIS	0,00	0,00	0,00	-2.573,33	
OUTRAS DESPESAS	0,00	0,00	0,00	0,00	
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	34.159,23	243.236,91	- 95.119,66	- 5.718.789,79	-139,11%
Resultado Líquido do Exercício Acumulado mês a mês	- 5.866.907,04	- 5.623.670,13	- 5.718.789,79	Aumento	Redução

As análises realizadas têm como base as variações no período compreendido entre os meses de outubro e novembro de 2025.

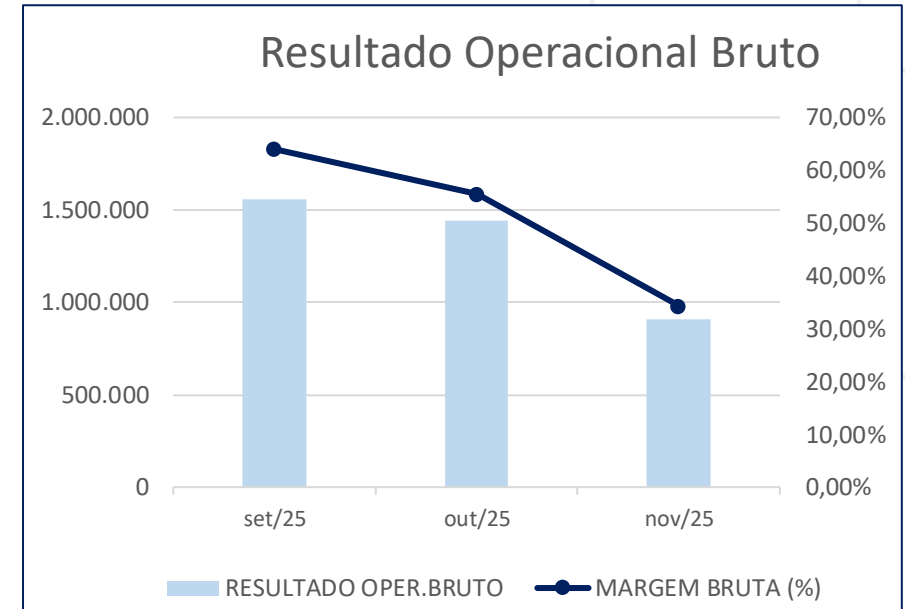
A “**Receita Bruta**” apresentou crescimento de 1,33% em novembro/2025, no comparativo a outubro/2025.

O “**Custo da Mercadoria Vendida**” registrou redução de 0,95% entre o mês de outubro e novembro de 2025. Em novembro/2025 o custo representou 36,15% do valor da Receita Bruta apurada no mês.

As “**Despesas Operacionais**” apresentaram redução de 14,47% em novembro/2025, correspondente a uma redução nominal de **R\$ 165.268,60** em relação a outubro/2025. Ademais, na comparação com o mês de setembro/2025, verifica-se redução de saldo no valor de **R\$ 555.050,02**, refletindo contenção dos gastos operacionais neste período analisado.

6.11. Resultado Operacional Bruto

GRUPO Mori Ohta Sushi			
Resultado Operacional Bruto - 2025 (Consolidado) Em R\$	set/25	out/25	nov/25
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	2.429.372,42	2.596.587,51	2.631.145,69
(-) DEDUÇÕES (Impostos + Devoluções de Vendas)	- 221.798,68	- 194.927,06	- 775.532,80
(=) RECEITA LIQUIDA	2.207.573,74	2.401.660,45	1.855.612,89
(-) CUSTOS DE SERVIÇOS VENDIDOS	-652.740,22	-960.328,27	-951.250,90
(+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	1.554.833,52	1.441.332,18	904.361,99
Margem bruta	64,00%	55,51%	34,37%
Variação em % do <u>Res. Oper. Bruto</u> em relação mês anterior	-11,97%	-7,30%	-37,26%
Variação em pontos percentuais da Margem Bruta	-6,83	-8,49	-21,14



O “**Lucro Bruto**” registrou queda significativa de 37,26% entre outubro e novembro de 2025. Na apuração de novembro/2025 a Margem Bruta registrou 34,37%, representando redução de 21,14 pontos percentuais em relação ao mês anterior, em razão do aumento das deduções, que totalizaram R\$ 580.605,74. Desse montante, R\$ 546.839,46 correspondem a impostos incidentes sobre vendas e serviços, conforme o Demonstrativo Contábil de novembro/2025 da empresa FFM Restaurantes, impactando negativamente os resultados consolidados do Grupo.

6.12. Resultado Líquido do Período

GRUPO Mori Ohta Sushi					
Demonstrativo do Resultado do Exercício CONSOLIDADO - 2025 (Em R\$)	set/25	out/25	nov/25	Acumulado no exercício 2025	Varições entre Out. e Nov.
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	2.429.372,42	2.596.587,51	2.631.145,69	31.806.000,72	1,33%
RECEITA COM VENDAS E SERVIÇOS	2.424.572,41	2.567.214,19	2.601.341,24	31.611.531,56	1,33%
OUTRAS RECEITAS	4.800,00	21.614,97	22.068,42	140.990,78	2,10%
RECEITAS FINANCEIRAS	0,01	7.758,35	7.736,03	53.478,38	-0,29%
(-) DEDUÇÕES (Impostos vendas devolvidas)	-221.798,68	-194.927,06	-775.532,80	-2.993.702,48	297,86%
(-) RECEITA LÍQUIDA	2.207.573,74	2.401.660,45	1.855.612,89	28.812.298,24	-22,74%
(-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS	-652.740,22	-960.328,27	-951.250,90	-15.162.624,75	-0,95%
Custo em relação a Receita Bruta	-26,87%	-36,98%	-36,15%	-47,67%	
(+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	1.554.833,52	1.441.332,18	904.361,99	13.649.673,49	-37,26%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 1.531.704,31	- 1.141.922,89	- 976.654,29	-17.792.383,72	-14,47%
Despesas Administrativas (Pessoal e Diretoria)	-610.659,99	-593.609,22	-531.418,21	-7.239.206,60	-10,48%
Despesas com Encargos Sociais	-88.188,09	-35.748,22	-32.056,61	-582.481,61	-10,33%
Despesas com Serviços de Terceiros	-256.759,80	-293.537,81	-314.629,24	-3.246.955,56	7,19%
Despesas Gerais	-528.124,44	-199.692,22	-83.047,66	-6.640.502,45	-58,41%
Despesas com Vendas	-47.971,99	-19.335,42	-15.502,57	-83.237,50	-19,82%
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	- 31.156,02	- 55.225,66	- 21.920,65	- 1.565.434,56	-60,31%
DESPESAS FINANCEIRAS	-31.156,02	-55.225,66	-21.920,65	-1.565.434,56	-60,31%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS TRIBUTÁRIAS	42.186,04	- 946,72	- 906,71	- 10.645,00	-4,23%
IMPOSTOS	42.186,04	-946,72	-906,71	-8.071,67	-4,23%
DESPESAS INDEUTÍVEIS	0,00	0,00	0,00	-2.573,33	
OUTRAS DESPESAS	0,00	0,00	0,00	0,00	
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	34.159,23	243.236,91	- 95.119,66	- 5.718.789,79	-139,11%
Resultado Líquido do Exercício Acumulado mês a mês	- 5.866.907,04	- 5.623.670,13	- 5.718.789,79	Aumento	Redução

O Grupo Mori Ohta Sushi auferiu resultado negativo no valor de **R\$ 95.119,66** (noventa e cinco mil, cento e dezenove reais e sessenta e seis centavos) no mês de novembro de 2025, acumulando no exercício de 2025 prejuízo no valor de **R\$ 5.718.789,79** (cinco milhões, setecentos e dezoito mil, setecentos e oitenta e nove reais e setenta e nove centavos). Ressalta-se que, apesar da melhora pontual no desempenho mensal alcançados nos meses anteriores, o resultado anual permanece significativamente deficitário. **(Vide Item anterior 6.11)**

6.13. Receita x Despesas x Resultado

GRUPO Mori Ohta Sushi			
Análise da Relação entre Receita Líquida, Despesas e o Resultado			
Demonstrativo do Resultado do Exercício 2025 (Em R\$)	set/25	out/25	nov/25
(+) RECEITA BRUTA OPERACIONAL	2.429.372,42	2.596.587,51	2.631.145,69
(-) DEDUÇÕES	- 221.798,68	- 194.927,06	- 775.532,80
(=) RECEITA LÍQUIDA	2.207.573,74	2.401.660,45	1.855.612,89
(-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS	- 652.740,22	- 960.328,27	- 951.250,90
Custos em relação a Receita Líquida	29,57%	39,99%	51,26%
(+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	1.554.833,52	1.441.332,18	904.361,99
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 1.531.704,31	- 1.141.922,89	- 976.654,29
Despesas Operacionais em relação a Receita Líquida	69,38%	47,55%	52,63%
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	-31.156,02	-55.225,66	-21.920,65
Resultado Financeiro em relação a Receita Líquida	1,41%	2,30%	1,18%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS TRIBUTÁRIAS	42.186,04	- 946,72	- 906,71
Despesas Operacionais Tributárias em relação a Receita Líquida	-1,91%	0,04%	0,05%
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	34.159,23	243.236,91	- 95.119,66
Percentual do Resultado em relação a Receita Líquida	1,55%	10,13%	-5,13%

Entre os meses de setembro e novembro/2025, as “**Despesas Operacionais**” corresponderam 69,38%, 47,55 e 52,63% da Receita Líquida, respectivamente, evidenciando certa oscilação no período.

Enquanto o “**Custo de Mercadoria Vendidas**” representou 29,57%, 39,99% e 51,26% nos mesmos meses em análises, indicando aumento proporcional do custo direto das operações.

Com relação a “**Despesas Financeiras**” houve participação de 1,41%, 2,30% e 1,18% da Receita Líquida, neste mesmo período de apuração.

O “**Resultado Líquido do Exercício**” alcançou 10,13% da Receita Líquida em outubro/2025. Em contrapartida, no mês de novembro/2025, houve reversão do resultado, com apuração de prejuízo equivalente a 5,13% da Receita Líquida. **(Vide Item anterior 6.11)**

7. DO PERFIL DA DÍVIDA SUJEITA AOS EFEITOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

De acordo com a relação de credores de que trata o art. 51, inciso III, a dívida sujeita aos efeitos da Recuperação Judicial é composta da seguinte forma:

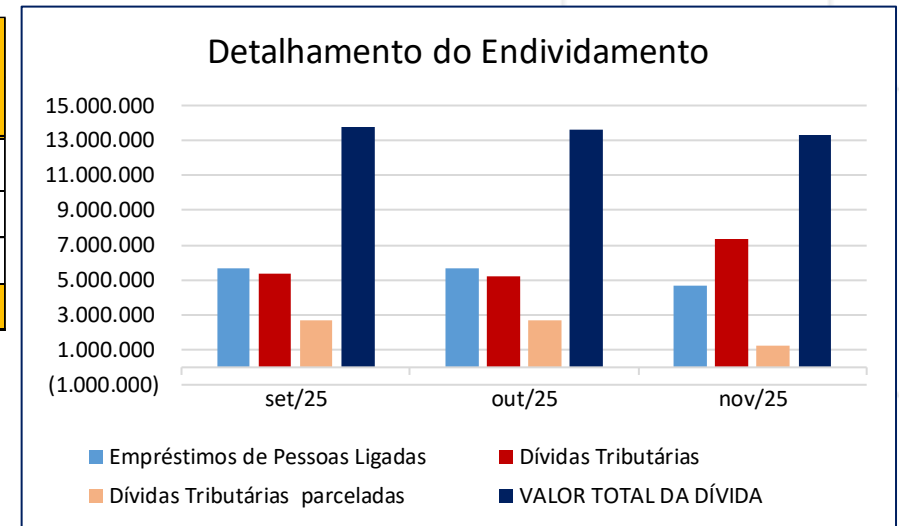
PERFIL DA DÍVIDA - GRUPO MORI OHTA SUSHI								
CLASSIFICAÇÃO	FFM RESTAUR. E BUFE LTDA.	FGO RESTAUR.LTDA.	FM RESTAUR. CURSOS E TREINAM. TDA.	FRL RESTAUR. E BUFFET LTDA	NAKAMA RESTAUR. E BUFE LTDA	OHTA RESTAURANTES LTDA	OLN DELIVERY LTDA	TOTAL
Credores Trabalhistas - Classe I	31.072,68	30.100,00	3.500,00	12.560,09	31.882,04	2.375,41	1.075,90	112.566,12
Credores c/ Garantia Real - Classe II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Credores Quirografários - Classe III	537.554,72	2.061.519,00	368.085,80	576.377,48	594.261,07	8.347.388,26	44.977,00	12.530.163,33
Credores Micro e Peq. Porte - Classe IV	3.349,11	3.485,11	0,00	0,00	0,00	1.860.721,26	0,00	1.867.555,48
Valor da Dívida Sujeita à RJ	571.976,51	2.095.104,11	371.585,80	588.937,57	626.143,11	10.210.484,93	46.052,90	14.510.284,93

Conforme demonstrado no quadro acima a dívida sujeita aos efeitos da recuperação judicial, declarada pelas Recuperandas, totaliza o valor de **R\$ 14.510.284,93** (quatorze milhões, quinhentos e dez mil, duzentos e oitenta e quatro reais e noventa e três centavos).

8. DO PERFIL DA DÍVIDA EXTRA CONCURSAL

DETALHAMENTO DO ENDIVIDAMENTO EXTRA CONCURSAL				Participação % em Nov2025
Origem da Dívida	set/25	out/25	nov/25	
Empréstimos de Pessoas Ligadas	5.678.410,93	5.682.275,86	4.710.967,61	35,37%
Dívidas Tributárias	5.400.080,12	5.226.694,80	7.373.652,96	55,36%
Dívidas Tributárias parceladas	2.713.356,49	2.713.356,49	1.235.538,50	9,28%
VALOR TOTAL DA DÍVIDA	13.791.847,54	13.622.327,15	13.320.159,07	100,00%

Valores em R\$



Nota: As contas de “**Empréstimos de Pessoas Ligadas**” permanecem em verificação, aguardando a apresentação por parte das Recuperandas dos registros contábeis analíticos, para uma análise adequada dos saldos.

- A composição do endividamento foi extraída dos demonstrativos contábeis apresentados pelas Recuperandas referentes ao mês de novembro de 2025.

9. DO ENDIVIDAMENTO TOTAL

GRUPO MORI OHTA SUSHI			
BALANÇO PATRIMONIAL - 2025 - Consolidado (Em R\$)			
PASSIVO	set/25	out/25	nov/25
Passivo Circulante	29.467.982,99	29.425.105,36	18.783.201,97
Fornecedores Diversos	1.859.870,43	2.184.642,17	1.198.305,25
Obrigações Trabalhistas - Folha de Pgto.	370.523,17	404.129,83	546.644,86
Provisões s/Folha de Pagamentos	614.920,00	640.017,50	494.961,46
Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais	1.352.859,93	1.385.367,71	709.719,96
Obrigações Tributárias	4.047.220,19	3.841.327,09	1.476.858,99
Parcelamento de Impostos	1.791.098,67	1.791.098,67	1.235.538,50
Adiantamento de Clientes	1.836.552,98	1.836.552,98	1.836.552,98
Empréstimos e Financiamentos Bancários	6.872.789,90	6.731.829,71	833.209,24
Empréstimos de Pessoas Ligadas	9.799.268,87	9.803.133,80	10.004.228,99
Empréstimos de Terceiros	486.454,01	372.192,71	26.779,32
Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE	0,00	0,00	0,00
Conta Corrente Banco Itaú S/A	436.424,84	434.813,19	420.402,42
Passivo Não Circulante	4.036.524,81	4.036.524,81	20.160.704,59
Empréstimos e Financiamentos Bancários	4.036.524,81	4.036.524,81	329.000,00
Obrigações Tributárias	0,00	0,00	5.187.074,01
CREDORES QUIROGRÁFIOS	0,00	0,00	14.644.630,58
Fornecedores (Quirografários)	0,00	0,00	2.976.203,02
Obrigações Trabalhistas (Quirografários)	0,00	0,00	255.467,28
Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)	0,00	0,00	10.879.489,11
Outros Credores (Quirografários)	0,00	0,00	533.471,17
Total	33.504.507,80	33.461.630,17	38.943.906,56

DETALHAMENTO DO ENDIVIDAMENTO TOTAL			
Origem da Dívida	set/25	out/25	nov/25
(1) Dívida Concursal Declarada na RJ	14.510.284,93	14.510.284,93	0,00
(2) Dívida Tributária	7.191.178,79	7.017.793,47	8.609.191,46
(3) Empréstimos de Pessoas Ligadas - (Valor Líquido)	5.678.410,93	5.682.275,86	4.710.967,61
(4) Créditos Quirografários conf. Contabilização Balanço	0,00	0,00	14.644.630,58
(5) Outras Dívidas Extraconcursais/Correntes	6.124.633,15	6.251.275,91	10.979.116,91
VALOR TOTAL DA DÍVIDA	33.504.507,80	33.461.630,17	38.943.906,56
Obs: Até Out/2025 o Endividamento Total foi composto pelos itens de (1) a (5).			
A partir de Nov/2025 o Endividamento Total é composto pelos itens (2) a (5) decorrente da inclusão da reclassificação contábil do Item (4) Créditos Quirografários			

Conforme observado nas demonstrações financeiras, o saldo contabilizado na rubrica **“Credores Quirografários”** totaliza **R\$ 14.644.630,58**. Consideradas as obrigações tributárias e os empréstimos com partes relacionadas, identifica-se um saldo remanescente de R\$ 10.979.116,91, correspondente a demais obrigações extraconcursais e passivos operacionais correntes. Registra-se que, em novembro de 2025, as Recuperandas procederam à reclassificação contábil das obrigações sujeitas à recuperação judicial, totalizando R\$ 14.644.630,58. Este montante está praticamente alinhado ao valor da Dívida Concursal Declarada que perfaz **R\$ 14.510.284,93**, cujo pedido de recuperação judicial foi protocolado em 25/09/2025.

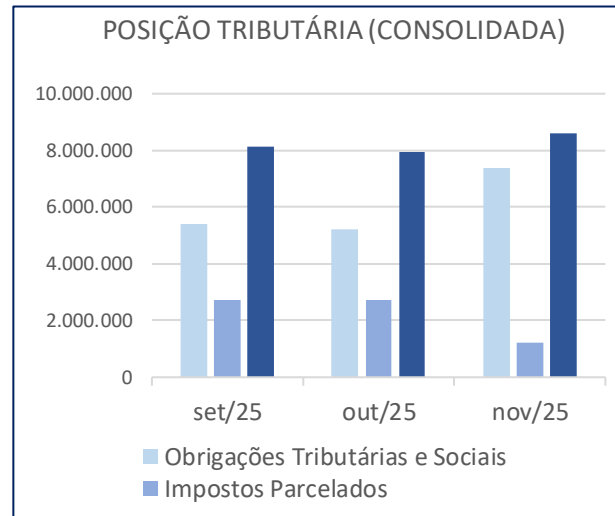
Conforme a relação de credores apresentada pelas Recuperandas às fls. 952/970, consta, ainda, a existência de dívidas extraconcursais, nos termos do art. 49 da Lei nº 11.101/2005, referentes a empréstimos e financiamentos junto à Caixa Econômica Federal.

10. DO ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO

Consubstanciados nos balanços apresentados pela Requerente, verifica-se que a empresa vem acumulando dívidas tributárias. Seguem abaixo, os valores das dívidas tributárias obtidos nos balanços do exercício de 2025:

POSIÇÃO TRIBUTÁRIA (CONSOLIDADA)			
Ano	Obrigações Tributárias e Sociais	Impostos Parcelados	TOTAL DOS TRIBUTOS DEVIDOS
set/25	5.400.080,12	2.713.356,49	8.113.436,61
out/25	5.226.694,80	2.713.356,49	7.940.051,29
nov/25	7.373.652,96	1.235.538,50	8.609.191,46

* Valores em R\$



POSIÇÃO TRIBUTÁRIA POR EMPRESA Posição Outubro/2025				(% Em relação ao total da dívida)
EMPRESA	Obrigações Tributárias e Sociais	Impostos Parcelados	TOTAL DOS TRIBUTOS DEVIDOS	
FFM	999.501,05	560.989,96	1.560.491,01	18,13%
FGO	180.052,98	2.126,48	182.179,46	2,12%
FM	291.535,13	5.133,73	296.668,86	3,45%
FRL	1.022.527,59	121.013,34	1.143.540,93	13,28%
NAKAMA	1.126.623,04	159.656,41	1.286.279,45	14,94%
OHTA	3.553.054,33	386.618,58	3.939.672,91	45,76%
OLN	200.358,84	0,00	200.358,84	2,33%
TOTAIS	7.373.652,96	1.235.538,50	8.609.191,46	100,00%

Verifica-se nos balancetes, de acordo com apuração no período em análise, que as Recuperandas acumulam dívidas tributárias e obrigações sociais previdenciárias. Em novembro/2025 registrou aumento de 8,43% no montante dos impostos devidos, no comparativo com o mês de outubro/2025. Essa variação decorre de ajustes contábeis nas obrigações tributárias e sociais, que resultaram em acréscimos de R\$ 2.146.958,16 e reduções de R\$ 555.560,17 nos impostos parcelados, gerando um aumento líquido de R\$ 1.591.397,99 no total dos tributos devidos.

Destaca-se que a Recuperanda OHTA Restaurantes Ltda, concentra o maior nível de inadimplência tributária do Grupo, representando 45,76% do valor total consolidado dos tributos devidos até novembro/2025.

9.1. Dívida Ativa Inscrita

A Administração Judicial obteve nos sites da Procuradoria Geral Fazenda Nacional (PGFN) e da Procuradoria Geral Estadual (PGE) os relatórios dos impostos federais e estaduais inscritos na dívida ativa (Doc. 3). As informações foram extraídas em 06/01/2026, da seguinte forma:

CONSULTAS DE DÉBITOS INSCRITOS NA DÍVIDA ATIVA			Atualização: 06/01/2026
PROCURADORIAS DA FAZENDA Estadual/Federal			
GRUPO MORI OHTA SUSHI	CNPJ:	DÍVIDA ESTADUAL (ICMS e IPVA)	DÍVIDA FEDERAL (PREVIDENCIÁRIA E NÃO PREVIDENCIÁRIA)
FFM RESTAURANTES E BUFE LTDA	30.324.215/0001-29	R\$ 157,15	R\$ 52.225,28
FGO DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA	37.733.533/0001-92	Não há registros de dívidas inscritas	R\$ 58.657,37
FM DELIVERY, CURSOS ETREINAMENTOS LTDA	05.652.753/0001-03	Não há registros de dívidas inscritas	R\$ 30.633,89
FRL RESTAURANTE E BUFFET EIRELI	31.810.521/0001-38	Não há registros de dívidas inscritas	R\$ 872.398,52
NAKAMA DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA	31.541.666/0001-80	Não há registros de dívidas inscritas	R\$ 382.824,73
OHTA RESTAURANTES LTDA	08.208.897/0001-55	R\$ 2.437.518,17	R\$ 1.214.741,56
OLN DELIVERYLTDA.	39.265.553/0001-01	Não há registros de dívidas inscritas	R\$ 9.119,93
TOTAIS DA DÍVIDA ATIVA INSCRITAS		R\$ 2.437.675,32	R\$ 2.620.601,28
TOTAL GERAL DA DIVIDA			R\$ 5.058.276,60

Verificou-se divergência entre os valores apurados e os balancetes de novembro de 2025, no montante consolidado de R\$ 8.609.191,46, impossibilitando a conciliação integral do passivo tributário. Entretanto, considerando os parcelamentos registrados no passivo fiscal, no montante de R\$ 1.235.538,50, assim como a dívida não inscrita, no valor de 1.415.635,29, o saldo ajustado do passivo tributário alcança R\$ 2.651.173,79, sendo que a diferença observada, ao que tudo indica, decorre da não inclusão na contabilidade, até o momento, de encargos legais, multas, juros e atualização monetária pela taxa SELIC que já estão computadas no sistema da PGFN, bem como de eventuais valores de dívida Estadual não ajuizada.

Ademais, as Recuperandas comprovaram apenas de forma parcial os pagamentos dos encargos sociais e dos tributos municipais, estaduais e federais com vencimento em novembro de 2025.

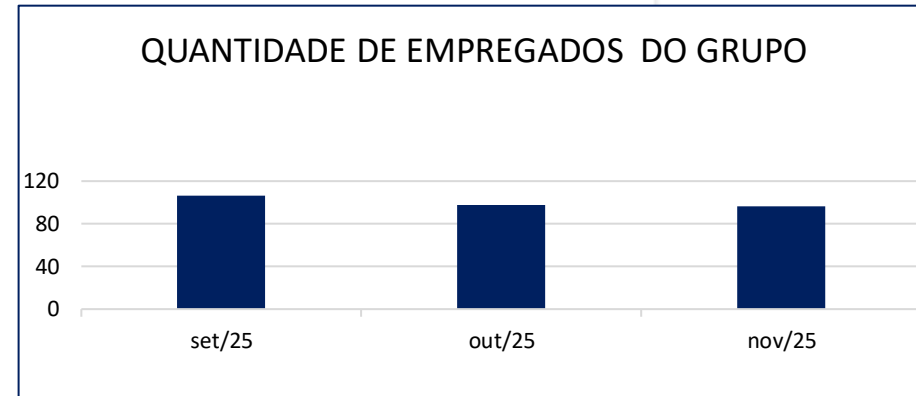
10.2. Dívida Não Inscrita

As Recuperandas apresentaram o relatório de Situação Fiscal e-CAC – com posição de novembro de 2025ⁱ (DOC. 3), resultando na seguinte posição:

Relatório de Situação Fiscal e-Cac - Emitido: 07/11/2025								
GRUPO MORI OHTA SUSHI								
Tributos Federais - Competência de 12/2024 a 10/2025								
IRRF	PIS	COFINS	CSFR	SIMPLES NACIONAL	TERCEIROS	SEGURADO	PATRONAL	TOTAL
459.741,91	53.561,56	160.308,04	2.866,70	206.866,74	16.664,66	459.605,24	56.020,44	1.415.635,29

11. DO QUADRO DE EMPREGADOS

GRUPO OHTA								
QUADRO DE EMPREGADOS								
Mês /ano	FFM	FGO	FN	FRL	NAKAMA	OHTA	OLN	TOTAL
set/25	28	0	0	41	21	14	2	106
out/25	28	0	0	33	21	14	2	98
nov/25	31	0	0	33	16	14	2	96



As Recuperandas apresentaram as folhas de pagamento referentes ao mês de novembro de 2025. Constatou-se redução de 10 (dez) empregados em relação ao mês de setembro de 2025. Atualmente, o **Grupo Mori Ohta Sushi**, mantém um quadro funcional composto por 96 (noventa e seis) colaboradores. (Doc. 4)

Conforme já havia sido reportado no relatório de constatação prévia, as Recuperandas compartilham mão de obra, sendo que nem todas as empresas têm funcionários registrados em seu nome.

12. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O prazo legal para apresentação do Plano de Recuperação judicial ainda está em curso. Tão logo seja apresentado, a Administração Judicial discorrerá nesse item os detalhes do PRJ apresentado.

13. ANEXOS

ANEXOS AO PROCESSO	
Demonstrativos Contábeis – Novembro de 2025	DOC. 1
Relatório de Estoque da Recuperanda – Mantem-se a Posição de Outubro de 2025	DOC. 2
Consultas dos Débitos Inscritos Dívida Ativa (06/01/2026) e Relatório Situação Fiscal - e-CAC (07/11/2025)	DOC. 3
Folhas de Pagamento - Novembro de 2025	DOC. 4
Fotos e Diligências Realizadas em 18 e 19/12/2025	DOC. 5

As cópias dos documentos analíticos que eventualmente não foram anexados a este Relatório, estão disponíveis para consulta mediante solicitação à Administração Judicial.

A Administração Judicial, por meio da aba de “Informação Processual” em seu website www.mgaconsultoria.com.br; mantém uma plataforma de informação aos credores contendo as principais peças dos processos de Recuperação Judicial e Falência, bem como a cópia dos autos.

O escritório da Administração Judicial está à disposição para atendimento aos credores e interessados por intermédio do e-mail: rjgmos@mgaconsultoria.com.br e pelo telefone: (11) 3360-0500

14. DA CONCLUSÃO

Após análise da documentação constante nos autos do processo apresentados a esta Administradora Judicial, bem como das informações obtidas nas diligências realizadas “in loco”, apresentamos abaixo nossas conclusões:

- ✓ **A Administração Judicial, nos dias 18 e 19 de dezembro de 2025, realizou diligências de forma presencial, bem como por meio de videoconferência, nas unidades onde as empresas estão atualmente, constatando que a empresa está em plena atividade. (DOC.5);**
- ✓ **Após a análise dos dados contábeis e informações econômico-financeiras da recuperanda, conforme apontado no item 6.10 deste Relatório, verificou-se que a Receita Bruta apresentou crescimento de 1,33 % entre outubro e novembro de 2025;**
- ✓ **Em novembro de 2025, o “Custo da Mercadoria Vendida” reduziu 0,95% em relação a outubro, passando a representar 36,15% da Receita Bruta. As Despesas Operacionais apresentaram queda de 14,47% no mês, equivalente ao valor nominal de R\$ 165.268,60, frente a outubro de 2025. Em contrapartida, as deduções de impostos sobre vendas e serviços registrou aumento expressivo de 297,86%, totalizando o valor nominal consolidado de R\$ 580.605,74, impactando negativamente tanto o resultado operacional quanto o resultado líquido do mês analisado;**

- ✓ O “Lucro Bruto” apresentou queda significativa de 37,26% no comparativo entre outubro e novembro de 2025. No mês de novembro de 2025, a Margem Bruta atingiu 34,37%, refletindo uma redução de 21,14 pontos percentuais em relação a outubro de 2025. Tal redução decorreu, principalmente, do aumento significativo das deduções, no valor R\$ 546.839,46 que correspondem a impostos incidentes sobre vendas e serviços da empresa FFM RESTAURANTES;
- ✓ O Grupo Mori Ohta Sushi apresentou resultado negativo no mês de novembro de 2025 no valor de **R\$ 95.119,66** (noventa e cinco mil, cento e dezenove reais e sessenta e seis centavos) acumulando no exercício de 2025 prejuízo no valor de **R\$ 5.718.789,79** (cinco milhões, setecentos e dezoito mil, setecentos e oitenta e nove reais e setenta e nove centavos) – Vide Item 6.11;
- ✓ Verifica-se nos indicadores econômicos crescimento no índice de Liquidez Corrente e redução na Liquidação Geral, entre o mês de outubro e novembro de 2025. O Grau de Endividamento apresentou elevação de 16,23 pontos percentuais. Atualmente a dívida das empresas representa 337,97% dos seus ativos;
- ✓ Observa-se que as Recuperandas apresentam índice de CGL deficitário em todo período analisado, demonstrando que a empresa utiliza-se dos recursos de terceiros para financiar as operações. Observa-se se redução de R\$ 11.488.879,60 na necessidade de capital de giro no período em análise, decorrente das reclassificações dos saldos do passivo circulante para o não circulante. (vide itens 6.2 e 6.2.1);
- ✓ Ressalta-se que, entre outubro e novembro de 2025, o passivo não circulante aumentou em R\$ 15.201.921,96 em razão exclusiva de reclassificações contábeis. Do total, R\$ 14.644.630,58 referem-se a dívidas concursais quirografárias, valor que está praticamente alinhado ao Perfil da Dívida Concursal declarado na Recuperação

Judicial, no total de R\$ 14.510.284,93, e adicionalmente reclassificação de empréstimos, financiamentos bancários e obrigações tributárias no valor de R\$ 5.187.074,01. Tais ajustes não acarretaram qualquer movimentação financeira, nem impactos na liquidez ou no fluxo de caixa, exceto na redução relevantes do saldo negativo do Capital de Giro Líquido;

- ✓ As Recuperandas possuem dívidas tributárias inscritas e não inscritas, tanto na esfera federal como estadual. Há também dívidas tributárias já parcelas. As Recuperandas comprovaram apenas de forma parcial os pagamentos dos encargos sociais e dos tributos municipais, estaduais e federais com vencimento em novembro de 2025 (vide item 9 deste relatório);
- ✓ As Recuperandas apresentaram as folhas de pagamentos do mês de novembro de 2025, constata-se redução de 10 (dez) empregados em relação a setembro de 2025. Atualmente o Grupo Mori Ohta Sushi conta com 96 (noventa e seis) colaboradores;
- ✓ O pedido de Recuperação Judicial foi protocolizado em 25/09/2025 (fls.1/33), e o processamento foi deferido por meio da decisão de fls. 1.690/1.714, publicada em 04/11/2025 no Diário da Justiça Eletrônico;
- ✓ O Edital de convocação previsto no art. 52, § 1º da Lei 11.101/2005, contendo a relação nominal de credores apresentada pela Recuperanda, foi publicado em 11/11/2025 (fls. 2.130/2.134).

15. DO ENCERRAMENTO

Nada Mais, convictos do cumprimento de forma plena e satisfatória, os signatários dão por encerrado este trabalho consistente no **Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de Novembro de 2025**, composto de 37(trinta e sete) páginas e 05 (cinco) documentos anexos – e o submetem à apreciação de V. Exa.

São Paulo, 08 de Janeiro de 2026.

MGA ADMINISTRAÇÃO E CONSULTORIA LTDA.

Mauricio Galvão de Andrade

Responsável Técnico

CRA SP 135.527 – OAB 424626

CRC1SP 168.436/O-0 - CORECON SP 38.162

Raquel Correa Ribeiro

Advogada

OAB/SP 349406

José Roberto Alves

Economista e Contador

CORECON SP 35.364

CRC1SP 353.928/O-0