



ADM. JUDICIAL | PERÍCIA | CONSULTORIA

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1000038-97.2023.8.26.0354

Foro Especializado da 4ª e da 10ª RAJs - 1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados a Arbitragem – Comarca de Campinas-SP

INDÚSTRIA DE MILHO SÃO JOÃO LTDA.

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Novembro 2024

Incidente para juntada de relatórios nº 0000023-48.2023.8.26.0354

MGA ADMINISTRAÇÃO E CONSULTORIA LTDA.

Responsável Técnico: Mauricio Galvão de Andrade

Administrador de Empresas - CRA/SP 135.527

Economista CORECON SP 38.162

Contabilista - CRC/SP 1SP 168.436

Advogado – OAB/SP 424.626

ÍNDICE

OBJETIVO.....	3
1. DAS CONSIDERAÇÕES INICIAIS.....	4
2. DA PRÁTICA DE ATOS PREVISTOS NO ART. 64 DA LEI 11.101/05.....	4
3. DA DILIGÊNCIA À SEDE DA EMPRESA.....	5
4. DOS EVENTOS RELEVANTES.....	5
5. DA ANÁLISE DAS ALTERAÇÕES SOCIETÁRIAS.....	6
6. DAS ANÁLISES DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS DA EMPRESA.....	7
7. DO PERFIL DA DÍVIDA EXTRAJUDICIAL.....	24
8. DO PERFIL DA DÍVIDA JUDICIAL.....	25
9. DO ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO.....	26
10. DA EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE EMPREGADOS.....	29
11. DO CUMPRIMENTO DO PLANO.....	30
12. ANEXOS.....	30
13. DA CONCLUSÃO.....	31
14. DO ENCERRAMENTO.....	34

OBJETIVO

Este relatório tem por objetivo:

- a)** Verificar e analisar as alterações societárias ocorridas antes do ajuizamento da recuperação judicial;
- b)** Mostrar a análise econômico-financeira histórica da Recuperanda, relativo ao mês de novembro de 2024;
- c)** Mostrar a evolução do quadro de colaboradores;
- d)** Analisar as movimentações financeiras e os negócios entre partes relacionadas;
- e)** Verificar a prática de atos previstos no Art. 64 da Lei n.º 11.101/05.

O trabalho ora apresentado foi elaborado após a análise dos demonstrativos contábeis, os quais foram solicitados pela Administração Judicial por meio de termo de diligência.

1. DAS CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Trata-se da Recuperação Judicial da empresa INDÚSTRIA DE MILHO SÃO JOÃO LTDA., pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob o nº 50.115.906/0001-20, estabelecida na Avenida Senador Lacerda Franco, nº 510, bairro Centro, Itatiba/SP, CEP 13250-400, protocolizado em 19/10/2023.

A empresa iniciou suas atividades em 1938, e atua no mercado de segmento de fecularia de milho e seus correlatos, além do comércio varejista e atacadista de produtos alimentícios.

Sua atividade empresarial sempre alcançou uma projeção singular, sendo reconhecida por seus mais de 200 (duzentos) clientes ativos pela qualidade dos produtos e serviços ofertados. Por meio de seus produtos vendidos, detém uma grande participação no mercado de farinha e fubá de milho no Brasil, contando com aproximadamente 15 (quinze) funcionários diretos em atividade na sua sede localizada em Itatiba/SP.sr,

Atualmente é representada pelos sócios e administradores, o Sr. Joao Corradine Neto e o sr. Luiz Henrique Sesti.

2. DA PRÁTICA DE ATOS PREVISTOS NO ART. 64 DA LEI 11.101/05

Até o momento, não há indícios de má conduta que justifique o afastamento dos administradores da Recuperanda

3. DA DILIGÊNCIA À SEDE DA EMPRESA

A Administração Judicial diligenciou de forma virtual em 25/10/2024 à sede da empresa, onde concentra-se a diretoria e todas as atividades administrativas, industriais e comerciais e demais repartições da empresa, observando que a empresa operava normalmente.

Na mesma oportunidade foram registradas as fotografias anexas - DOC.01

4. DOS EVENTOS RELEVANTES

Principais Eventos

O pedido de Recuperação Judicial foi protocolizado em 19/10/2023 e o processamento foi deferido por meio da decisão de fls. 520/526, publicada em 25/10/2023, no Diário da Justiça Eletrônico.

O Edital previsto no art. 52, § 1º da Lei 11.101/2005, contendo a relação nominal de credores apresentada pela Recuperanda, foi publicado em 14/11/2023 (fls.760/770). Vale destacar que foi apresentada relação de credores retificada contendo a indicação de todos os e-mails identificados dos credores, bem como contendo a inclusão do credor trabalhista Sadrak Ferreira da Silva, cujo processo foi recentemente distribuído (fls. 449/455).

A recuperanda apresentou tempestivamente em 28/12/2023 o Plano de Recuperação Judicial (fls.1275/1410), juntamente com a avaliação de ativos e laudo de viabilidade. Depois de verificar os créditos listados pela Recuperanda, bem como as habilitações e divergências tempestivas apresentadas, a Administração Judicial apresentou, às fls.

1501/1502, a lista de credores verificada para publicação do edital previsto no Art. 7º §2º. O referido Edital foi publicado em 07/02/2024 (fls.1604/1605)

As informações estão disponibilizadas para consulta no site da Administradora Judicial: www.mgaconsultoria.com.br.

De acordo com Edital previsto pelo artigo 36 da Lei nº 11.101/05, ficam convocados todos os credores de INDÚSTRIA DE MILHO SÃO JOÃO LTDA. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL (Fls. 2089/2092), para comparecerem e se reunirem em Assembleia Geral de Credores (AGC) a ser realizada em ambiente virtual, por meio da plataforma digital ClickMeeting, no dia 20 de janeiro das 2025 às 10 horas, em 1ª Convocação, e no dia 27 de janeiro das 2025 às 10 horas, em 2ª Convocação. O horário do credenciamento dos credores, será no período das 09 horas às 09:45 horas.

5. DA ANÁLISE DAS ALTERAÇÕES SOCIETÁRIAS

Verifica-se, por meio da análise das certidões da Junta Comercial do Estado de São Paulo juntadas aos autos, que a empresa tem como sócios os senhores João Corradine Neto e Luís Henrique Sesti, sendo que as quotas das empresas estão divididas da seguinte forma:

QUADRO SOCIAL			
INDUSTRIA DE MILHO SÃO JOÃO LTDA.			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
JOÃO CORRADINE NETO	53.000	50%	R\$ 53.000,00
LUIS HENRIQUE SESTI	53.000	50%	R\$ 53.000,00
TOTAL	106.000	100%	R\$ 106.000,00

Não há alterações no quadro societário desde 1993. Desde então não há averbações na ficha cadastral que mereçam análise mais profunda.

6. DAS ANÁLISES DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS DA EMPRESA

A Administração Judicial apresenta neste item as análises econômico-financeira da empresa. O trabalho foi elaborado após a análise dos demonstrativos contábeis e financeiros solicitados por meio do Termo de Diligência (TD), e apresentados parcialmente pela Recuperanda no dia 11/12/2024 referentes ao mês de Novembro/2024.

Assim, a Administração Judicial passa a fazer a análise dos últimos 03(três) meses – setembro a novembro/2024 com o objetivo de mostrar graficamente os resultados e a situação econômico-financeira:

(...)

6.1. Balanço Patrimonial – Ativo

INDÚSTRIA DE MILHO SÃO JOÃO LTDA			
BALANCETE - 2024 (Em R\$)			
ATIVO	set/24	out/24	nov/24
Ativo Circulante	1.616.039,42	1.461.094,17	1.383.441,27
Realizável a Curto Prazo	1.616.039,42	1.461.094,17	1.383.441,27
Disponível (Caixa e Equivalentes de Caixa) - 111	29.888,71	3.590,61	4.469,46
Clientes (Duplicatas a Receber) - 112	232.278,00	368.795,73	256.461,59
Impostos a Recuperar - 11303	933.904,36	670.767,15	681.891,91
Adiantamentos efetuados - 11304	105.098,27	92.600,20	108.578,97
Estoques - 115	314.870,08	325.340,48	332.039,34
Ativo Não Circulante	10.460.663,43	10.448.075,47	10.444.687,12
Realizável a longo prazo	105.937,78	96.941,60	96.990,35
Depósitos Judiciais - 12304	104.654,98	95.658,80	95.707,55
Investimento - 13101	1.282,80	1.282,80	1.282,80
IMOBILIZADO	10.354.725,65	10.351.133,87	10.347.696,77
Imobilizado Técnico - 13201	967.461,36	967.461,36	967.461,36
Imobilizado Técnico VALOR JUSTO - 13202	9.993.116,33	9.993.116,33	9.993.116,33
(-) Depreciação acumulada - 13220	-605.852,04	-609.443,82	-612.880,92
INTANGÍVEL	0,00	0,00	0,00
TOTAL DO ATIVO	12.076.702,85	11.909.169,64	11.828.128,39

O total do ativo da Recuperanda é composto por ativo circulante, ativo não circulante e ativo imobilizado.

Verifica-se queda de **R\$ 81.041,25** no total do ativo entre os meses de outubro e novembro de 2024, em especial decorrente das movimentações:

A conta “**Clientes**”, registrou queda no valor de **R\$ 112.334,14**, no mês de novembro/2024, comparado a outubro/2024.

Destaca-se na conta “**Impostos a Recuperar**”, crescimento de **R\$ 11.124,76** enquanto a conta “**Estoques**” registrou aumento de saldo no valor de **R\$ 6.698,86** no período em análise.

Tais variações refletiram na queda do total do ativo no período em análise

Obs.: Vide abaixo comentário a respeito da contabilização da conta “Imobilizado”. (Item 6.2.1 e 6.2.2.)

6.2. Imobilizado

INDÚSTRIA DE MILHO SÃO JOÃO LTDA			
BALANCETE / 2024 (Em R\$)			
ATIVO IMOBILIZADO	set/24	out/24	nov/24
(a) Imobilizado - Tangíveis	10.354.725,65	10.351.133,87	10.347.696,77
Imobilizado Técnico	967.461,36	967.461,36	967.461,36
Imobilizado Técnico VALOR JUSTO	9.993.116,33	9.993.116,33	9.993.116,33
(-) Depreciação acumulada	- 605.852,04	- 609.443,82	- 612.880,92
(b) Imobilizado - Intangíveis	-	-	-
(-) Amortizações	0,00	0,00	0,00
(a-b) = Imobilizado	10.354.725,65	10.351.133,87	10.347.696,77
TOTAL DO ATIVO	12.076.702,85	11.909.169,64	11.828.128,39
IMOBILIZADO em relação ao TOTAL ATIVO	85,74%	86,92%	87,48%

O Ativo Permanente registrou redução de **R\$ 3.437,10** no mês de novembro/2024, em relação ao mês de outubro/2024.

Com base nos Balanços apresentados, verificou-se que houve registros de Depreciação Contábil no valor de **R\$ 3.437,10** entre o mês de outubro/2024 e novembro/2024.

Esta Administradora Judicial salienta que qualquer alienação, transferência ou outra modalidade de venda que resulte na redução do imobilizado deve ser previamente autorizada pelo juízo da Recuperação Judicial.

6.2.1. Dos ajustes do Ativo Imobilizado

Balancete de Verificação		INDUSTRIA DE MILHO SAO JOAO LTDA				Página: 0003	
CONTA	TÍTULO	Agosto/2023			Setembro/2023		
		REDUZIDO SDO ANTERIOR	DÉBITO	CRÉDITO	SALDO MÊS	SALDO ATUAL	
13202	IMOBILIZADO TECNICO - VALOR	0,00	9.993.116,33	0,00	9.993.116,33	9.993.116,33	
1320200	IMOBILIZADO TECNICO - VALOR	0,00	9.993.116,33	0,00	9.993.116,33	9.993.116,33	
13202000002	EDIFICIOS - VALOR JUSTO	002062	0,00	8.800.000,00	0,00	8.800.000,00	8.800.000,00
13202000003	INSTALACOES - VALOR JUSTO	002063	0,00	409.830,00	0,00	409.830,00	409.830,00
13202000004	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS-	002064	0,00	783.286,33	0,00	783.286,33	783.286,33

Nota1: No balancete referente ao mês de setembro/2023, conforme demonstração acima, observa-se ajustes realizados no Ativo Imobilizado, contabilizado de forma analítica na conta Imobilizado Técnico ao Valor Justo, cujo saldo perfaz R\$ 9.993.116,33 – A Administração Judicial verificou que trata-se de reavaliação de imóvel adquirido há mais de 25 (vinte e cinco) anos e, portanto, totalmente depreciado.

6.2.2. Dos ajustes do Ativo Imobilizado

INDÚSTRIA DE MILHO SÃO JOÃO LTDA			
BALANCETE / 2024 (Em R\$)			
ATIVO IMOBILIZADO	set/24	out/24	nov/24
(a) Imobilizado - Tangíveis	10.354.725,65	10.351.133,87	10.347.696,77
Imobilizado Técnico	967.461,36	967.461,36	967.461,36
Imobilizado Técnico VALOR JUSTO	9.993.116,33	9.993.116,33	9.993.116,33
(-) Depreciação acumulada	- 605.852,04	- 609.443,82	- 612.880,92
(b) Imobilizado - Intangíveis	-	-	-
(-) Amortizações	0,00	0,00	0,00
(a-b) = Imobilizado	10.354.725,65	10.351.133,87	10.347.696,77
TOTAL DO ATIVO	12.076.702,85	11.909.169,64	11.828.128,39
IMOBILIZADO em relação ao TOTAL ATIVO	85,74%	86,92%	87,48%

Nota 2: No decorrer da Diligência, realizada à sede da empresa em 24/10/2023, o contador da Recuperanda já havia informado que o imóvel da empresa estava contabilizado no ativo com o valor totalmente depreciado, pois foi adquirido a mais de 25 anos. Além disso, conforme esclarecimentos prestados pela Recuperanda nos autos às fls 420, a relação de ativos da empresa é composta pelas máquinas e equipamentos avaliados no Laudo de fls. 274/306 e pelo imóvel essencial avaliado no Laudo de fls. 307/356.

6.3. Balanço Patrimonial – Passivo

INDÚSTRIA DE MILHO SÃO JOÃO LTDA			
BALANCETE - 2024 (Em R\$)			
PASSIVO	set/24	out/24	nov/24
Passivo Circulante	3.653.242,76	3.624.960,98	3.666.663,13
Exigível a Curto Prazo	3.653.242,76	3.624.960,98	3.666.663,13
Fornecedores - 211	1.451.999,83	1.565.599,03	1.543.390,75
Obrigações Trabalhistas e Previdenciária - 21201	639.678,57	479.646,54	472.380,60
Impostos a Recolher - 21202	36.812,86	33.103,81	33.223,75
Provisões e Encargos - 21205	100.939,43	131.239,90	117.947,39
Obrigações Diversas - 21206	13.364,31	50.923,94	13.253,96
Adiantamentos Recebidos - 21207	0,00	0,00	0,00
Empréstimos e Financiamentos - 21208	1.410.447,76	1.364.447,76	1.486.466,68
Passivo Não Circulante	3.601.425,33	3.601.425,33	3.601.425,33
Exigível a Longo Prazo	3.601.425,33	3.601.425,33	3.601.425,33
Fornecedores Negociados - 22201	1.418.247,53	1.418.247,53	1.418.247,53
Parcelamentos - 22203	1.189.220,04	1.189.220,04	1.189.220,04
Outras Obrigações - 22206	993.957,76	993.957,76	993.957,76
(-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO	4.822.034,76	4.682.783,33	4.560.039,93
CAPITAL SOCIAL	106.000,00	106.000,00	106.000,00
Reservas de Capital - 25102	1.324,22	1.324,22	1.324,22
AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL - 25103	9.993.116,33	9.993.116,33	9.993.116,33
LUCROS ACUMULADOS - 25105	3.743.595,36	3.743.595,36	3.743.595,36
PREJUÍZOS ACUMULADOS - 25106	- 9.162.636,14	- 9.162.636,14	- 9.295.473,89
APURAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - 25109	140.634,99	1.383,56	11.477,91
TOTAL DO PASSIVO	12.076.702,85	11.909.169,64	11.828.128,39

O total do passivo da Recuperanda é composto por passivo circulante, passivo não circulante e o patrimônio líquido. Dentre as variações de saldos verificadas entre os meses de outubro e novembro de 2024, destaca-se aumento de **R\$ 41.702,15** nas obrigações de curto prazo, em especial, decorrente da movimentação das contas abaixo:

A conta **“Fornecedores”** apresentou redução no valor de **R\$ 22.208,28** em novembro/2024 no comparativo com o mês de outubro/2024.

Destaca-se que o valor da conta **“Obrigações Trabalhistas e Previdenciária”** registrou redução no valor de **R\$ 7.265,94**, enquanto o saldo da conta **“Empréstimos e Financiamentos”** apresentou aumento de **R\$ 122.018,92** no período em análise.

Tais variações nas contas analisadas refletiram no aumento do total das obrigações a curto prazo no período em análise.

6.3.1. Balanço Patrimonial – Patrimônio Líquido

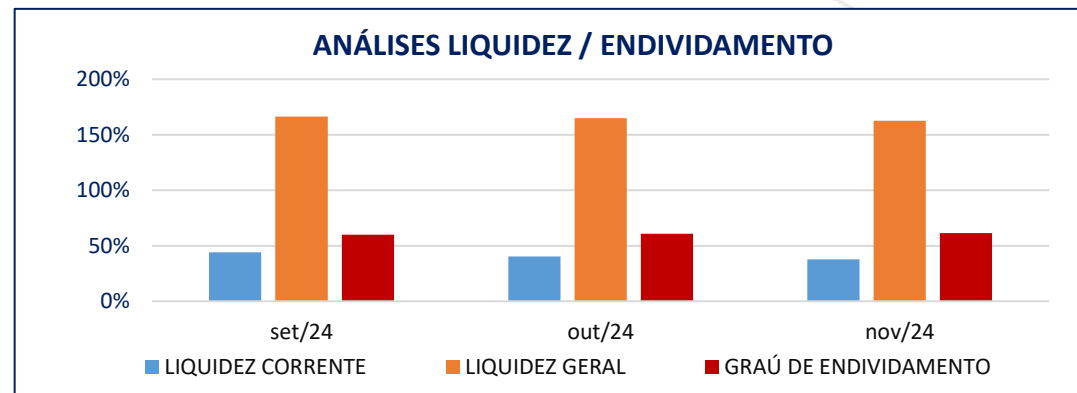
INDÚSTRIA DE MILHO SÃO JOÃO LTDA			
BALANCETE - 2024 (Em R\$)			
PASSIVO	set/24	out/24	nov/24
Passivo Circulante	3.653.242,76	3.624.960,98	3.666.663,13
Exigível a Curto Prazo	3.653.242,76	3.624.960,98	3.666.663,13
Fornecedores - 211	1.451.999,83	1.565.599,03	1.543.390,75
Obrigações Trabalhistas e Previdenciária - 21201	639.678,57	479.646,54	472.380,60
Impostos a Recolher - 21202	36.812,86	33.103,81	33.223,75
Provisões e Encargos - 21205	100.939,43	131.239,90	117.947,39
Obrigações Diversas - 21206	13.364,31	50.923,94	13.253,96
Adiantamentos Recebidos - 21207	0,00	0,00	0,00
Empréstimos e Financiamentos - 21208	1.410.447,76	1.364.447,76	1.486.466,68
Passivo Não Circulante	3.601.425,33	3.601.425,33	3.601.425,33
Exigível a Longo Prazo	3.601.425,33	3.601.425,33	3.601.425,33
Fornecedores Negociados - 22201	1.418.247,53	1.418.247,53	1.418.247,53
Parcelamentos - 22203	1.189.220,04	1.189.220,04	1.189.220,04
Outras Obrigações - 22206	993.957,76	993.957,76	993.957,76
(-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO	4.822.034,76	4.682.783,33	4.560.039,93
CAPITAL SOCIAL	106.000,00	106.000,00	106.000,00
Reservas de Capital - 25102	1.324,22	1.324,22	1.324,22
AJUSTE DE AVALIACAO PATRIMONIAL - 25103	9.993.116,33	9.993.116,33	9.993.116,33
LUCROS ACUMULADOS -25105	3.743.595,36	3.743.595,36	3.743.595,36
PREJUÍZOS ACUMULADOS - 25106	- 9.162.636,14	- 9.162.636,14	- 9.295.473,89
APURAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - 25109	140.634,99	1.383,56	11.477,91
TOTAL DO PASSIVO	12.076.702,85	11.909.169,64	11.828.128,39

O “**Patrimônio Líquido**” é positivo durante todo o período analisado, decorrente da contabilização na conta “Ajuste de Avaliação patrimonial” em contrapartida contábil de ajustes realizados no Ativo Imobilizado no valor de R\$ 9.993.116,33 (vide itens 6.2.1 e 6.2.2). Contudo, não considerando o ajuste supramencionado, nota-se que os prejuízos acumulados superaram os recursos aportados pelos sócios da empresa e os lucros acumulados, mostrando que a Recuperanda vem operando com recursos de terceiros.

6.4. Índices de Liquidez

A análise a seguir demonstra os índices de liquidez e o grau de endividamento da Recuperanda com base nos registros contábeis referentes aos meses de setembro a novembro de 2024, os quais foram impactados **positivamente** devido o ajuste contábil referente a avaliação dos equipamentos e do imóvel, indicados no item 6.2.1 - Nota 1, acima.

ANÁLISES LIQUIDEZ / ENDIVIDAMENTO			
Período	LIQUIDEZ CORRENTE	LIQUIDEZ GERAL	GRAU DE ENDIVIDAMENTO
Mês	(%)	(%)	(%)
set/24	44,24%	166,47%	60,07%
out/24	40,31%	164,80%	60,68%
nov/24	37,73%	162,74%	61,45%



I) Liquidez Corrente

✓ **Demonstra a capacidade da empresa de pagar as dívidas de curto prazo.**

- A Liquidez Corrente registrou queda de 2,58 pontos percentuais entre os meses de outubro e novembro/2024, refletindo a redução no ativo circulante identificado no item 6.2. acima. Atualmente a empresa mostra capacidade de pagamento de 37,73% da dívida de curto prazo.

II) **Liquidez Geral**

- ✓ **Demonstra a capacidade de pagar obrigações no longo prazo.**
- ✓ Observa-se, que houve queda de 2,06 pontos percentuais na Liquidez Geral, no mês de novembro/2024 em relação ao mês de outubro/2024, refletindo a redução do passivo a curto e longo prazo no período. Atualmente a empresa dispõe de ativos para o pagamento de 162,74% do valor do passivo.

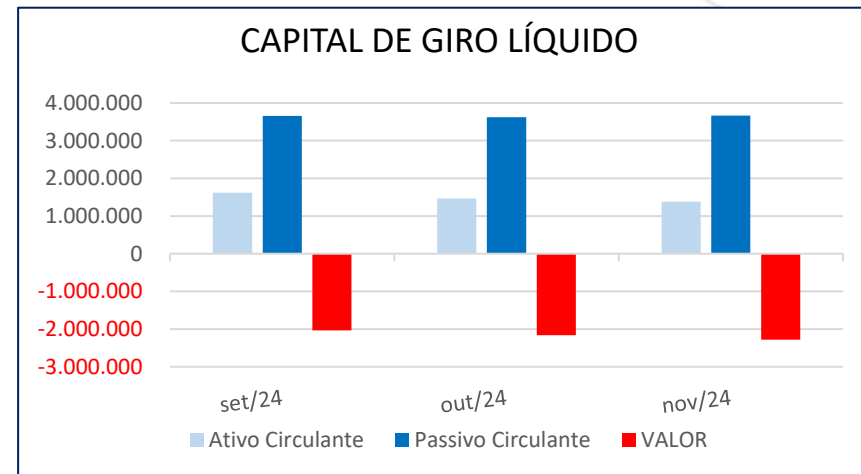
III) **Grau de Endividamento**

- ✓ **Demonstra a capacidade de pagar obrigações no longo prazo.**
- ✓ O indicador mostra que o Grau de Endividamento aumentou 0,77 pontos percentuais entre os meses de outubro e novembro de 2024.
- ✓ Atualmente o endividamento representa 61,45% do total do ativo da Recuperanda.
- ✓ Verifica-se que, antes dos ajustes no Ativo Imobilizado ocorridos em setembro de 2023, os índices de endividamento eram superiores a 300 pontos percentuais.

6.5. Balanço Patrimonial – Capital de Giro Líquido

- ✓ O Capital de Giro Líquido - CGL é um indicador de liquidez fundamentado na comparação do valor do ativo circulante (representado pelos recursos disponíveis de curto prazo) contra o passivo circulante (representado pelas obrigações e financiamentos de curto prazo).

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO			
Período	Ativo Circulante	Passivo Circulante	VALOR
set/24	1.616.039,42	3.653.242,76	- 2.037.203,34
out/24	1.461.094,17	3.624.960,98	- 2.163.866,81
nov/24	1.383.441,27	3.666.663,13	- 2.283.221,86

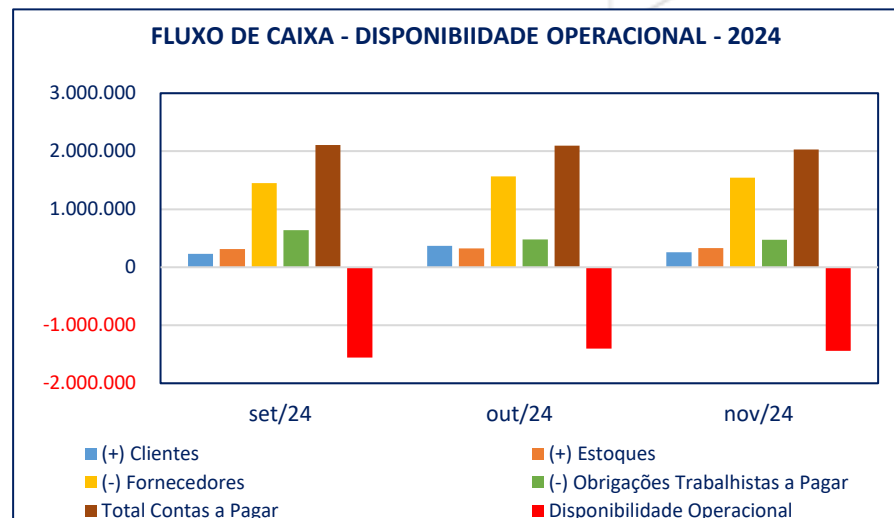


- Nota-se que a Recuperanda apresenta índice de CGL deficitário no período analisado, demonstrando que a empresa necessita de capital de terceiros para financiar as operações. Verifica-se aumento de **R\$ 119.355,05** na necessidade de capital de giro no período e análise.

6.6. Fluxo de Caixa / Disponibilidade Operacional

- ✓ A Disponibilidade Operacional representa os recursos utilizados nas operações da Sociedade Empresária, dependendo das características de seu ciclo operacional.

INDÚSTRIA DE MILHO SÃO JOÃO LTDA			
FLUXO DE CAIXA - DISPONIBILIDADE OPERACIONAL - 2024			
Disponibilidade Operacional	set/24	out/24	nov/24
(+) Clientes	232.278,00	368.795,73	256.461,59
(+) Estoques	314.870,08	325.340,48	332.039,34
Total Contas a Receber	547.148,08	694.136,21	588.500,93
(-) Fornecedores	1.451.999,83	1.565.599,03	1.543.390,75
(-) Obrigações Trabalhistas a Pagar	639.678,57	479.646,54	472.380,60
(-) Outras Obrigações a Pagar	13.364,31	50.923,94	13.253,96
Total Contas a Pagar	2.105.042,71	2.096.169,51	2.029.025,31
Disponibilidade Operacional	- 1.557.894,63	- 1.402.033,30	- 1.440.524,38

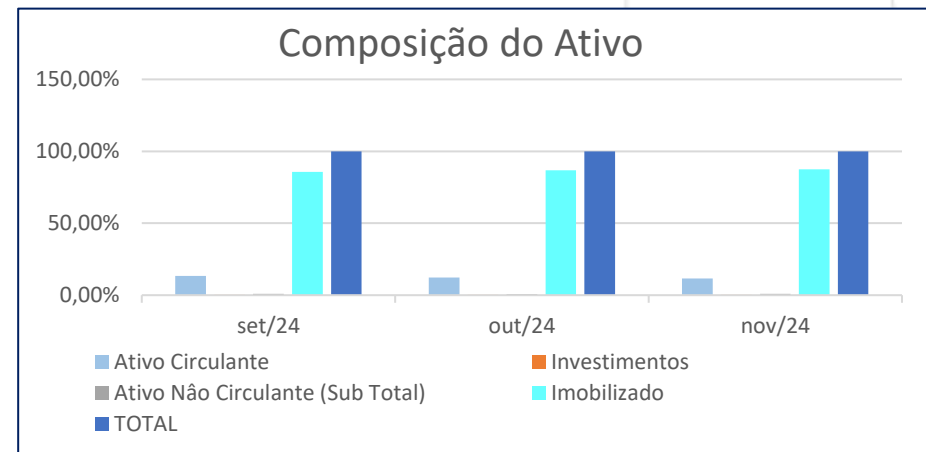


- A Disponibilidade Operacional resultou em indicadores negativos no decorrer de todo período analisado, impactado, especialmente, pelo saldo das contas “Fornecedores” e “Obrigações Trabalhistas a Pagar”.
- O indicador totalizou déficit de **R\$ 1.440.524,38** em novembro/2024, com aumento de **R\$ 38.491,08** em relação ao mês de outubro/2024.

6.7. Investimentos

INDÚSTRIA DE MILHO SÃO JOÃO LTDA			
BALANÇO PATRIMONIAL - 2024 (R\$)			
ATIVO	set/24	out/24	nov/24
Ativo Circulante	1.616.039,42	1.461.094,17	1.383.441,27
Ativo Não Circulante (Sub Total)	104.654,98	95.658,80	95.707,55
(+) Investimentos	1.282,80	1.282,80	1.282,80
(+) Imobilizado	10.354.725,65	10.351.133,87	10.347.696,77
Ativo Não Circulante (Total)	10.460.663,43	10.448.075,47	10.444.687,12
TOTAL DO ATIVO	12.076.702,85	11.909.169,64	11.828.128,39

INDÚSTRIA DE MILHO SÃO JOÃO LTDA			
COMPOSIÇÃO DO ATIVO	set/24	out/24	nov/24
Ativo Circulante	13,38%	12,27%	11,70%
Investimentos	0,01%	0,01%	0,01%
Ativo Não Circulante (Sub Total)	0,87%	0,80%	0,81%
Imobilizado	85,74%	86,92%	87,48%
TOTAL	100%	100%	100%

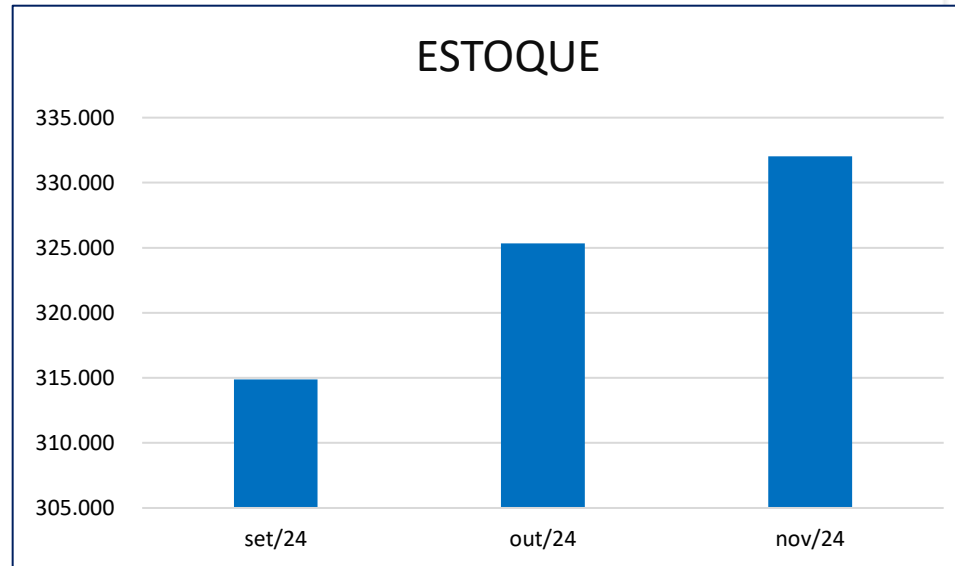


Não houve movimentação a título de “Investimentos” no período analisado, o saldo da conta permaneceu constante no valor de R\$ 1.282,80, representando 0,01% da composição do ativo conforme apuração do mês de novembro/2024.

Esta Administração Judicial entende que tal rubrica deve ser atualizada anualmente, demonstrando os ganhos e perdas obtidos com os investimentos realizados. Eventuais investimentos significativos realizados no decorrer do ano, serão analisados e informados nos relatórios mensais.

6.8. Da Evolução Do Estoque

ESTOQUE	
Exercício	Valor
set/24	314.870,08
out/24	325.340,48
nov/24	332.039,34



A análise mostra que o estoque apresentou aumento de 2,06%, entre os meses de outubro e novembro de 2024. A Recuperanda apresentou o relatório de estoque com posição em 30/11/2024, cujo saldo converge com o valor contabilizado no balancete de novembro de 2024.

6.9. Demonstração de Resultado dos Exercícios

INDÚSTRIA DE MILHO SÃO JOÃO LTDA				
Demonstrativo do Resultado do Exercício - 2024	set/24	out/24	nov/24	Acumulado exercício de 2024
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	386.112,10	593.236,35	519.238,50	7.532.495,16
Receitas Operacionais	386.112,10	593.236,35	519.238,50	7.532.495,16
	0,00	0,00	0,00	
(-) DEDUÇÕES (Impostos vendas devolvidas)	-30.894,61	-51.441,62	-43.077,19	-664.242,47
(=) RECEITA LÍQUIDA	355.217,49	541.794,73	476.161,31	6.868.252,69
(-) CUSTOS (Material e Fabricação)	-375.496,73	-448.345,42	-401.795,34	- 5.199.268,05
LUCRO BRUTO	-20.279,24	93.449,31	74.365,97	1.668.984,64
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	-182.152,85	-232.700,74	-101.275,44	- 1.614.759,59
Despesas c/Vendas	-45.747,99	-33.416,77	-21.304,02	-440.227,18
Despesas Administrativas	-59.984,44	-72.260,63	-63.216,06	-696.010,25
Despesas Financeiras	-118.590,06	-121.602,50	-9.404,85	-493.753,42
Receitas Financeiras	53.251,65	4.534,96	194,73	118.587,58
Despesas Tributárias	-11.082,01	-9.955,80	-7.545,24	-103.356,32
LUCRO/PREJUÍZO OPERACIONAL	-202.432,09	-139.251,43	-26.909,47	54.225,05
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	0,00	0,00	37.003,82	37.632,93
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	0,00	0,00	0,00	0,00
LUCRO ANTES DAS PROVISÕES	-202.432,09	-139.251,43	10.094,35	91.857,98
PROVISÃO PARA CSLL	0,00	0,00	0,00	-24.453,55
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA	-202.432,09	-139.251,43	10.094,35	67.404,43
PROVISÃO PARA IRRJ	0,00	0,00	0,00	-55.926,52
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-202.432,09	-139.251,43	10.094,35	11.477,91
RESULTADO ACUMULADO EM 2024	140.634,99	1.383,56	11.477,91	

As análises realizadas têm como base as variações no período compreendido entre o mês de outubro de 2024 e o mês de novembro de 2024.

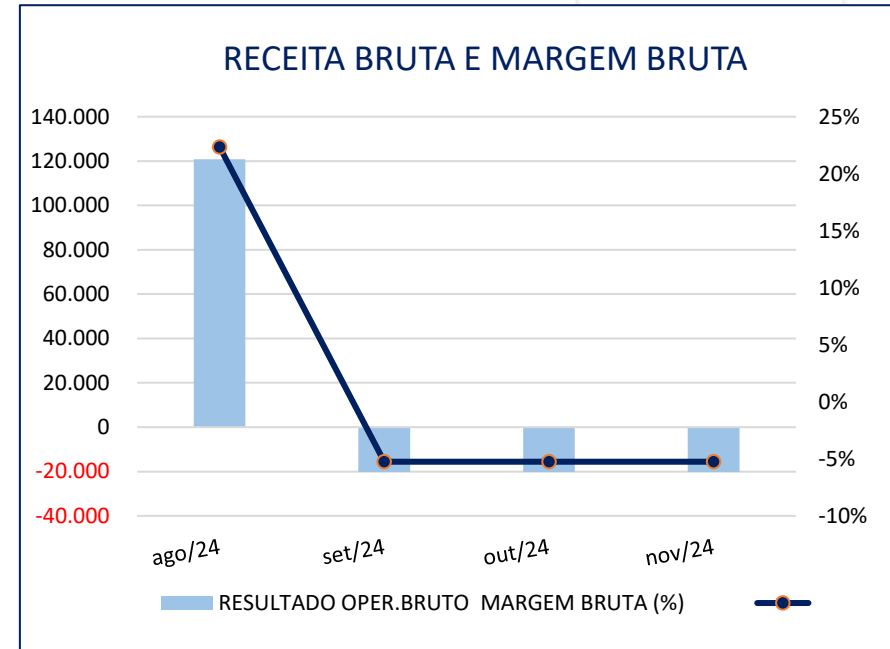
A “**Receita Bruta**” apresentou queda de 12,47% entre outubro e novembro de 2024.

O “**Custo da Mercadoria Vendida**” registrou redução de 10,38% no mês de novembro/2024, no comparativo com o mês de outubro/2024, e representou 77,38% do valor da Receita Bruta no mês de novembro de 2024.

As “**Despesas Operacionais**” apresentaram queda de 56,48% em novembro de 2024, no comparativo com o mês de outubro de 2024. Destaca-se a aumento das despesas administrativas.

6.10. Resultado Operacional Bruto

INDÚSTRIA DE MILHO SÃO JOÃO LTDA				
Resultado Operacional Bruto	set/24	out/24	nov/24	Acumulado exercício de 2024
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	386.112,10	593.236,35	519.238,50	7.532.495,16
(-) DEDUÇÕES (Impostos vendas devolvidas)	- 30.894,61	- 51.441,62	- 43.077,19	-664.242,47
(=) RECEITA LIQUIDA	355.217,49	541.794,73	476.161,31	6.868.252,69
(-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS	-375.496,73	-448.345,42	-401.795,34	-5.199.268,05
(+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	- 20.279,24	93.449,31	74.365,97	1.668.984,64
Margem bruta	-5,25%	15,75%	14,32%	
Varição do Res. Oper. Bruto em relação mês anterior (%)	-116,78%	-560,81%	-20,42%	
Varição em pontos percentuais da Margem Bruta	-27,60	21,00	-1,43	



O “**Lucro Bruto**” apresentou valor positivo e registrou queda de 20,42% entre os meses de outubro e novembro de 2024, decorrente do índice negativo do mês anterior.

A empresa operou com margem Bruta positiva ao longo de todo período analisado, exceto no mês de setembro/2024. Na apuração de novembro/2024, registrou margem bruta positiva de 14,32%, no entanto, representando redução de 20,42 pontos percentuais, em comparação com o mês de outubro/2024.

6.11. Resultado Líquido do Período

INDÚSTRIA DE MILHO SÃO JOÃO LTDA				
Demonstrativo do Resultado do Exercício - 2024	set/24	out/24	nov/24	Acumulado exercício de 2024
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	386.112,10	593.236,35	519.238,50	7.532.495,16
Receitas Operacionais	386.112,10	593.236,35	519.238,50	7.532.495,16
	0,00	0,00	0,00	
(-) DEDUÇÕES (Impostos vendas devolvidas)	-30.894,61	-51.441,62	-43.077,19	-664.242,47
(=) RECEITA LÍQUIDA	355.217,49	541.794,73	476.161,31	6.868.252,69
(-) CUSTOS (Material e Fabricação)	-375.496,73	-448.345,42	-401.795,34	- 5.199.268,05
LUCRO BRUTO	-20.279,24	93.449,31	74.365,97	1.668.984,64
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	-182.152,85	-232.700,74	-101.275,44	- 1.614.759,59
Despesas c/Vendas	-45.747,99	-33.416,77	-21.304,02	-440.227,18
Despesas Administrativas	-59.984,44	-72.260,63	-63.216,06	-696.010,25
Despesas Financeiras	-118.590,06	-121.602,50	-9.404,85	-493.753,42
Receitas Financeiras	53.251,65	4.534,96	194,73	118.587,58
Despesas Tributárias	-11.082,01	-9.955,80	-7.545,24	-103.356,32
LUCRO/PREJUÍZO OPERACIONAL	-202.432,09	-139.251,43	-26.909,47	54.225,05
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	0,00	0,00	37.003,82	37.632,93
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	0,00	0,00	0,00	0,00
LUCRO ANTES DAS PROVISÕES	-202.432,09	-139.251,43	10.094,35	91.857,98
PROVISÃO PARA CSLL	0,00	0,00	0,00	-24.453,55
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA	-202.432,09	-139.251,43	10.094,35	67.404,43
PROVISÃO PARA IRRJ	0,00	0,00	0,00	-55.926,52
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-202.432,09	-139.251,43	10.094,35	11.477,91
RESULTADO ACUMULADO EM 2024	140.634,99	1.383,56	11.477,91	

No mês de novembro de 2024, a Recuperanda operou com resultado positivo de **R\$ 10.094,35** (dez mil, noventa e quatro reais e trinta e cinco centavos). O lucro contábil acumulado no exercício de 2024, totaliza **R\$ 11.477,91** (onze mil, quatrocentos e setenta e sete reais e noventa e um centavos).

6.12. Receita x Despesas x Resultado

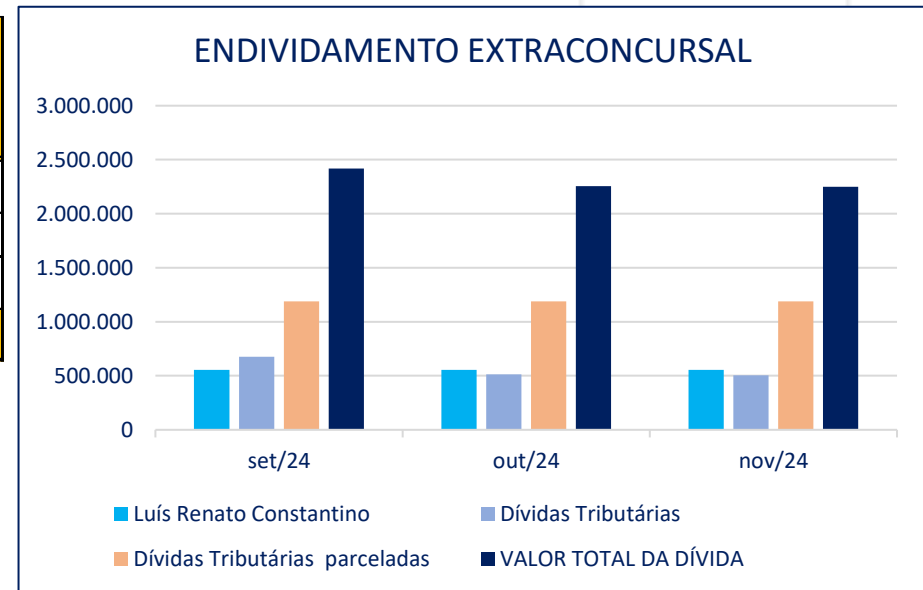
INDÚSTRIA DE MILHO SÃO JOÃO LTDA			
Análise da Relação entre Receita Líquida, Despesas e o Resultado			
Demonstrativo do Resultado do Exercício 2024	set/24	out/24	nov/24
(+) RECEITA BRUTA OPERACIONAL	386.112,10	593.236,35	519.238,50
(-) DEDUÇÕES	30.894,61	51.441,62	43.077,19
(=) RECEITA LÍQUIDA	355.217,49	541.794,73	476.161,31
(-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS	- 375.496,73	- 448.345,42	- 401.795,34
Custos em relação a Receita Líquida	-105,71%	-82,75%	-84,38%
(+/-) LUCRO BRUTO	-20.279,24	93.449,31	74.365,97
(-) DESPESAS OPERACIONAIS (+) Não Operac.	- 116.814,44	- 115.633,20	- 92.065,32
Despesas c/Vendas	-45.747,99	-33.416,77	-21.304,02
Despesas Administrativas	-59.984,44	-72.260,63	-63.216,06
Despesas Tributárias	-11.082,01	-9.955,80	-7.545,24
Despesas Operacionais em relação a Receita Líquida	-32,89%	-21,34%	-19,33%
(+/-) DESPESAS E RECEITAS FINANCEIRAS	-65.338,41	-117.067,54	-9.210,12
Despesas Financeiras	-118.590,06	-121.602,50	-9.404,85
Receitas Financeiras	53.251,65	4.534,96	194,73
Resultado Financeiro em relação a Receita Líquida	-18,39%	-21,61%	-1,93%
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	0,00	0,00	37.003,82
(=) LUCRO ANTES DO IR e CSLL	-202.432,09	-139.251,43	10.094,35
(-) Imposto Renda e CSLL	0,00	0,00	0,00
(=) RESULTADO LIQUIDO DO EXERCÍCIO	- 202.432,09	- 139.251,43	10.094,35
Percentual do Resultado em relação a Receita Líquida	-56,99%	-25,70%	2,12%

No mês de novembro de 2024, os “**Custos de Mercadorias Vendidas**” representaram 84,38% da Receita Líquida. Enquanto as “**Despesas Operacionais**” representaram 19,33% no mesmo mês em análise. Já o resultado financeiro entre Receitas e Despesas financeiras foi negativo e representaram 1,93% da Receita Líquida.

Verifica-se que o “**Resultado Líquido do Exercício**” completou o mês de novembro/2024 com lucro de **R\$ 10.094,35** equivalente ao percentual positivo de 2,12% em relação à “Receita Líquida”.

7. DO PERFIL DA DÍVIDA EXTRA CONCURSAL

DETALHAMENTO DO ENDIVIDAMENTO EXTRA CONCURSAL				Participação % em Novembro/24
Origem da Dívida	set/24	out/24	nov/24	
Luís Renato Constantino	553.840,46	553.840,46	553.840,46	24,55%
Dívidas Tributárias	676.491,43	512.750,35	505.604,35	22,73%
Dívidas Tributárias parceladas	1.189.220,04	1.189.220,04	1.189.220,04	52,72%
VALOR TOTAL DA DÍVIDA	2.419.551,93	2.255.810,85	2.248.664,85	100,00%



- A composição do endividamento total foi extraída dos demonstrativos contábeis apresentados pelas Recuperandas.

8. DO PERFIL DA DÍVIDA CONCURSAL

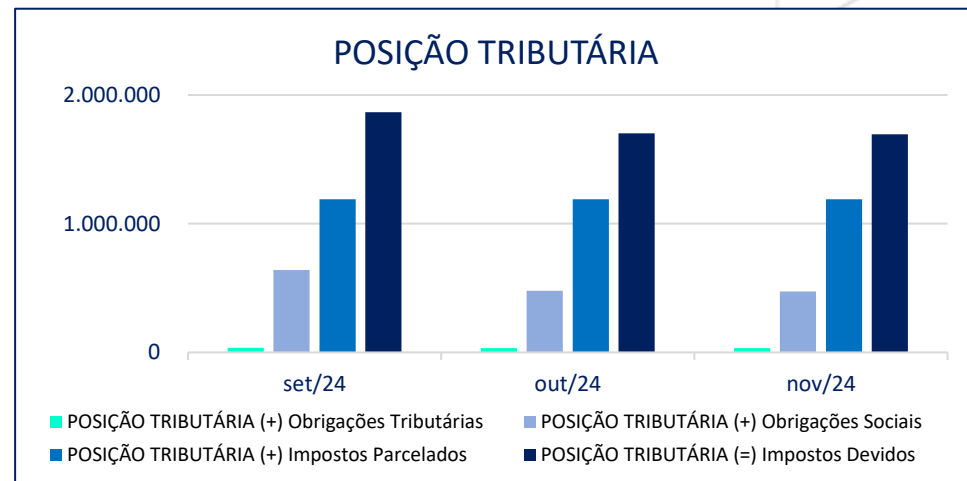
A tabela mostra a composição da dívida sujeita aos efeitos da recuperação judicial após revisão da Administração Judicial:

PERFIL DA DÍVIDA CONCURSAL			
IND DE MILHO S.JOÃO LTDA			
CLASSIFICAÇÃO	Quant.	TOTAL R\$	%
Credores Trabalhistas - Classe I	13	1.492.932,89	18,98%
Credores c/ Garantia Real - Classe II	0	0,00	0,00%
Credores Quirografários - Classe III	11	6.372.975,21	81,02%
Credores Micro e Peq. Porte - Classe IV	0	0,00	0,00%
TOTAL DA DÍVIDA	24	7.865.908,10	100,00%

9. DO ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO

Consubstanciados nos balanços apresentados pela Recuperanda, verifica-se que a possui dívidas tributárias. Seguem abaixo, os valores das dívidas tributárias obtidos nos balancetes de setembro a novembro de 2024:

INDÚSTRIA DE MILHO SÃO JOÃO LTDA				
POSIÇÃO TRIBUTÁRIA				
Exercício	(+) Obrigações Tributárias	(+) Obrigações Sociais	(+) Impostos Parcelados	(=) Impostos Devidos
set/24	36.812,86	639.678,57	1.189.220,04	1.865.711,47
out/24	33.103,81	479.646,54	1.189.220,04	1.701.970,39
nov/24	33.223,75	472.380,60	1.189.220,04	1.694.824,39



Verifica-se nos balanços, de acordo com período analisado, que a Recuperanda possui dívidas tributárias e obrigações sociais previdenciárias. Os demonstrativos apontam que no mês de novembro de 2024 os tributos parcelados totalizam R\$ 1.189.220,04, que somados a outras obrigações tributárias mais as obrigações sociais, totalizam R\$ 1.694.824,39 de endividamento tributário. Houve redução de 0,42% no total dos impostos devidos, em relação ao mês de outubro/2024.

Observa-se no balancete de novembro/2024, que a Recuperanda contabiliza Impostos a Recuperar no montante de R\$ 681.891,91 (seiscentos e oitenta e um mil, oitocentos e noventa e um reais e noventa e um centavos).

9.1. Dívida Ativa Inscrita

A Administração Judicial obteve nos sites da Procuradoria Geral Fazenda Nacional (PGFN) e da Procuradoria Geral Estadual (PGE) os relatórios dos impostos federais e estaduais inscritos na dívida ativa (DOC. 4). As informações foram extraídas em 12/12/2024, da seguinte forma:

CONSULTAS DE DÉBITOS INSCRITOS NA DÍVIDA ATIVA			Consulta: 12/12/2024	
PROCURADORIAS DA FAZENDA Estadual/Federal				
EMPRESA	CNPJ:	DÍVIDA ESTADUAL (ICMS e IPVA)	DÍVIDA FEDERAL (PREVIDENCIÁRIA E NÃO PREVIDENCIÁRIA)	
INDÚSTRIA DE MILHO SÃO JOÃO LTDA	50.115.906/0001-20	R\$ 681.449,43	R\$	2.053.681,89
TOTAL DA DÍVIDA ATIVA INSCRITAS		R\$ 681.449,43	R\$	2.053.681,89
		TOTAL DA DÍVIDA	R\$	2.735.131,32

Os valores encontrados divergem dos valores contabilizados no balancete do mês de novembro de 2024 apresentado pela Recuperanda, que totaliza R\$ 1.694.824,39. Observa-se que a divergência pode ocorrer em virtude de as atualizações monetárias ainda não terem sido contabilizadas, porém não foi apresentado o extrato analítico da dívida estadual atualizado. Ademais, os documentos apresentados indicam que parte da dívida tributária se encontra parcelada. A Recuperanda apresentou o levantamento analítico dos tributos federais parcelados (DOC.5).

Houve aumento de 0,80%, equivalente a R\$ 21.689,48 do total da dívida inscrita, em comparação com a consulta anterior de 14/11/2024.

Verifica-se ainda, que a Recuperanda registra dívida ajuizada de IPTU no valor de R\$ 306.945,01, conforme extrato de tributos municipais emitido em 10/12/2024 pela prefeitura de Itatiba-SP.

9.2. Dívida Não Inscrita

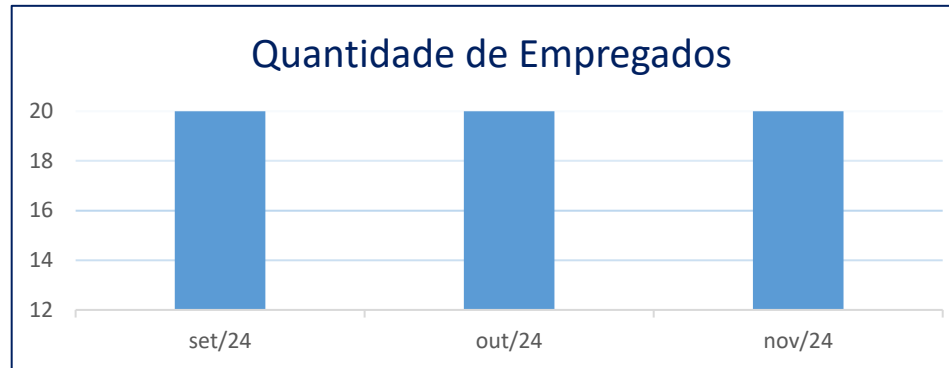
RESUMO DOS RELATÓRIOS FISCAIS EMITIDOS - RECEITA FEDERAL - e-CAC								
07/11/2024								
INDÚSTRIA DE MILHO SÃO JOÃO LTDA								
Tributo	Período	valor	Tributo	Período	valor	Tributo	Período	valor
IRRF		333,70	COFINS		0,00	CP PATRONAL		10.953,77
IRRF Terc.		181,41	CSRF		610,34	CP SEGURADOS		3.820,79
PIS		0,00			0,00	CP TERCEIROS		2.512,11
SOMA		515,11	SOMA		610,34	SOMA		17.286,67

TOTAL R\$ 18.412,12

Houve a apresentação do relatório de Diagnóstico Fiscal na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional de emissão do e-Cac, datado de 07/11/2024, cujo valor apurado da **dívida não inscrita** totaliza **18.412,12** (DOC.4). Verifica-se aumento de 10,59% equivalente a R\$ 1.763,21 no valor total da dívida inscrita em relação ao relatório anterior emitido em 08/10/2024.

10. DA EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE EMPREGADOS

Quantidade de Empregados	
Período	Quant.
set/24	20
out/24	20
nov/24	20



A Recuperanda não apresentou as Folhas de Pagamento de novembro/2024, manteve-se as informações do mês de outubro/2024, onde verifica-se que não houve alteração na quantidade de empregados com relação ao mês de setembro/2024. A empresa conta atualmente com 20 (vinte) colaboradores. (DOC.6)

11. DO CUMPRIMENTO DO PLANO

A Recuperanda apresentou plano de recuperação judicial, em 28/12/2023, as (fls. 1275/1410) contendo as propostas de pagamentos aos credores. Aguarda-se a realização da Assembleia Geral de Credores.

12. ANEXOS

ANEXOS AO PROCESSO	
Fotos e Diligências Realizadas em 25/10/2024	DOC. 1
Demonstrativos Contábeis – Novembro de 2024	DOC. 2
Relatório de Estoque da Recuperanda – Posição de Novembro/2024	DOC. 3
Consultas dos Débitos Inscritos Dívida Ativa (12/12/2024) e Relatório Situação Fiscal - e-CAC (07/11/2024)	DOC. 4
Relatório Analítico dos Tributos Federais em parcelamento.	DOC. 5
Folhas de Pagamento - Outubro/2024 (Folha de Novembro não foi apresentada)	DOC. 6

As cópias dos documentos analíticos que eventualmente não foram anexados a este Relatório, estão disponíveis para consulta mediante solicitação à Administração Judicial

A Administração Judicial, por meio da aba de “Informação Processual” em seu website www.mgaconsultoria.com.br; mantém uma plataforma de informação aos credores contendo as principais peças dos processos de Recuperação Judicial e Falência, bem como a cópia dos autos.

O escritório da Administração Judicial está à disposição para atendimento aos credores e interessados por intermédio do e-mail: rjsaojoao@mgaconsultoria.com.br e pelo telefone: (11) 3360-0500

13. DA CONCLUSÃO

Após análise da documentação constante nos autos do processo e dos documentos apresentados diretamente para esta Administradora Judicial, bem como das informações obtidas nas diligências realizadas “in loco” e “virtual”, apresentamos abaixo nossas conclusões:

- ✓ **A Administração Judicial, em 25/10/2024, realizou diligência virtual à área industrial da empresa e o escritório administrativo, constatando que a empresa está em plena atividade; (item 3 deste relatório);**
- ✓ **Após a análise dos dados contábeis e informações econômico-financeiras da Recuperanda, conforme apontado no item 7.9 deste Relatório, verificou-se que Receita Bruta apresentou queda de 12,47% entre outubro e novembro de 2024;**
- ✓ **O “Custo da Mercadoria Vendida” registrou redução de 10,38% e representou 77,38% do valor da Receita Bruta e 84,38% da Receita Líquida no mês de novembro de 2024. As “Despesas Operacionais” apresentaram queda de 56,48% em novembro de 2024, e representam 19,33% do faturamento líquido;**
- ✓ **Na apuração de novembro/2024, a empresa operou com margem bruta positiva de 14,32%, no entanto, representando redução de 1,43 pontos percentuais em comparação a outubro/2024;**
- ✓ **No mês de novembro de 2024, a Recuperanda operou com resultado positivo de R\$ 10.094,35 (dez mil, noventa e quatro reais e trinta e cinco centavos). O lucro contábil acumulado no exercício de 2024, totaliza R\$ 11.477,91 (onze mil, quatrocentos e setenta e sete reais e noventa e um centavos);**

- ✓ **Verifica-se nos indicadores econômicos queda nos índices de Liquidez entre os meses de outubro/2024 e novembro/2024. O Grau de Endividamento apresentou aumento no período em análise. Atualmente a dívida das empresas representa 61,45% dos seus ativos – Verifica-se que antes dos ajustes no Ativo Imobilizado ocorridos em setembro/2023 os índices de endividamento eram superiores a 300 pontos percentuais. (Vide Itens 6.2.1 e 6.2.2.);**
- ✓ **Observa-se que as Recuperandas apresentam índice de CGL deficitário em todo período analisado, demonstrando que a empresa necessita de capital de terceiros para financiar as operações. Observa-se aumento de R\$ 119.355,05 na necessidade de capital de giro, no período em análise;**
- ✓ **A Recuperanda não apresentou as Folhas de Pagamento de novembro/2024, manteve-se as informações do mês de outubro/2024, onde verifica-se que não houve alteração na quantidade de empregados com relação ao mês de setembro/2024. A empresa conta atualmente com 20 (vinte) colaboradores. (DOC.6)**
- ✓ **Os débitos tributários inscritos na dívida ativa somam R\$ 2.735.131,32 no mês de dezembro de 2024. Os valores encontrados, divergem dos valores consolidados, contabilizados nos balanços do mês de novembro de 2024, que totaliza o saldo de R\$ 1.694.824,39. Observa-se que a divergência pode ocorrer em virtude das atualizações monetárias ainda não contabilizadas. Houve aumento de 0,80%, equivalente a R\$ 21.689,48 do total da dívida inscrita, em comparação com a consulta anterior de 14/11/2024. Ademais, os documentos apresentados indicam que parte da dívida tributária se encontra parcelada. Verifica-se, ainda, no balancete de 30/11/2024, que a Recuperanda contabiliza Impostos a Recuperar no montante de R\$ 681.891,91;**
- ✓ **Verifica-se ainda que a Recuperanda registra dívida ajuizada de IPTU no valor R\$ 306.945,01, conforme extrato de tributos municipais emitido em 10/12/2024 pela prefeitura de Itatiba-SP;**

- ✓ De acordo com Edital previsto pelo artigo 36 da Lei nº 11.101/05, ficam convocados todos os credores de INDÚSTRIA DE MILHO SÃO JOÃO LTDA. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, (Fls. 2089/2092), para comparecerem e se reunirem em Assembleia Geral de Credores (AGC) a ser realizada em ambiente virtual, por meio da plataforma digital ClickMeeting, no dia 20 de janeiro das 2025 às 10 horas, em 1ª Convocação, e no dia 27 de janeiro das 2025 às 10 horas, em 2ª Convocação. O horário do credenciamento dos credores, será no período das 09 horas às 09:45 horas.

(...)

14. DO ENCERRAMENTO

Nada Mais, convictos do cumprimento de forma plena e satisfatória, os signatários dão por encerrado este trabalho do **Relatório Mensal de Atividades**, relativo ao mês de **Novembro de 2024**, composto de 34 (trinta e quatro) páginas e 6 (seis) documentos anexos – e o submete à apreciação de V. Exa.

São Paulo, 22 de Dezembro de 2024

MGA ADMINISTRAÇÃO E CONSULTORIA LTDA.

Mauricio Galvão de Andrade

Responsável Técnico

CRA SP 135.527 – OAB SP 424626

CRC1SP 168.436/O-0 - CORECON SP 38.162

Raquel Correa Ribeira

Advogada

OAB SP 349406

José Roberto Alves

Economista e Contador

CRC1 SP 353.928/O-0

CORECON SP 35.364