



ADM. JUDICIAL | PERÍCIA | CONSULTORIA

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Processo Principal nº 1002877-18.2025.8.26.0260

3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais – Foro Central Cível – São Paulo- SP

“GRUPO MORI OHTA SUSHI”

(Consolidação Substancial deferida)

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

MARÇO DE 2026

MGA ADMINISTRAÇÃO E CONSULTORIA LTDA.

Responsável Técnico: Mauricio Galvão de Andrade

Administrador de Empresas - CRA/SP 135.527

Contabilista - CRC/SP 1SP 168.436

Economista – CORECON 38.162

Advogado – OAB/SP 424.626

ÍNDICE

1. OBJETIVO.....	3
2. DAS CONSIDERAÇÕES INICIAIS.....	4
3. DA PRÁTICA DE ATOS PREVISTOS NO ART. 64 DA LEI 11.101/05.....	5
4. DAS DILIGÊNCIAS INICIAIS REALIZADAS PELA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL.....	5
5. DOS EVENTOS RELEVANTES	6
6. DA ANÁLISE DAS ALTERAÇÕES SOCIETÁRIAS	7
7. DAS ANÁLISES DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS DA EMPRESA	9
8. DO PERFIL DA DÍVIDA EXTRACONCURSAL	29
9. DO ENDIVIDAMENTO TOTAL.....	30
10. DO ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO	31
11. DO QUADRO DE EMPREGADOS	35
12. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	36
13. ANEXOS	36
14. DA CONCLUSÃO	37
15. DO ENCERRAMENTO	41

1. OBJETIVO

Este relatório tem por objetivo:

- a) A verificação das reais condições de funcionamento da empresa, promovendo visita à sede;
- b) Verificar e analisar eventuais alterações societárias ocorridas antes do ajuizamento da recuperação judicial;
- c) Mostrar a análise econômico-financeira histórica do Grupo Requerente, relativo ao **mês de Março de 2026;**
- d) Analisar o endividamento tributário;
- e) Analisar as movimentações financeiras e os negócios entre partes relacionadas;
- f) Mostrar a evolução do quadro de colaboradores.
- g) Verificar a prática de atos previstos no Art. 64 da Lei n.º 11.101/05.

O trabalho ora apresentado foi elaborado após a análise dos demonstrativos contábeis, os quais foram solicitados pela Administração Judicial por meio de termo de diligência.

2. DAS CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Trata-se do Pedido da Recuperação Judicial das empresas OHTA RESTAURANTES LTDA, OLN DELIVERY LTDA, e FFM RESTAURANTES E BUFFET LTDA, FGO DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA., FM DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA., FRL RESTAURANTE E BUFFET LTDA. e NAKAMA DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA., que juntas constituem o mesmo grupo econômico, denominado “**GRUPO MORI OHTA SUSHI**”.

As Recuperandas possuem sede e administração central na cidade de São Paulo, onde concentram suas atividades administrativas, financeiras e estratégicas. O pedido decorre das dificuldades econômico-financeiras enfrentadas em razão dos impactos da pandemia da COVID-19, que provocou significativa queda no faturamento e comprometeu a capacidade de manutenção das operações, especialmente no setor de bares e restaurantes, fortemente dependente do atendimento presencial.

Apesar dos esforços de reestruturação e fortalecimento do serviço de delivery, a continuidade da crise financeira levou o Grupo a requerer a concessão da Recuperação Judicial, com o objetivo de viabilizar a superação das dificuldades, preservar a atividade empresarial e cumprir sua função social.

Em decisão de fls. 1.283/1.284, o MM. Juízo determinou a constatação prévia, incumbindo esta auxiliar do juízo de verificar o cumprimento dos requisitos dos arts. 48 e 51 da Lei nº 11.101/2005, bem como a possibilidade de consolidação processual e substancial, nos termos do art. 69-G da Lei supracitada.

O laudo de constatação prévia confirmou a existência de grupo econômico entre as Recuperandas, evidenciando atuação conjunta, identidade societária, relação de controle e garantias cruzadas, atendendo aos requisitos do art. 69-J da Lei nº 11.101/2005. Com base nas conclusões periciais, o MM. Juízo, por meio da decisão de fls. 1.690/1.697, deferiu o processamento da Recuperação Judicial do Grupo Mori Ohta Sushi, sob o regime de consolidação processual e substancial. Assim, as análises dos relatórios mensais levarão em consideração os demonstrativos consolidados do Grupo, sendo que os demonstrativos individuais de cada empresa farão parte os anexos.

3. DA PRÁTICA DE ATOS PREVISTOS NO ART. 64 DA LEI 11.101/05

Até o momento, não há indícios de má conduta que justifique o afastamento dos administradores da Recuperanda.

4. DAS DILIGÊNCIAS INICIAIS REALIZADAS PELA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Foi realizada visita técnica à sede administrativa das empresas, ocasião em que o responsável técnico desta auxiliar do juízo se reuniu, em 20 de outubro de 2025, com os sócios-administradores das Recuperandas e com seus procuradores legalmente constituídos, na unidade localizada na Rua Doutor Mário Ferraz, nº 449, Itaim Bibi, São Paulo/SP. Estiveram presentes, ainda, representantes da contabilidade externa e da consultoria econômico-financeira que assessoram o Grupo.

Para a elaboração deste relatório, esta Administradora Judicial realizou novas diligências, nos dias **12, 13 e 18 de março de 2026**, de forma presencial bem como por meio de videoconferência, nas unidades onde as empresas estão atualmente em operação, conforme demonstrado nas imagens anexas (DOC. 5).

5. DOS EVENTOS RELEVANTES

Principais Eventos

O pedido de Recuperação Judicial foi protocolizado em 25/09/2025 (fls.1/33), e o processamento foi deferido por meio da decisão de fls. 1.690/1.714, publicada em 04/11/2025 no Diário da Justiça Eletrônico.

O Edital de convocação previsto no art. 52, § 1º da Lei 11.101/2005, contendo a relação nominal de credores apresentada pela Recuperanda, foi publicado em 11/11/2025 (fls. 2.130/2.134).

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado tempestivamente pelas recuperandas em 24/12/2025, às fls. 2383/2597.

A relação de credores contendo os créditos verificados pela Administradora Judicial, prevista no art. 7º, §2º da Lei 11.101/2005, foi apresentada pela AJ em 26/01/2026 às Fls. 2624/2675. O respectivo edital foi publicado em 24/02/2026, às fls. 2.733/2.734, observando-se, assim, o regular prosseguimento do feito no que tange à fase de verificação de créditos.

REESTRUTURAÇÃO OPERACIONAL – UNIDADE RIO DE JANEIRO: No curso do processo recuperacional, as Recuperandas informaram o encerramento das atividades da unidade localizada na cidade do Rio de Janeiro/RJ, operada pela **FRL Restaurantes e Buffet Ltda.** A decisão, formalizada nos autos em março de 2026 (**fls. 2904/2910**), fundamenta-se na persistente inviabilidade econômica da operação interestadual, que apresentava margens operacionais negativas e consumia recursos das unidades superavitárias de São Paulo. A medida visa o estancamento imediato do déficit de caixa e a preservação dos ativos das demais empresas do Grupo, bem como, revela-se medida necessária e alinhada aos princípios da recuperação judicial, voltada à racionalização da estrutura operacional do grupo e à preservação da atividade empresarial como um todo, e deve refletir positivamente na saúde financeira do Grupo nos meses subsequentes.

6. DA ANÁLISE DAS ALTERAÇÕES SOCIETÁRIAS

O grupo empresarial possui estrutura societária de caráter familiar, com a administração concentrada nos cônjuges Fernando Ohta (Administrador da Nivina Participações) e Gabriela Lopes O. Ohta, contando ainda com a participação de Marly Rosa Ohta, genitora de Fernando Ohta.

Embora os objetos sociais registrados sejam amplos, as Recuperandas, todas as empresas do Grupo Econômico concentram suas operações no segmento de serviços de alimentação, por meio de restaurantes e unidades de delivery, conforme verificado em diligências realizadas.

A Administração Judicial analisou os contratos sociais e certidões expedidas pela Junta Comercial do Estado de São Paulo em comparação com as informações e documentos fornecidos pelas Recuperandas para verificar a movimentação societária do Grupo, verificou-se que as empresas têm como sócios NIVINA PARTICIPAÇÕES, GABRIELA LOPES O. OHTA, MARLY ROSA OHTA, sendo que as quotas das empresas estão divididas da seguinte forma:

QUADRO SOCIAL - GRUPO MORI OHTA SUSHI			
OHTA RESTAURANTES LTDA			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
NIVINA PARTICIPAÇÕES	20.000	100%	R\$ 20.000,00
TOTAL	20.000	100%	R\$ 20.000,00
FFM RESTAURANTES E BUFE LTDA			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
MARLY ROSA OHTA	99.800	100%	R\$ 99.800,00
TOTAL	99.800	100%	R\$ 99.800,00
NAKAMA DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
GABRIELA LOPES O. OHTA	99.800	100%	R\$ 99.800,00
TOTAL	99.800	100%	R\$ 99.800,00
FRL RESTAURANTE E BUFFET LTDA			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
MARLY ROSA OHTA	95.400	100%	R\$ 95.400,00
TOTAL	95.400	100%	R\$ 95.400,00
OLN DELIVERY LTDA.			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
GABRIELA LOPES O. OHTA	420.000	100%	R\$ 420.000,00
TOTAL	420.000	100%	R\$ 420.000,00
FGO DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA.			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
GABRIELA LOPES O. OHTA	10.000	100%	R\$ 10.000,00
TOTAL	10.000	100%	R\$ 10.000,00
FM DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
MARLY ROSA OHTA	1.000	100%	R\$ 1.000,00
TOTAL	1.000	100%	R\$ 1.000,00

7. DAS ANÁLISES DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS DA EMPRESA

Neste item, a Administração Judicial apresenta as análises econômico-financeiras das Recuperandas, elaboradas com base no exame dos demonstrativos contábeis e financeiros solicitados por meio do Termo de Diligência (TD) e apresentados entre **29/04/2026** e **03/05/2026**, referentes ao mês de **março de 2026**. (Doc. 1)

As análises técnico-contábeis e econômico-financeiras abrangem os últimos 03(três) meses – janeiro a março de 2026, e têm por objetivo avaliar e mostrar graficamente os resultados e a situação econômico-financeira das Recuperandas, bem como subsidiar as conclusões consignadas no presente Relatório Inicial, conforme detalhado a seguir. ***Ressalta-se que houve atraso na entrega dos documentos, sem justificativa, deixando de ser observado o prazo estabelecido (dia 25 do mês subsequente), o que impactou no cumprimento do cronograma de análise deste Relatório Mensal de Atividades (RMA).***

O MM. Juízo, por meio da decisão de fls. 1.690/1.697, deferiu o processamento da Recuperação Judicial do Grupo Mori Ohta Sushi, sob o regime de consolidação processual e substancial. Assim, as análises dos relatórios mensais levarão em consideração os demonstrativos consolidados do Grupo, sendo que os demonstrativos individuais de cada empresa também farão parte dos anexos.

Caso haja necessidade de melhor visualização e contextualização de alguma conta específica, estas serão demonstradas de forma individualizadas no relatório.

(...)

7.1. Balanço Patrimonial – Ativo

GRUPO Mori Ohta Sushi				Variações Entre Fev e Mar
BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO - 2026 - (Consolidado) em R\$				
ATIVO	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	
Ativo Circulante	10.712.894,99	12.022.425,27	13.414.482,86	▲ 1.392.057,59
Disponível (Caixa e Equivalentes de Caixa)	1.731.343,97	1.709.342,90	1.765.652,07	▲ 56.309,17
Clientes (Títulos a Receber)	1.009.605,68	1.917.045,26	2.931.761,35	▲ 1.014.716,09
Estoques	369.581,02	370.955,18	248.592,93	▼ 122.362,25
Impostos a Recuperar	3.439,07	3.439,07	3.439,08	▲ 0,01
Adiantamentos de Férias/Emprest. Funcionários	16.005,41	15.053,53	13.975,28	▼ 1.078,25
Adiantamentos a Fornecedores	1.550.952,62	1.743.840,26	1.738.873,00	▼ 4.967,26
Adiantamentos	382.580,72	387.029,72	388.780,15	▲ 1.750,43
Empréstimos de Pessoas Ligadas	5.620.579,35	5.846.912,20	6.294.601,85	▲ 447.689,65
Consórcio	19.412,15	19.412,15	19.412,15	▬ -
CONTAS TRANSITORIAS	9.395,00	9.395,00	9.395,00	▬ -
Ativo Não Circulante	892.731,73	884.944,83	921.947,33	▲ 37.002,50
Depósitos Judiciais	328.918,20	328.918,20	373.707,60	▲ 44.789,40
Títulos de Capitalização	150.000,00	150.000,00	150.000,00	▬ -
				▬ -
IMOBILIZADO	234.317,69	226.530,79	218.743,89	▼ 7.786,90
Bens e direitos em Uso	300.349,00	300.349,00	300.349,00	▬ -
Benfeitorias em imóveis de terceiros	564.639,35	564.639,35	564.639,35	▬ -
Equip. de Tecnologia e informática	134.373,92	134.373,92	134.373,92	▬ -
Instalações	175.034,39	175.034,39	175.034,39	▬ -
Máquinas e Equipamentos	492.214,40	492.214,40	492.214,40	▬ -
Móveis e Utensílios	414.320,27	414.320,27	414.320,27	▬ -
Veículos	129.000,00	129.000,00	129.000,00	▬ -
(-) DEPRECIACOES ACUMULADA	- 1.975.613,64	- 1.983.400,54	- 1.991.187,44	▼ 7.786,90
ATIVO INTANGÍVEL	179.495,84	179.495,84	179.495,84	▬ -
Bens de Natureza Intangível (Fundo de Comércio)	172.921,90	172.921,90	172.921,90	▬ -
Marcas e Patentes	-	-	-	▬ -
Softwares	20.045,94	20.045,94	20.045,94	▬ -
Amortização Acumulada	- 13.472,00	- 13.472,00	- 13.472,00	▬ -
TOTAL DO ATIVO	11.605.626,72	12.907.370,10	14.336.430,19	▲ 1.429.060,09

▲ Crescimento ▼ Queda ▬ Sem Variação

O total do ativo das Recuperandas é composto por ativo circulante, ativo não circulante e ativo imobilizado.

Verifica-se crescimento substancial de R\$ 1.429.060,09 no total do ativo entre os meses de fevereiro e março de 2026, em especial decorrente das seguintes movimentações:

Observa-se que a conta “Clientes”, apresentou incremento significativo de R\$ 1.014.716,09 no comparativo entre fevereiro e março de 2026. Destaque para a movimentação na conta “Clientes” da empresa Ohta Restaurants que contabilizou R\$ 934.537,55.

De igual modo a conta “Adiantamentos de Pessoas Ligadas” registrou acréscimo de R\$ 447.689,65 no período em análise.

Tais variações, em conjunto, resultaram no crescimento do total do ativo no período analisado.

7.2. Balanço Patrimonial – Passivo

GRUPO Mori Ohta Sushi				Variações Entre Fev e Mar
BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO - 2025 (Consolidado) em R\$				
PASSIVO	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	
Passivo Circulante	19.668.183,64	20.290.040,57	21.923.176,63	▲ 1.633.136,06
Fornecedores Diversos	1.305.586,69	1.408.924,21	1.554.580,83	▲ 145.656,62
Obrigações Trabalhistas - Folha de Pgto.	499.647,81	492.299,23	758.386,35	▲ 266.087,12
Provisões s/Folha de Pagamentos	413.738,37	445.870,83	248.899,58	▼ 196.971,25
Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais	922.514,58	995.297,95	1.038.468,79	▲ 43.170,84
Obrigações Tributárias	1.745.730,47	1.861.272,83	1.958.955,11	▲ 97.682,28
Parcelamento de Impostos	1.235.538,50	1.235.538,50	1.235.538,50	= -
Adiantamento de Clientes	2.329.444,49	2.562.051,49	2.540.572,70	▼ 21.478,79
Empréstimos e Financiamentos Bancários	833.209,24	833.209,24	832.768,15	▼ 441,09
Empréstimos de Pessoas Ligadas	10.069.589,25	10.169.185,18	10.360.027,14	▲ 190.841,96
Empréstimos de Terceiros	32.026,92	37.684,95	1.146.273,32	▲ 1.108.588,37
Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE	0,00	0,00	0,00	= -
Conta Corrente Banco Itaú S/A	281.157,32	248.706,16	248.706,16	= -
	0,00	0,00	0,00	= -
Passivo Não Circulante	20.169.580,99	20.160.973,03	20.145.943,13	▼ 15.029,90
Empréstimos e Financiamentos Bancários (OHTA)	363.600,00	363.600,00	363.600,00	= -
Obrigações Tributárias	5.187.074,01	5.187.074,01	5.187.074,01	= -
CREDORES QUIROGRÁFIOS	14.618.906,98	14.610.299,02	14.595.269,12	▼ 15.029,90
Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)	10.853.765,51	10.845.157,55	10.830.127,65	▼ 15.029,90
Fornecedores (Quirografários)	2.976.203,02	2.976.203,02	2.976.203,02	= -
Obrigações Trabalhistas (Quirografários)	255.467,28	255.467,28	255.467,28	= -
Outros Credores (Quirografários)	533.471,17	533.471,17	533.471,17	= -
(-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 28.232.137,91	- 27.543.643,50	- 27.732.689,57	▼ 189.046,07
CAPITAL SOCIAL	755.000,00	755.000,00	755.000,00	= -
Capital Social Integralizado	755.000,00	755.000,00	755.000,00	= -
	0,00	0,00	0,00	= -
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	-28.987.137,91	-28.298.643,50	-28.487.689,57	▲ 189.046,07
Resultados acumulados	-20.609.503,34	-20.609.503,34	-20.609.503,34	= -
Resultado do Exercício	-7.456.511,09	-7.456.511,09	-7.456.511,09	= -
Prejuízo do período	-921.123,48	-232.629,07	-421.675,14	▲ 189.046,07
	0,00	0,00	0,00	= -
TOTAL DO PASSIVO	11.605.626,72	12.907.370,10	14.336.430,19	▲ 1.429.060,09

▲ Crescimento ▼ Queda = Sem Variação

O total do passivo do **Grupo Mori Ohta Sushi** é composto por passivo circulante, passivo não circulante e o patrimônio líquido.

Dentre as variações de saldos verificadas entre o mês de fevereiro e março de 2026, destaca-se o aumento relevante de **R\$ 1.633.136,06** nas obrigações de curto prazo, decorrente, principalmente, da movimentação das contas abaixo:

Destaca-se que o saldo da conta **“Fornecedores”** apresentou elevação de **R\$ 145.656,62** no mês de março/2026, em comparação com o mês de fevereiro/2026.

Por sua vez, as rubricas **“Obrigações Tributárias”** e **“Obrigações Previdenciárias”** registraram conjuntamente, aumento de **R\$ 140.853,12**, já a conta **“Empréstimos de Terceiros”** apurou acréscimo substancial de **R\$ 1.108.588,37**, entre fevereiro e março de 2026.

Essas variações refletiram no aumento do passivo a curto prazo.

7.2.1. Balanço Patrimonial – Passivo

GRUPO Mori Ohta Sushi			Variações Entre
BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO - 2025 (Consolidado) em R\$			
PASSIVO	OUTUBRO	NOVEMBRO	Out e Nov 2025
Passivo Circulante	29.425.105,36	18.783.201,97	▼ 10.641.903,39
Fornecedores Diversos	2.184.642,17	1.198.305,25	▼ 986.336,92
Obrigações Trabalhistas - Folha de Pgto.	404.129,83	546.644,86	▲ 142.515,03
Provisões s/Folha de Pagamentos	640.017,50	494.961,46	▼ 145.056,04
Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais	1.385.367,71	709.719,96	▼ 675.647,75
Obrigações Tributárias	3.841.327,09	1.476.858,99	▼ 2.364.468,10
Parcelamento de Impostos	1.791.098,67	1.235.538,50	▼ 555.560,17
Adiantamento de Clientes	1.836.552,98	1.836.552,98	▬ -
Empréstimos e Financiamentos Bancários	6.731.829,71	833.209,24	▼ 5.898.620,47
Empréstimos de Pessoas Ligadas	9.803.133,80	10.004.228,99	▲ 201.095,19
Empréstimos de Terceiros	372.192,71	26.779,32	▼ 345.413,39
Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE	0,00	0,00	▬ -
Conta Corrente Banco Itaú S/A	434.813,19	420.402,42	▼ 14.410,77
	0,00	0,00	▬ -
Passivo Não Circulante	4.958.782,63	20.160.704,59	▲ 15.201.921,96
Empréstimos e Financiamentos Bancários (OHTA)	4.036.524,81	329.000,00	▼ 3.707.524,81
Obrigações Tributárias	0,00	5.187.074,01	▲ 5.187.074,01
CREDORES QUIROGRÁFIOS	922.257,82	14.644.630,58	▲ 13.722.372,76
Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)	922.257,82	10.879.489,11	▲ 9.957.231,29
Fornecedores (Quirografários)	0,00	2.976.203,02	▲ 2.976.203,02
Obrigações Trabalhistas (Quirografários)	0,00	255.467,28	▲ 255.467,28
Outros Credores (Quirografários)	0,00	533.471,17	▲ 533.471,17
(-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 23.696.988,70	- 27.420.979,48	▼ 3.723.990,78
CAPITAL SOCIAL	755.000,00	755.000,00	▬ -
Capital Social Integralizado	755.000,00	755.000,00	▬ -
	0,00	0,00	▬ -
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	-24.451.988,70	-28.175.979,48	▼ 3.723.990,78
Resultados acumulados	-18.147.772,69	-18.147.772,69	▬ -
Resultado do Exercício	-680.545,88	-4.309.417,00	▼ 3.628.871,12
Prejuízo do período	-5.623.670,13	-5.718.789,79	▼ 95.119,66
	0,00	0,00	▬ -
TOTAL DO PASSIVO	10.686.899,29	11.522.927,08	▲ 836.027,79

▲ Crescimento ▼ Queda ▬ Sem Variação

Entre outubro e novembro de 2025, houve um aumento de **R\$ 15.201.921,96** no passivo não circulante, decorrente exclusivamente de reclassificações contábeis, conforme balancete de novembro de 2025, sem impacto no endividamento total das Recuperandas.

Desse montante, R\$ 14.644.630,58 referem-se a dívidas concursais, classificadas como **“Credores Quirografários”** no Balanço Patrimonial, conforme quadro explicativo demonstrado ao lado. Tal valor está praticamente alinhado ao Perfil da Dívida Concursal apresentado na Recuperação Judicial (R\$ 14.510.284,93).

Assim, a dívida concursal encontra-se corretamente registrada nos demonstrativos contábeis, refletindo de forma adequada a situação patrimonial das Recuperandas.

Balço Patrimonial – Patrimônio Líquido

GRUPO Mori Ohta Sushi				Variações Entre Fev e Mar
BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO - 2025 (Consolidado) em R\$				
PASSIVO	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	
Passivo Circulante	19.668.183,64	20.290.040,57	21.923.176,63	▲ 1.633.136,06
Fornecedores Diversos	1.305.586,69	1.408.924,21	1.554.580,83	▲ 145.656,62
Obrigações Trabalhistas - Folha de Pgto.	499.647,81	492.299,23	758.386,35	▲ 266.087,12
Provisões s/Folha de Pagamentos	413.738,37	445.870,83	248.899,58	▼ 196.971,25
Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais	922.514,58	995.297,95	1.038.468,79	▲ 43.170,84
Obrigações Tributárias	1.745.730,47	1.861.272,83	1.958.955,11	▲ 97.682,28
Parcelamento de Impostos	1.235.538,50	1.235.538,50	1.235.538,50	▬ -
Adiantamento de Clientes	2.329.444,49	2.562.051,49	2.540.572,70	▼ 21.478,79
Empréstimos e Financiamentos Bancários	833.209,24	833.209,24	832.768,15	▼ 441,09
Empréstimos de Pessoas Ligadas	10.069.589,25	10.169.185,18	10.360.027,14	▲ 190.841,96
Empréstimos de Terceiros	32.026,92	37.684,95	1.146.273,32	▲ 1.108.588,37
Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE	0,00	0,00	0,00	▬ -
Conta Corrente Banco Itaú S/A	281.157,32	248.706,16	248.706,16	▬ -
	0,00	0,00	0,00	▬ -
Passivo Não Circulante	20.169.580,99	20.160.973,03	20.145.943,13	▼ 15.029,90
Empréstimos e Financiamentos Bancários (OHTA)	363.600,00	363.600,00	363.600,00	▬ -
Obrigações Tributárias	5.187.074,01	5.187.074,01	5.187.074,01	▬ -
CREDORES QUIROGRÁFIOS	14.618.906,98	14.610.299,02	14.595.269,12	▼ 15.029,90
Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)	10.853.765,51	10.845.157,55	10.830.127,65	▼ 15.029,90
Fornecedores (Quirografários)	2.976.203,02	2.976.203,02	2.976.203,02	▬ -
Obrigações Trabalhistas (Quirografários)	255.467,28	255.467,28	255.467,28	▬ -
Outros Credores (Quirografários)	533.471,17	533.471,17	533.471,17	▬ -
(-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 28.232.137,91	- 27.543.643,50	- 27.732.689,57	▼ 189.046,07
CAPITAL SOCIAL	755.000,00	755.000,00	755.000,00	▬ -
Capital Social Integralizado	755.000,00	755.000,00	755.000,00	▬ -
	0,00	0,00	0,00	▬ -
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	-28.987.137,91	-28.298.643,50	-28.487.689,57	▼ 189.046,07
Resultados acumulados	-20.609.503,34	-20.609.503,34	-20.609.503,34	▬ -
Resultado do Exercício	-7.456.511,09	-7.456.511,09	-7.456.511,09	▬ -
Prejuízo do período	-921.123,48	-232.629,07	-421.675,14	▼ 189.046,07
	0,00	0,00	0,00	▬ -
TOTAL DO PASSIVO	11.605.626,72	12.907.370,10	14.336.430,19	▲ 1.429.060,09

▲ Crescimento ▼ Queda ▬ Sem Variação

O “Patrimônio Líquido” é negativo durante o período analisado. Nota-se que os prejuízos acumulados do Grupo Mori Ohta Sushi entre os meses de janeiro e fevereiro de 2026 superaram os recursos aportados pelos sócios da empresa e os lucros acumulados.

Tal situação demonstra que as Recuperandas vêm mantendo suas operações por meio de recursos de terceiros, refletindo limitação na capacidade de geração de recursos próprios para sustentar as operações.

7.3. Imobilizado

GRUPO Mori Ohta Sushi				Variação
ATIVO IMOBILIZADO	jan/26	fev/26	mar/26	Fev e Mar
a) IMOBILIZADO	2.209.931,33	2.209.931,33	2.209.931,33	-
Bens e direitos em Uso	300.349,00	300.349,00	300.349,00	-
Benfeitorias em imóveis de terceiros	564.639,35	564.639,35	564.639,35	-
Equip. de Tecnologia e informática	134.373,92	134.373,92	134.373,92	-
Instalações	175.034,39	175.034,39	175.034,39	-
Máquinas e Equipamentos	492.214,40	492.214,40	492.214,40	-
Móveis e Utensílios	414.320,27	414.320,27	414.320,27	-
Veículos	129.000,00	129.000,00	129.000,00	-
				-
b) Depreciação Acumulada	- 1.975.613,64	- 1.983.400,54	- 1.991.187,44	7.786,90
				-
(a-b) = Imobilizado	234.317,69	226.530,79	218.743,89	7.786,90
				-
TOTAL DO ATIVO	11.605.626,72	12.907.370,10	14.336.430,19	1.429.060,09
IMOBILIZADO em relação ao TOTAL ATIVO	2,02%	1,76%	1,53%	0,00

Crescimento Queda Sem Variação

O Ativo Permanente não apresentou variação no período compreendido entre novembro e dezembro de 2025, permanecendo os saldos constantes e inalterados.

Observa-se, no entanto, que houve registros de **“Depreciação Contábil”** no período, destacando-se a redução de **R\$ 7.786,90** no mês de março/2026, em comparação ao saldo apurado em fevereiro/2026.

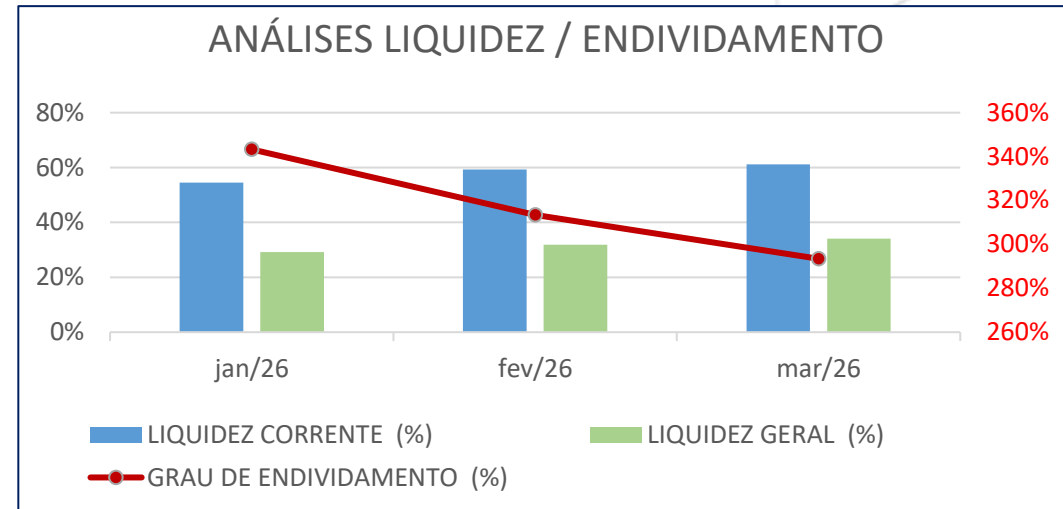
As Recuperandas já esclareceram que parte das empresas do grupo opera sob o regime de cozinha compartilhada.

Esta Administradora Judicial salienta que qualquer alienação, transferência ou outra modalidade de venda que resulte na redução do imobilizado deve ser previamente autorizada pelo juízo da Recuperação Judicial.

7.4. Índices de Liquidez

A análise a seguir demonstra os índices de liquidez e o grau de endividamento da Requerente com base nos registros contábeis juntados aos autos:

ANÁLISES LIQUIDEZ / ENDIVIDAMENTO			
Período	LIQUIDEZ CORRENTE	LIQUIDEZ GERAL	GRAU DE ENDIVIDAMENTO
Mês	(%)	(%)	(%)
jan/26	54,47%	29,13%	343,26%
fev/26	59,25%	31,91%	313,39%
mar/26	61,19%	34,08%	293,44%



I) Liquidez Corrente

Demonstra a capacidade da empresa de pagar as dívidas de curto prazo.

A Liquidez Corrente registrou crescimento de 1,94 pontos percentuais entre o mês de fevereiro/2026 e março/2026, refletindo o aumento do Ativo Circulante superando a variação do total do Passivo Circulante. Atualmente as empresas mostram capacidade de pagamento de 61,19% da dívida de curto prazo.

II) Liquidez Geral

✓ **Demonstra a capacidade de pagar obrigações no longo prazo.**

- Observa-se, que houve aumento de 2,17 pontos percentuais na Liquidez Geral no mês de março/2026 comparado a fevereiro/2026, reflexo do crescimento do Ativo Total que superou à variação do Passivo Circulante, somado a redução do Passivo não Circulante. Atualmente a empresa dispõe de ativos para o pagamento de 34,08% do valor do passivo.

III) Grau de Endividamento

✓ **Demonstra a capacidade de pagar obrigações no longo prazo.**

- O indicador mostra que o Grau de Endividamento entre fevereiro e março de 2026, apresentou uma retração significativa de 19,95 pontos percentuais, em razão do crescimento do Ativo Total em ritmo superior à elevação do Passivo Circulante, bem como da discreta redução do Passivo Não Circulante
- Atualmente o endividamento representa 293,44% do total do ativo da Recuperanda, evidenciando elevado comprometimento dos ativos com obrigações junto a terceiros.

7.5. Balanço Patrimonial – Capital de Giro Líquido

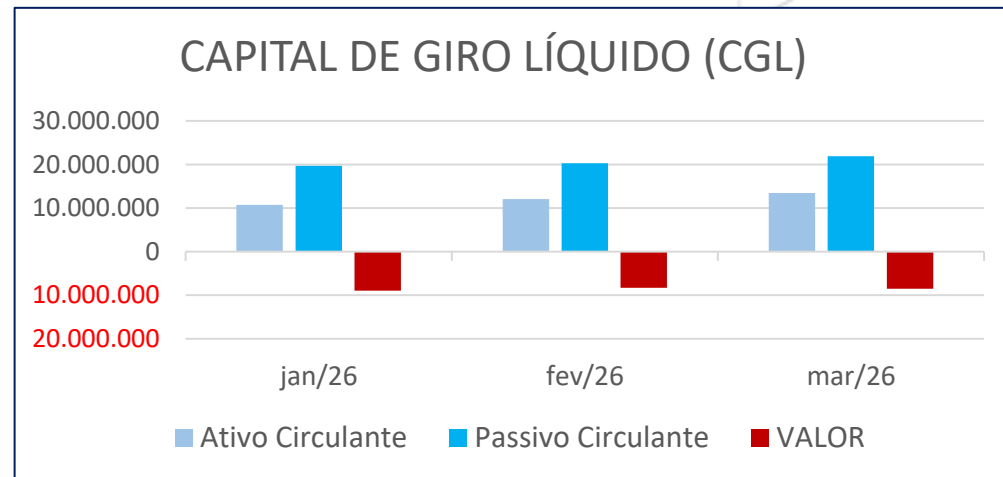
- ✓ O Capital de Giro Líquido - CGL é um indicador de liquidez fundamentado na comparação do valor do ativo circulante (representado pelos recursos disponíveis de curto prazo) contra o passivo circulante (representado pelas obrigações e financiamentos de curto prazo).

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO (CGL)			
Período	Ativo Circulante	Passivo Circulante	VALOR
jan/26	10.712.894,99	19.668.183,64	- 8.955.288,65
fev/26	12.022.425,27	20.290.040,57	- 8.267.615,30
mar/26	13.414.482,86	21.923.176,63	- 8.508.693,77

Valores em R\$

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO POR EMPRESA - MARÇO/2026			
Empresa	Ativo Circulante	Passivo Circulante	CGL
FFM RESTAUR. E BUFFE	106.885,09	1.829.546,19	- 1.722.661,10
FM DELIVERY	628.788,03	5.094.712,23	- 4.465.924,20
FGO DELIVERY	558.103,23	318.169,06	239.934,17
FRL RESTAUR. E BUFFE	10.100,94	3.120.891,95	- 3.110.791,01
NAKAMA DELIVERY	31.699,76	6.872.104,44	- 6.840.404,68
OHTA RESTAURANTES	9.975.454,44	3.181.203,66	6.794.250,78
OLN DELIVERY	2.103.451,37	1.506.549,10	596.902,27
TOTAIS	13.414.482,86	21.923.176,63	- 8.508.693,77

Valores em R\$



- Nota-se que as Recuperandas apresentam índice de CGL deficitário no período analisado, demonstrando que a empresa depende de capital de terceiros para financiar as operações. Entretanto, apurou-se aumento de **R\$ 241.078,47** na necessidade de capital de giro na apuração no mês em análise - item 7.2 acima.
- **Observa-se** que a análise condiz com a movimentação de fluxo de caixa, que apresenta déficit no período em análise – item 7.7. abaixo.

7.6. Fluxo de Caixa / Disponibilidade Operacional

- ✓ A Disponibilidade Operacional representa os recursos utilizados nas operações da Sociedade Empresária, dependendo das características de seu ciclo operacional.

GRUPO Mori Ohta Sushi				Variações entre
FLUXO DE CAIXA - DISPONIBILIDADE OPERACIONAL				
Disponibilidade Operacional	jan/26	fev/26	mar/26	Fev e Mar
(+)Disponível - equivalentes de caixa	1.731.343,97	1.709.342,90	1.765.652,07	▲ 56.309,17
(+) Clientes / Títulos a Receber	1.009.605,68	1.917.045,26	2.931.761,35	▲ 1.014.716,09
(+) Estoques	369.581,02	370.955,18	248.592,93	▼ 122.362,25
(+) Adiantamentos a Fornecedores	1.550.952,62	1.743.840,26	1.738.873,00	▼ 4.967,26
(+) Outros Adiantamentos	398.586,13	402.083,25	402.755,43	▲ 672,18
				■ -
(+) Total Contas a Receber a Curto Prazo	5.060.069,42	6.143.266,85	7.087.634,78	▲ 944.367,93
(-) Fornecedores	1.305.586,69	1.408.924,21	1.554.580,83	▲ 145.656,62
(-) Obrigações Trabalhistas e Encargos Sociais	1.835.900,76	1.933.468,01	2.045.754,72	▲ 112.286,71
(-) Obrigações Tributárias	1.745.730,47	1.861.272,83	1.958.955,11	▲ 97.682,28
(-) Adiantamentos a Clientes	2.329.444,49	2.562.051,49	2.540.572,70	▼ 21.478,79
(-) Outras Obrigações a Pagar Curto Prazo	32.026,92	37.684,95	1.146.273,32	▲ 1.108.588,37
(-) Conta Corrente Banco Itaú	281.157,32	248.706,16	248.706,16	■ -
(-) Total Contas a Pagar a Curto Prazo	7.529.846,65	8.052.107,65	9.494.842,84	▲ 1.442.735,19
(=) Disponibilidade Operacional	- 2.469.777,23	- 1.908.840,80	- 2.407.208,06	▼ 498.367,26

Valores em R\$

▲ Crescimento ▼ Queda ■ Sem Variação

A “Disponibilidade Operacional” mantém-se negativa no decorrer do exercício de 2026, refletindo insuficiência na geração de caixa das atividades operacionais.

Tal condição decorre do baixo volume das contas do ativo, somadas as exigibilidades no passivo. Esses fatores, em conjunto, comprometeram a formação de caixa e evidenciam o quadro de restrição financeira que caracteriza a atual situação econômica e financeira da empresa.

7.7. Investimentos

GRUPO Mori Ohta Sushi			
BALANÇO PATRIMONIAL - 2026 (CONSOLIDADO)		(Em R\$)	
ATIVO	jan/26	fev/26	mar/26
Ativo Circulante	10.712.894,99	12.022.425,27	13.414.482,86
INVESTIMENTOS	0,00	0,00	0,00
Ativo Não Circulante (-) Imobilizado	658.414,04	658.414,04	703.203,44
IMOBILIZADO (-) Depreciação	234.317,69	226.530,79	218.743,89
TOTAL DO ATIVO	11.605.626,72	12.907.370,10	14.336.430,19
Valores em R\$			
GRUPO Mori Ohta Sushi			
COMPOSIÇÃO DO ATIVO	jan/26	fev/26	mar/26
Ativo Circulante	92,33%	92,31%	93,14%
Investimentos	0,00%	0,00%	0,00%
Ativo Não Circulante (Sub Total)	5,67%	5,10%	4,91%
Imobilizado	2,06%	2,02%	1,76%
TOTAL	100%	100%	100%

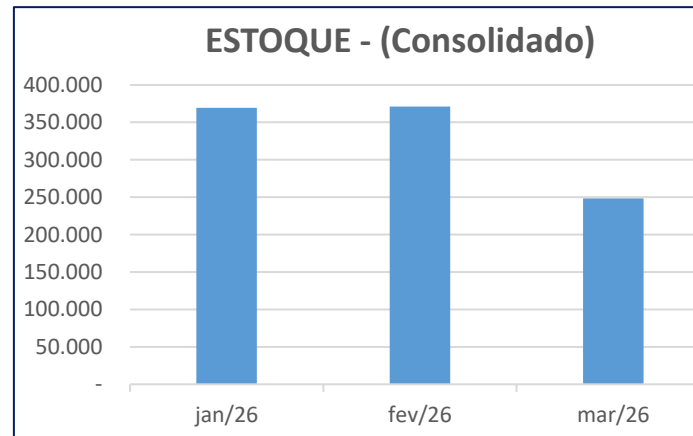
No período compreendido entre os meses de janeiro a fevereiro de 2026, não foi identificada qualquer movimentação contábil na conta “**Investimentos**”, a qual permaneceu com saldo zerado durante todo intervalo analisado.

Esta Administração Judicial entende que tal rubrica deve ser atualizada anualmente, demonstrando os ganhos e perdas obtidos com os investimentos realizados.

Eventuais investimentos significativos realizados no decorrer do ano, serão analisados e informados nos relatórios mensais.

7.8. Da Evolução Do Estoque

GRUPO Mori Ohta Sushi	
ESTOQUE - (Consolidado)	
Mês/ano	Valor
jan/26	369.581,02
fev/26	370.955,18
mar/26	248.592,93



GRUPO Mori Ohta Sushi		
ESTOQUE - Mar/2026		
EMPRESA	Valor	Equivalência em relação ao estoque total
FFM RESTAUR. E BUFFE	0,00	0,00%
FGO DELIVERY	0,00	0,00%
FM DELIVERY	0,00	0,00%
FRL RESTAUR. E BUFFE	0,00	0,00%
NAKAMA DELIVERY	0,00	0,00%
OHTA RESTAURANTES	180.411,18	72,57%
OLN DELIVERY	68.181,75	27,43%
TOTAL	248.592,93	100,00%

A análise mostra que a empresa OHTA RESTAURANTES LTDA concentra o maior volume do estoque do **Grupo Mori Ohta Sushi**, com o equivalente de 72,57% do total registrado na conta Estoque.

Constatou-se, ainda, que apenas as empresas OHTA RESTAURANTES LTDA e OLN DELIVERY apresentam saldos de estoque, enquanto as demais não registram estoques em seus balanços, embora reconheçam custos das mercadorias vendidas em seus demonstrativos contábeis.

Diante disso, a Administração Judicial solicitou esclarecimentos quanto aos critérios adotados para a contabilização dos estoques e do custo das mercadorias vendidas, para melhor entendimento da metodologia utilizada pelo Grupo.

Em atenção aos esclarecimentos solicitados, as Recuperandas manifestaram-se em 23/02/2026, apresentando as seguintes informações:

No que se refere à contabilização dos estoques, informaram que determinadas empresas do grupo compartilham o mesmo imóvel destinado à operação de **entregas via delivery**, motivo pelo qual mantêm **níveis reduzidos de estoque**. Segundo esclarecido, tal movimentação decorre do modelo operacional adotado, no qual são utilizadas **cozinhas internas compartilhadas** e realizadas **reposições frequentes de insumos**, o que dispensa a manutenção de estoques volumosos registrados em balanço.

Por outro lado, foi informado que a empresa **OLN Delivery**, em razão da **elevada demanda por pedidos**, necessita manter **volume de estoque mais significativo**, a fim de garantir a regularidade no atendimento.

Adicionalmente, as empresas **Ohta Itaim** e **Ohta Barra da Tijuca (filial)** — que operam com atendimento presencial em salão — também demandam **estoque mais robusto**, de modo a assegurar o adequado funcionamento das atividades e a continuidade do atendimento aos clientes.

Nota: Análise da Administradora Judicial:

Diante dos esclarecimentos apresentados, verifica-se que a variação nos níveis de estoque decorre das particularidades operacionais de cada empresa, especialmente em razão das atividades de delivery e do atendimento presencial em salão, permanecendo assim, a rubrica sob acompanhamento desta AJ.

7.9. Demonstração de Resultado dos Exercícios

GRUPO Mori Ohta Sushi						
Demonstrativo do Resultado do Exercício CONSOLIDADO - 2026 (Em R\$)	jan/26	fev/26	mar/26	Acumulado no exercício 2026	Variações entre Fev e Mar	
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	1.417.539,55	2.548.696,50	1.593.068,18	4.962.275,12		
RECEITA COM VENDAS E SERVIÇOS	1.417.539,55	2.548.696,50	1.593.068,18	5.559.304,23		-37,49%
(-) DEDUÇÕES (Impostos + Devoluções de Vendas)	-161.416,84	-267.678,32	-167.933,95	-597.029,11		-37,26%
(=) RECEITA LÍQUIDA	1.256.122,71	2.281.018,18	1.425.134,23	4.962.275,12		-37,52%
(-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS	-787.368,75	-309.162,46	-527.181,99	-1.623.713,20		70,52%
Custo em relação a Receita Bruta	-55,54%	-12,13%	-33,09%	-32,72%		172,81%
(+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	468.753,96	1.971.855,72	897.952,24	3.338.561,92		-54,46%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 1.418.353,83	- 1.280.489,62	- 1.087.535,76	- 3.786.379,21		-15,07%
Despesas Administrativas (Pessoal e Diretoria)	-672.823,39	-497.690,06	-550.232,44	-1.720.745,89		10,56%
Despesas com Encargos Sociais	-133.613,27	-60.816,87	14.195,24	-180.234,90		-123,34%
Despesas com Serviços de Terceiros	-242.328,37	-337.986,13	-304.330,66	-884.645,16		-9,96%
Despesas Gerais	-355.683,90	-372.890,56	-235.744,15	-964.318,61		-36,78%
Despesas Tributárias (Impostos)	-13.904,90	-11.106,00	-11.423,75	-36.434,65		2,86%
Despesas com Vendas	0,00	0,00	0,00	0,00		
(+) RECEITAS (-) DESPESAS FINANCEIRAS	- 3.098,50	- 9.342,46	- 7.355,70	- 19.796,66		-21,27%
RECEITAS FINANCEIRAS	11.177,43	2.852,34	2.750,13	16.779,90		-3,58%
Despesas Financeiras	-14.275,93	-12.194,80	-10.105,83	-36.576,56		-17,13%
(+) OUTRAS RECEITAS	31.574,89	6.470,77	7.893,15	45.938,81		21,98%
(-) DESPESAS DEDUTÍVEIS	0,00	0,00	0,00	0,00		
RESULTADO ANTES DO IR/CSLL	-921.123,48	688.494,41	-189.046,07	-421.675,14		-127,46%
(-) IRRPJ e CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00		
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-921.123,48	688.494,41	-189.046,07	-421.675,14		-127,46%
Resultado Líquido do Exercício Acumulado mês a mês	- 921.123,48	- 232.629,07	- 421.675,14	Aumento	Redução	

As análises realizadas têm como base as variações no período compreendido entre os meses de fevereiro e março de 2026.

A **“Receita Bruta”** apresentou queda relevante de 37,49% em março/2026, no comparativo a fevereiro/2026. Entretanto, vale destacar o desempenho da unidade **Ohta Restaurantes**, responsável pelo faturamento no montante de **R\$ 1.389.409,04**, representando **87,22%** da receita total auferida pelo grupo no período, evidenciando alta concentração operacional nesta unidade.

Paralelamente à queda da Receita, o **“Custo da Mercadoria Vendida”** registrou expressivo aumento de 70,52% entre o mês de fevereiro/2026 e março/2026. E representou 33,09% do valor da Receita Bruta apurada no mês.

Tal declínio operacional indica pressão relevante sobre a margem operacional, em ritmo superior à retração das receitas.

GRUPO Mori Ohta Sushi					
Demonstrativo do Resultado do Exercício CONSOLIDADO - 2026 (Em R\$)	jan/26	fev/26	mar/26	Acumulado no exercício 2026	Variações entre Fev e Mar
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	1.417.539,55	2.548.696,50	1.593.068,18	4.962.275,12	
RECEITA COM VENDAS E SERVIÇOS	1.417.539,55	2.548.696,50	1.593.068,18	5.559.304,23	-37,49%
(-) DEDUÇÕES (Impostos + Devoluções de Vendas)	-161.416,84	-267.678,32	-167.933,95	-597.029,11	-37,26%
(=) RECEITA LÍQUIDA	1.256.122,71	2.281.018,18	1.425.134,23	4.962.275,12	-37,52%
(-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS	-787.368,75	-309.162,46	-527.181,99	-1.623.713,20	70,52%
Custo em relação a Receita Bruta	-55,54%	-12,13%	-33,09%	-32,72%	172,81%
(+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	468.753,96	1.971.855,72	897.952,24	3.338.561,92	-54,46%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 1.418.353,83	- 1.280.489,62	- 1.087.535,76	- 3.786.379,21	-15,07%
Despesas Administrativas (Pessoal e Diretoria)	-672.823,39	-497.690,06	-550.232,44	-1.720.745,89	10,56%
Despesas com Encargos Sociais	-133.613,27	-60.816,87	14.195,24	-180.234,90	-123,34%
Despesas com Serviços de Terceiros	-242.328,37	-337.986,13	-304.330,66	-884.645,16	-9,96%
Despesas Gerais	-355.683,90	-372.890,56	-235.744,15	-964.318,61	-36,78%
Despesas Tributárias (Impostos)	-13.904,90	-11.106,00	-11.423,75	-36.434,65	2,86%
Despesas com Vendas	0,00	0,00	0,00	0,00	
(+) RECEITAS (-)DESPESAS FINANCEIRAS	- 3.098,50	- 9.342,46	- 7.355,70	- 19.796,66	-21,27%
RECEITAS FINANCEIRAS	11.177,43	2.852,34	2.750,13	16.779,90	-3,58%
Despesas Financeiras	-14.275,93	-12.194,80	-10.105,83	-36.576,56	-17,13%
(+) OUTRAS RECEITAS	31.574,89	6.470,77	7.893,15	45.938,81	21,98%
(-) DESPESAS DEDUTÍVEIS	0,00	0,00	0,00	0,00	
RESULTADO ANTES DO IR/CSLL	-921.123,48	688.494,41	-189.046,07	-421.675,14	-127,46%
(-) IRRPJ e CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-921.123,48	688.494,41	-189.046,07	-421.675,14	-127,46%
Resultado Líquido do Exercício Acumulado mês a mês	- 921.123,48	- 232.629,07	- 421.675,14	Aumento	Redução

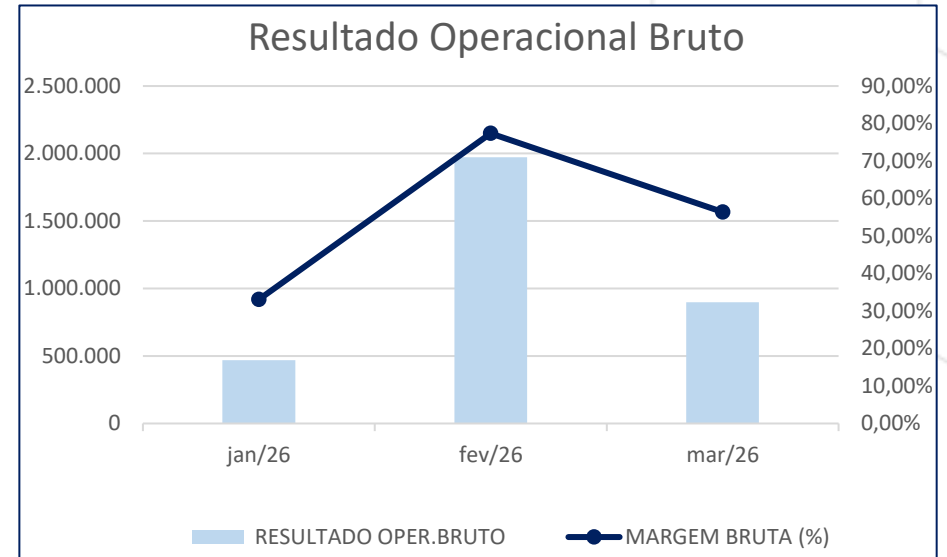
As “Despesas Operacionais” apresentaram queda de 15,07% em março/2026, correspondente a uma redução nominal de **R\$ 192.953,86** frente a fevereiro/2026.

Observou-se a retração de 36,78% nas “despesas gerais” em março, especificamente devido a melhora na eficiência operacional da empresa **Ohta Restaurantes**, decorrente da redução nos custos de manutenção e equipamentos.

Não obstante, no saldo acumulado do primeiro trimestre de 2026, observa-se o montante de **R\$ 3.786.379,21**, refletindo o patamar elevado dos gastos operacionais neste período analisado.

7.10. Resultado Operacional Bruto

GRUPO Mori Ohta Sushi			
Resultado Operacional Bruto - 2026 (Consolidado) Em R\$	jan/26	fev/26	mar/26
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	1.417.539,55	2.548.696,50	1.593.068,18
(-) DEDUÇÕES (Impostos + Devoluções de Vendas)	- 161.416,84	- 267.678,32	- 167.933,95
(=) RECEITA LIQUIDA	1.256.122,71	2.281.018,18	1.425.134,23
(-) CUSTOS DE SERVIÇOS VENDIDOS	-787.368,75	-309.162,46	-527.181,99
(+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	468.753,96	1.971.855,72	897.952,24
Margem bruta	33,07%	77,37%	56,37%
Varição em % do Res. Oper. Bruto em relação mês anterior	-62,58%	320,66%	-54,46%
Varição em pontos percentuais da Margem Bruta	-18,50	44,30	-21,00



O “**Lucro Bruto**” registrou queda significativa de 54,46% entre fevereiro e março de 2026, retraindo de R\$ 1.971.855,72 para R\$ 897.952,24. Na apuração de março de 2026 a Margem Bruta atingiu 56,37%, acompanhada de uma retração de 21,00 pontos percentuais em relação ao mês anterior.

Tal variação foi reflexo da drástica redução na Receita Bruta Operacional, somada à elevação relevante de 70,52% nos Custos de Serviços Vendidos, que saltaram de 309,16 mil para 527,18 mil no período. **(Vide Item 7.9)**

7.11. Resultado Líquido do Período

GRUPO Mori Ohta Sushi					
Demonstrativo do Resultado do Exercício CONSOLIDADO - 2026 (Em R\$)	jan/26	fev/26	mar/26	Acumulado no exercício 2026	Variações entre Fev e Mar
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	1.417.539,55	2.548.696,50	1.593.068,18	4.962.275,12	
RECEITA COM VENDAS E SERVIÇOS	1.417.539,55	2.548.696,50	1.593.068,18	5.559.304,23	-37,49%
(-) DEDUÇÕES (Impostos + Devoluções de Vendas)	-161.416,84	-267.678,32	-167.933,95	-597.029,11	-37,26%
(=) RECEITA LÍQUIDA	1.256.122,71	2.281.018,18	1.425.134,23	4.962.275,12	-37,52%
(-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS	-787.368,75	-309.162,46	-527.181,99	-1.623.713,20	70,52%
Custo em relação a Receita Bruta	-55,54%	-12,13%	-33,09%	-32,72%	172,81%
(+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	468.753,96	1.971.855,72	897.952,24	3.338.561,92	-54,46%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 1.418.353,83	- 1.280.489,62	- 1.087.535,76	- 3.786.379,21	-15,07%
Despesas Administrativas (Pessoal e Diretoria)	-672.823,39	-497.690,06	-550.232,44	-1.720.745,89	10,56%
Despesas com Encargos Sociais	-133.613,27	-60.816,87	14.195,24	-180.234,90	-123,34%
Despesas com Serviços de Terceiros	-242.328,37	-337.986,13	-304.330,66	-884.645,16	-9,96%
Despesas Gerais	-355.683,90	-372.890,56	-235.744,15	-964.318,61	-36,78%
Despesas Tributárias (Impostos)	-13.904,90	-11.106,00	-11.423,75	-36.434,65	2,86%
Despesas com Vendas	0,00	0,00	0,00	0,00	
(+) RECEITAS (-)DESPESAS FINANCEIRAS	- 3.098,50	- 9.342,46	- 7.355,70	- 19.796,66	-21,27%
RECEITAS FINANCEIRAS	11.177,43	2.852,34	2.750,13	16.779,90	-3,58%
Despesas Financeiras	-14.275,93	-12.194,80	-10.105,83	-36.576,56	-17,13%
(+) OUTRAS RECEITAS	31.574,89	6.470,77	7.893,15	45.938,81	21,98%
(-) DESPESAS DEDUTÍVEIS	0,00	0,00	0,00	0,00	
RESULTADO ANTES DO IR/CSLL	-921.123,48	688.494,41	-189.046,07	-421.675,14	-127,46%
(-) IRRPJ e CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-921.123,48	688.494,41	-189.046,07	-421.675,14	-127,46%
Resultado Líquido do Exercício Acumulado mês a mês	- 921.123,48	- 232.629,07	- 421.675,14	Aumento	Redução

O Grupo Mori Ohta Sushi auferiu resultado negativo no valor de **R\$ 189.046,07** (cento e oitenta e nove mil, quarenta e seis reais e sete centavos) no mês de março de 2026. Não obstante, no acumulado do primeiro trimestre do exercício de 2026, verifica-se prejuízo contábil de **R\$ 421.675,14** (quatrocentos e vinte e um mil, seiscentos e setenta e cinco reais e quatorze centavos).

Cumpramos destacar que, embora o resultado de março tenha sido deficitário, o lucro de fevereiro foi suficiente para amortizar 74,75% do prejuízo de janeiro. No entanto, a queda na Receita Líquida somada à elevação dos Custos no mês em análise impediu a reversão total do quadro, mantendo o resultado acumulado do trimestre negativo.

GRUPO Mori Ohta Sushi					
Demonstrativo do Resultado do Exercício CONSOLIDADO - 2026 (Em R\$)	jan/26	fev/26	mar/26	Acumulado no exercício 2026	Variações entre Fev e Mar
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	1.417.539,55	2.548.696,50	1.593.068,18	4.962.275,12	
RECEITA COM VENDAS E SERVIÇOS	1.417.539,55	2.548.696,50	1.593.068,18	5.559.304,23	-37,49%
(-) DEDUÇÕES (Impostos + Devoluções de Vendas)	-161.416,84	-267.678,32	-167.933,95	-597.029,11	-37,26%
(=) RECEITA LÍQUIDA	1.256.122,71	2.281.018,18	1.425.134,23	4.962.275,12	-37,52%
(-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS	-787.368,75	-309.162,46	-527.181,99	-1.623.713,20	70,52%
Custo em relação a Receita Bruta	-55,54%	-12,13%	-33,09%	-32,72%	172,81%
(+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	468.753,96	1.971.855,72	897.952,24	3.338.561,92	-54,46%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 1.418.353,83	- 1.280.489,62	- 1.087.535,76	- 3.786.379,21	-15,07%
Despesas Administrativas (Pessoal e Diretoria)	-672.823,39	-497.690,06	-550.232,44	-1.720.745,89	10,56%
Despesas com Encargos Sociais	-133.613,27	-60.816,87	14.195,24	-180.234,90	-123,34%
Despesas com Serviços de Terceiros	-242.328,37	-337.986,13	-304.330,66	-884.645,16	-9,96%
Despesas Gerais	-355.683,90	-372.890,56	-235.744,15	-964.318,61	-36,78%
Despesas Tributárias (Impostos)	-13.904,90	-11.106,00	-11.423,75	-36.434,65	2,86%
Despesas com Vendas	0,00	0,00	0,00	0,00	
(+) RECEITAS (-)DESPESAS FINANCEIRAS	- 3.098,50	- 9.342,46	- 7.355,70	- 19.796,66	-21,27%
RECEITAS FINANCEIRAS	11.177,43	2.852,34	2.750,13	16.779,90	-3,58%
Despesas Financeiras	-14.275,93	-12.194,80	-10.105,83	-36.576,56	-17,13%
(+) OUTRAS RECEITAS	31.574,89	6.470,77	7.893,15	45.938,81	21,98%
(-) DESPESAS DEDUTÍVEIS	0,00	0,00	0,00	0,00	
RESULTADO ANTES DO IR/CSLL	-921.123,48	688.494,41	-189.046,07	-421.675,14	-127,46%
(-) IRRPJ e CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-921.123,48	688.494,41	-189.046,07	-421.675,14	-127,46%
Resultado Líquido do Exercício Acumulado mês a mês	- 921.123,48	- 232.629,07	- 421.675,14	Aumento	Redução

Nota: Em 05/03/2026, esta Administração Judicial encaminhou ao **Grupo MORI OHTA** Termo de Diligência, solicitando o envio da razão analítica das contabilizações referentes às contas de despesas operacionais, especialmente das rubricas “Despesas Trabalhistas”, “Encargos Sociais”, “Serviços de Terceiros” e “Despesas Gerais”.

A solicitação decorre dos saldos expressivos apresentados por tais contas, sobretudo considerando que as Recuperandas ainda se encontram no início do exercício de 2026. Destaca-se, em especial, a conta “Despesas Trabalhistas” (rubrica contábil 455-04.2.1.01), que registrou saldo de **R\$ 672.823,39**, conforme balanço consolidado de janeiro de 2026, motivo pelo qual foi requerido o detalhamento analítico das referidas contabilizações.

Até a conclusão deste relatório o Grupo Ohta não se reportou à solicitação.

7.12. Receita x Despesas x Resultado

GRUPO Mori Ohta Sushi				
Análise da Relação entre Receita Líquida, Despesas e o Resultado				
Demonstrativo do Resultado do Exercício 2025/2026 (Em R\$)	jan/26	fev/26	mar/26	
(+) RECEITA BRUTA OPERACIONAL	1.417.539,55	2.548.696,50	1.593.068,18	
(-) DEDUÇÕES	- 161.416,84	- 267.678,32	- 167.933,95	
(=) RECEITA LÍQUIDA	1.256.122,71	2.281.018,18	1.425.134,23	
(-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS	- 787.368,75	- 309.162,46	- 527.181,99	
Custos em relação a Receita Líquida	62,68%	13,55%	36,99%	
(+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	468.753,96	1.971.855,72	897.952,24	
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 1.418.353,83	- 1.280.489,62	- 1.087.535,76	
Despesas Operacionais em relação a Receita Líquida	112,92%	56,14%	76,31%	
(-) OUTRAS RECEITAS E DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	31.574,89	6.470,77	7.893,15	
Despesas Não Operacionais em relação a Receita Líquida	-2,51%	-0,28%	-0,55%	
(-) RECEITAS / DESPESAS FINANCEIRAS	-3.098,50	-9.342,46	-7.355,70	
Resultado Financeiro em relação a Receita Líquida	0,25%	0,41%	0,52%	
(=) RESULTADO LIQUIDO DO EXERCÍCIO	- 921.123,48	688.494,41	- 189.046,07	
Percentual do Resultado em relação a Receita Líquida	-73,33%	30,18%	-13,27%	

Entre os meses de janeiro e março de 2026, as “Despesas Operacionais” corresponderam a 112,92%, 56,14% e 76,31 da Receita Líquida, respectivamente, evidenciando relevante oscilação no período analisado.

Enquanto o “Custo de Mercadoria Vendidas” representou 62,68%, 13,55% e 36,99% nos mesmos meses em análises.

Com relação a “Despesas Financeiras” houve participação de 0,25% e 0,41% e 0,52 da Receita Líquida, neste mesmo período de apuração.

O “Resultado Líquido do Exercício” registrou percentual negativo de 13,27% da Receita Líquida em março/2026, observando-se uma reversão do resultado alcançado em fevereiro/2026, quando a apuração gerou lucro equivalente a 30,18% da Receita Líquida. **(Vide Item anterior 7.11)**

DO PERFIL DA DÍVIDA SUJEITA AOS EFEITOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

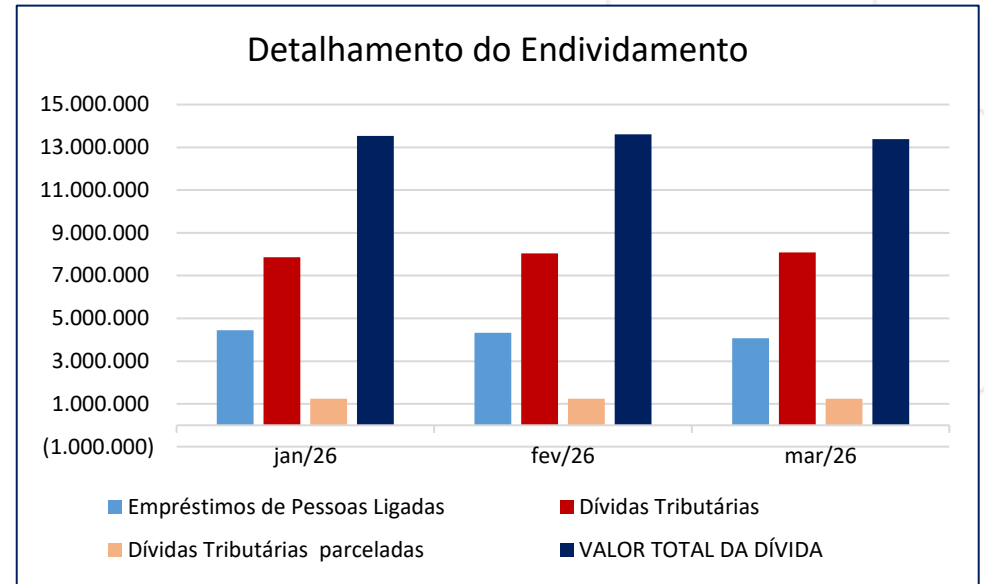
De acordo com a relação de credores de que trata o art. 51, inciso III, a dívida sujeita aos efeitos da Recuperação Judicial é composta da seguinte forma:

PERFIL DA DÍVIDA - GRUPO MORI OHTA SUSHI								
CLASSIFICAÇÃO	FFM RESTAUR. E BUFE LTDA.	FGO RESTAUR.LTDA.	FM RESTAUR. CURSOS E TREINAM. TDA.	FRL RESTAUR. E BUFFET LTDA	NAKAMA RESTAUR. E BUFE LTDA	OHTA RESTAURANTES LTDA	OLN DELIVERY LTDA	TOTAL
Credores Trabalhistas - Classe I	31.072,68	30.100,00	3.500,00	12.560,09	31.882,04	2.375,41	1.075,90	112.566,12
Credores c/ Garantia Real - Classe II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Credores Quirografários - Classe III	537.554,72	2.061.519,00	368.085,80	576.377,48	594.261,07	8.347.388,26	44.977,00	12.530.163,33
Credores Micro e Peq. Porte - Classe IV	3.349,11	3.485,11	0,00	0,00	0,00	1.860.721,26	0,00	1.867.555,48
Valor da Dívida Sujeita à RJ	571.976,51	2.095.104,11	371.585,80	588.937,57	626.143,11	10.210.484,93	46.052,90	14.510.284,93

Conforme demonstrado no quadro acima a dívida sujeita aos efeitos da recuperação judicial, declarada pelas Recuperandas, totaliza o valor de **R\$ 14.510.284,93** (quatorze milhões, quinhentos e dez mil, duzentos e oitenta e quatro reais e noventa e três centavos).

8. DO PERFIL DA DÍVIDA EXTRA CONCURSAL

DETALHAMENTO DO ENDIVIDAMENTO EXTRA CONCURSAL			
Origem da Dívida	jan/26	fev/26	mar/26
Empréstimos de Pessoas Ligadas	4.449.009,90	4.322.272,98	4.065.425,29
Dívidas Tributárias	7.855.319,06	8.043.644,79	8.086.815,63
Dívidas Tributárias parceladas	1.235.538,50	1.235.538,50	1.235.538,50
VALOR TOTAL DA DÍVIDA	13.539.867,46	13.601.456,27	13.387.779,42
Valores em R\$			



Nota: As contas de “**Empréstimos de Pessoas Ligadas**” permanecem em verificação, aguardando a apresentação por parte das Recuperandas dos registros contábeis analíticos, para uma análise adequada dos saldos.

- A composição do endividamento foi extraída dos demonstrativos contábeis apresentados pelas Recuperandas referentes ao mês de março de 2026.

9. DO ENDIVIDAMENTO TOTAL

GRUPO MORI OHTA SUSHI			
BALANÇO PATRIMONIAL - 2026 - Consolidado (Em R\$)			
PASSIVO	jan/26	fev/26	mar/26
Passivo Circulante	19.668.183,64	20.290.040,57	21.923.176,63
Fornecedores Diversos	1.305.586,69	1.408.924,21	1.554.580,83
Obrigações Trabalhistas - Folha de Pgto.	499.647,81	492.299,23	758.386,35
Provisões s/Folha de Pagamentos	413.738,37	445.870,83	248.899,58
Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais	922.514,58	995.297,95	1.038.468,79
Obrigações Tributárias	1.745.730,47	1.861.272,83	1.958.955,11
Parcelamento de Impostos	1.235.538,50	1.235.538,50	1.235.538,50
Adiantamento de Clientes	2.329.444,49	2.562.051,49	2.540.572,70
Empréstimos e Financiamentos Bancários	833.209,24	833.209,24	832.768,15
Empréstimos de Pessoas Ligadas	10.069.589,25	10.169.185,18	10.360.027,14
Empréstimos de Terceiros	32.026,92	37.684,95	1.146.273,32
Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE	0,00	0,00	0,00
Conta Corrente Banco Itaú S/A	281.157,32	248.706,16	248.706,16
Passivo Não Circulante	20.169.580,99	20.160.973,03	20.145.943,13
Empréstimos e Financiamentos Bancários	363.600,00	363.600,00	363.600,00
Obrigações Tributárias	5.187.074,01	5.187.074,01	5.187.074,01
CREDORES QUIROGRÁFIOS	14.618.906,98	14.610.299,02	14.595.269,12
Fornecedores (Quirografários)	2.976.203,02	2.976.203,02	2.976.203,02
Obrigações Trabalhistas (Quirografários)	255.467,28	255.467,28	255.467,28
Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)	10.853.765,51	10.845.157,55	10.830.127,65
Outros Credores (Quirografários)	533.471,17	533.471,17	533.471,17
Total	39.837.764,63	40.451.013,60	42.069.119,76

DETALHAMENTO DO ENDIVIDAMENTO TOTAL			
Origem da Dívida	jan/26	fev/26	mar/26
(1) Dívida Concursal Declarada na RJ	0,00	0,00	0,00
(2) Dívida Tributária	9.090.857,56	9.279.183,29	9.420.036,41
(3) Empréstimos de Pessoas Ligadas - (Valor Líquido)	4.449.009,90	4.322.272,98	4.065.425,29
(4) Créditos Quirografários conf. Contabilização Balanço	14.618.906,98	14.610.299,02	14.595.269,12
(5) Outras Dívidas Extraconcursais/Correntes	11.678.990,19	12.239.258,31	13.988.388,94
VALOR TOTAL DA DÍVIDA	39.837.764,63	40.451.013,60	42.069.119,76

Obs: Até Out/2025 o Endividamento Total foi composto pelos itens de (1) a (5).
A partir de Nov/2025 o Endividamento Total é composto pelos itens (2) a (5) decorrente da inclusão da reclassificação contábil do Item (4) Créditos Quirografários

Conforme observado nas demonstrações financeiras, de março de 2026, o saldo contabilizado na rubrica “**Credores Quirografários**” totaliza **R\$ 14.595.269,12** Consideradas as obrigações tributárias e os empréstimos com partes relacionadas, identifica-se um saldo remanescente de R\$ 13.988.388,94, correspondente a demais obrigações extraconcursais e passivos operacionais correntes. Registra-se que, em novembro de 2025, as Recuperandas procederam à reclassificação contábil das obrigações sujeitas à recuperação judicial, totalizando R\$ 14.644.630,58. Este montante está praticamente alinhado ao valor da Dívida Concursal Declarada que perfaz **R\$ 14.510.284,93**, cujo pedido de recuperação judicial foi protocolado em 25/09/2025.

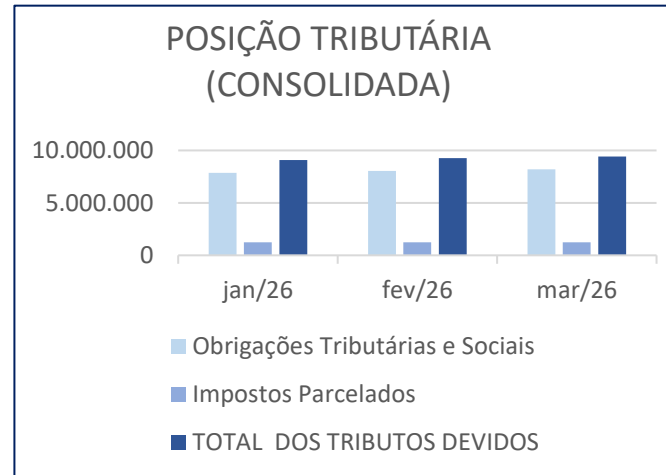
Conforme a relação de credores apresentada pelas Recuperandas às fls. 952/970, consta, ainda, a existência de dívidas extraconcursais, nos termos do art. 49 da Lei nº 11.101/2005, referentes a empréstimos e financiamentos junto à Caixa Econômica Federal.

10. DO ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO

Consubstanciados nos balanços apresentados pela Requerente, verifica-se que a empresa vem acumulando dívidas tributárias. Seguem abaixo, os valores das dívidas tributárias obtidos nos balanços do exercício de 2026:

POSIÇÃO TRIBUTÁRIA (CONSOLIDADA)			
Ano	Obrigações Tributárias e Sociais	Impostos Parcelados	TOTAL DOS TRIBUTOS DEVIDOS
jan/26	7.855.319,06	1.235.538,50	9.090.857,56
fev/26	8.043.644,79	1.235.538,50	9.279.183,29
mar/26	8.184.497,91	1.235.538,50	9.420.036,41

* Valores em R\$



POSIÇÃO TRIBUTÁRIA POR EMPRESA Posição Março/2026				(%) Em relação ao total da dívida
EMPRESA	Obrigações Tributárias e Sociais	Impostos Parcelados	TOTAL DOS TRIBUTOS DEVIDOS	
FFM	1.066.356,87	560.989,96	1.627.346,83	17,28%
FGO	178.751,42	2.126,48	180.877,90	1,92%
FM	371.363,84	5.133,73	376.497,57	4,00%
FRL	1.247.863,96	121.013,34	1.368.877,30	14,53%
NAKAMA	1.150.221,95	159.656,41	1.309.878,36	13,91%
OHTA	3.913.699,93	386.618,58	4.300.318,51	45,65%
OLN	256.239,94	0,00	256.239,94	2,72%
TOTAIS	8.184.497,91	1.235.538,50	9.420.036,41	100,00%

* Valores em R\$

Verifica-se nos balancetes, de acordo com apuração no período em análise, que as Recuperandas acumulam dívidas tributárias e obrigações sociais previdenciárias. Em março/2026 registrou aumento de 1,52% no montante dos impostos devidos, que corresponde a um acréscimo nominal de R\$ 140.853,12, no comparativo com o mês de fevereiro/2026,

Destaca-se que a Recuperanda OHTA Restaurantes Ltda, concentra o maior nível de inadimplência tributária do Grupo, representando 45,65% do valor total consolidado dos tributos devidos até março de 2026.

10.1. Dívida Ativa Inscrita

A Administração Judicial obteve nos sites da Procuradoria Geral Fazenda Nacional (PGFN) e da Procuradoria Geral Estadual (PGE) os relatórios dos impostos federais e estaduais inscritos na dívida ativa (Doc. 3). As informações foram extraídas em 05/05/2026, da seguinte forma:

CONSULTAS DE DÉBITOS INSCRITOS NA DÍVIDA ATIVA			Atualização: 05/05/2026	
PROCURADORIAS DA FAZENDA Estadual/Federal				
GRUPO MORI OHTA SUSHI	CNPJ:	DÍVIDA ESTADUAL (ICMS e IPVA)	DÍVIDA FEDERAL (PREVIDENCIÁRIA E NÃO PREVIDENCIÁRIA)	
FFM RESTAURANTES E BUFE LTDA	30.324.215/0001-29	R\$ 162,62	R\$	53.458,84
FGO DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA	37.733.533/0001-92	0,00	R\$	17.302,94
FM DELIVERY, CURSOS ETREINAMENTOS LTDA	05.652.753/0001-03	0,00		0,00
FRL RESTAURANTE E BUFFET EIRELI	31.810.521/0001-38	0,00	R\$	893.432,81
NAKAMA DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA	31.541.666/0001-80	0,00	R\$	391.743,86
OHTA RESTAURANTES LTDA	08.208.897/0001-55	R\$ 2.589.364,26	R\$	1.248.659,84
OLN DELIVERYLTDA.	39.265.553/0001-01	0,00		0,00
TOTAIS DA DÍVIDA ATIVA INSCRITAS		R\$ 2.589.526,88	R\$	2.604.598,29
		TOTAL GERAL DA DIVIDA	R\$	5.194.125,17

(...)

Verificou-se divergência entre os valores apurados e os balancetes de março de 2026, no montante consolidado de R\$ 9.420.036,41, impossibilitando a conciliação integral do passivo tributário. Entretanto, considerando os parcelamentos registrados no passivo fiscal, no montante de R\$ 1.235.538,50, assim como a dívida não inscrita, no valor de 1.765.964,88, o saldo ajustado do passivo tributário alcança R\$ 3.001.503,38, sendo que a diferença observada, ao que tudo indica, decorre da não inclusão na contabilidade, até o momento, de encargos legais, multas, juros e atualização monetária pela taxa SELIC que já estão computadas no sistema da PGFN, bem como de eventuais valores de dívida Estadual não ajuizada.

Ademais, as Recuperandas comprovaram apenas de forma parcial os pagamentos dos encargos sociais e dos tributos municipais, estaduais e federais com vencimento em março de 2026.

10.2. Dívida Não Inscrita

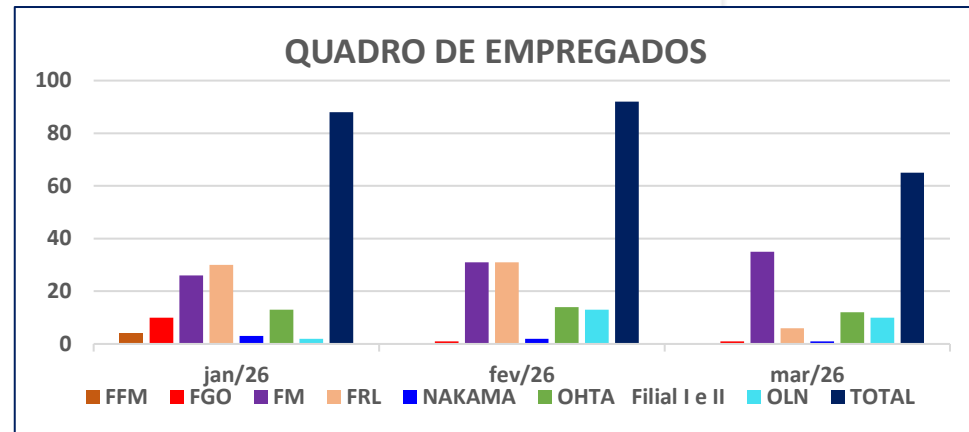
As Recuperandas apresentaram o relatório de Situação Fiscal e-CAC – (DOC. 3), com posição de abril de 2026, portando, expressando informações que resultaram na seguinte posição:

Relatório de Situação Fiscal e-Cac - Emitido: 30/04/2026								
GRUPO MORI OHTA SUSHI								
Tributos Federais - Competência de 06/2024 a 03/2026								
IRRF	PIS	COFINS	CSFR	SIMPLES NACIONAL	TERCEIROS	SEGURADO	PATRONAL	TOTAL
313.008,14	0,00	31.255,52	1.432,86	688.747,34	28.343,16	615.326,63	87.851,23	1.765.964,88

Verifica-se acréscimo no valor de R\$ 350.329,59 - equivalente a 24,75% dos débitos fiscais não inscritos, no comparativo com 06/11/2025

11. DO QUADRO DE EMPREGADOS

GRUPO OHTA								
QUADRO DE EMPREGADOS								
Mês /ano	FFM	FGO	FM	FRL	NAKAMA	OHTA Filial I e II	OLN	TOTAL
jan/26	4	10	26	30	3	13	2	88
fev/26	0	1	31	31	2	14	13	92
mar/26	0	1	35	6	1	12	10	65



As Recuperandas apresentaram as folhas de pagamento referentes ao mês de março de 2026. Constatou-se redução de 27 (vinte e sete) empregados em relação ao mês de fevereiro de 2026. A redução no quadro de empregados decorreu do encerramento das atividades da unidade FRL Restaurantes e Buffet Ltda, localizada no Rio de Janeiro. (Vide item 5 deste relatório).

Verifica-se, pelas folhas de pagamento, remanejamento parcial de colaboradores entre empresas do Grupo, com realocação para outras unidades, notadamente em São Paulo, visando conter os impactos das desativações e otimizar a operação.

Conforme já havia sido reportado no relatório de constatação prévia, as Recuperandas compartilham mão de obra, sendo que nem todas as empresas têm funcionários registrados em seu nome. Atualmente, o **Grupo Mori Ohta Sushi**, mantém um quadro funcional composto por 65 (sessenta e cinco) colaboradores. (Doc. 4).

12. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O prazo legal para apresentação do Plano de Recuperação judicial ainda está em curso. Tão logo seja apresentado, a Administração Judicial discorrerá nesse item os detalhes do PRJ apresentado.

13. ANEXOS

ANEXOS AO PROCESSO	
Demonstrativos Contábeis – Março de 2026	DOC. 1
Relatório de Estoque da Recuperanda – Março de 2026	DOC. 2
Consultas dos Débitos Inscritos Dívida Ativa (05/05/2026) e Relatório Situação Fiscal - e-CAC (30/04/2026)	DOC. 3
Folhas de Pagamento - Março de 2026	DOC. 4
Fotos e Diligências Realizadas em 12, 13 e 18/03/2026	DOC. 5

As cópias dos documentos analíticos que eventualmente não foram anexados a este Relatório, estão disponíveis para consulta mediante solicitação à Administração Judicial.

A Administração Judicial, por meio da aba de “Informação Processual” em seu website www.mgaconsultoria.com.br; mantém uma plataforma de informação aos credores contendo as principais peças dos processos de Recuperação Judicial e Falência, bem como a cópia dos autos.

O escritório da Administração Judicial está à disposição para atendimento aos credores e interessados por intermédio do e-mail: rjgmos@mgaconsultoria.com.br e pelo telefone: (11) 3360-0500

14. DA CONCLUSÃO

Após análise da documentação constante nos autos do processo apresentados a esta Administradora Judicial, bem como das informações obtidas nas diligências realizadas “in loco”, apresentamos abaixo nossas conclusões:

- ✓ **A Administração Judicial, nos dias 12, 13 e 18 de março de 2026, realizou diligências de forma presencial, bem como por meio de videoconferência no mês de março/2026, nas unidades onde as empresas estão atualmente, constatando que a empresa está em plena atividade. (DOC.5);**
- ✓ **Após a análise dos dados contábeis e informações econômico-financeiras da recuperanda, conforme apontado no item 7.9 e 7.10 deste Relatório, verificou-se que a Receita Bruta queda relevante de 37,49% em março/2026, no comparativo a fevereiro/2026; (p.22)**
- ✓ **Em março de 2026, o “Custo da Mercadoria Vendida” registrou expressivo aumento de 70,52% em relação a fevereiro de 2026, passando a representar 36,99% da Receita Bruta. As Despesas Operacionais apresentaram queda de 15,07% no mês em análise, equivalente ao valor nominal de R\$ 192.953,86, frente ao mês anterior; (pp 22,23)**
- ✓ **O “Lucro Bruto” apresentou queda significativa de 54,46% entre fevereiro e março de 2026. No mês em análise, a Margem Bruta atingiu 56,37%, refletindo uma retração de 21,00 pontos percentuais frente a fevereiro de 2026 - (Vide Item 7.10); (p.24)**

- ✓ O Grupo Mori Ohta Sushi apresentou resultado negativo no valor de **R\$ 189.046,07** (cento e oitenta e nove mil, quarenta e seis reais e sete centavos) no mês de março de 2026. Acumulando do primeiro trimestre do exercício de 2026, prejuízo contábil de **R\$ 421.675,14** (quatrocentos e vinte e um mil, seiscentos e setenta e cinco reais e quatorze centavos) – Vide Item 7.11; (p.25)
- ✓ Verifica-se nos indicadores econômicos crescimento nos índices de Liquidez, entre o mês de fevereiro e março/2026. O Grau de Endividamento apresentou retração significativa de 19,95 pontos percentuais. Atualmente a dívida das empresas representa 293,44% dos seus ativos; (pp.15,16)
- ✓ Observa-se que as Recuperandas apresentam índice de CGL deficitário em todo período analisado, demonstrando que a empresa se utiliza dos recursos de terceiros para financiar as operações. Observa-se aumento de R\$ 241.078,47 na necessidade de capital de giro no período em análise; (p.17)
- ✓ Ressalta-se que, entre outubro e novembro de 2025, o passivo não circulante aumentou em R\$ 15.201.921,96 em razão exclusiva de reclassificações contábeis. Do total, R\$ 14.644.630,58 referem-se a dívidas concursais quirografárias, valor que está praticamente alinhado ao Perfil da Dívida Concursal declarado na Recuperação Judicial, no total de R\$ 14.510.284,93, e adicionalmente reclassificação de empréstimos, financiamentos bancários e obrigações tributárias no valor de R\$ 5.187.074,01. Tais ajustes não acarretaram qualquer movimentação financeira, nem impactos na liquidez ou no fluxo de caixa, exceto na redução relevantes do saldo negativo do Capital de Giro Líquido; (p.12)

- ✓ **As Recuperandas possuem, atualizadas até abril e maio de 2026, débitos tributários não inscritas (R\$ 1.765.964,88) e inscritas na dívida ativa (R\$ 5.194.125,17), tanto na esfera federal como estadual. Há também dívidas tributárias já parcelas (R\$ 1.235.538,50). As Recuperandas comprovaram apenas de forma parcial os pagamentos dos encargos sociais e dos tributos municipais, estaduais e federais com vencimento em março de 2026 (vide item 10 deste relatório); (pp.32-34)**
- ✓ **As Recuperandas apresentaram as folhas de pagamentos do mês de março de 2026. Constatou-se redução de 27(vinte e sete) empregados em relação ao mês de fevereiro de 2026. A redução no quadro de empregados decorreu do encerramento das atividades da unidade FRL Restaurantes e Buffet Ltda, localizada no Rio de Janeiro - (Vide item 5 deste relatório). Atualmente o Grupo Mori Ohta Sushi conta com 65(sessenta e cinco) colaboradores. Verificou-se remanejamento de colaboradores entre as empresas do Grupo; (p.35)**
- ✓ **O pedido de Recuperação Judicial foi protocolizado em 25/09/2025 (fls.1/33), e o processamento foi deferido por meio da decisão de fls. 1.690/1.714, publicada em 04/11/2025 no Diário da Justiça Eletrônico;**
- ✓ **O Edital de convocação previsto no art. 52, § 1º da Lei 11.101/2005, contendo a relação nominal de credores apresentada pela Recuperanda, foi publicado em 11/11/2025 (fls. 2.130/2.134).**
- ✓ **O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado tempestivamente pelas recuperandas em 24/12/2025, às fls. 2383/2597.**
- ✓ **A relação de credores contendo os créditos verificados pela Administradora Judicial, prevista no art. 7º, §2º da Lei 11.101/2005, foi apresentada pela AJ em 26/01/2026 às Fls. 2624/2675 – O respectivo edital foi publicado em**

24/02/2026, às fls. 2.733/2.734, observando-se, assim, o regular prosseguimento do feito no que tange à fase de verificação de créditos.

- ✓ **O Grupo Mori Ohta Sushi, informou o encerramento pleno das atividades da unidade localizada na cidade do Rio de Janeiro/RJ, operada pela FRL Restaurantes e Buffet Ltda (fls. 2904/2910) constituindo medida saneadora indispensável. Tal reestruturação foca na preservação da atividade empresarial e deve refletir positivamente na saúde financeira do Grupo nos meses subsequentes.**

(...)

15. DO ENCERRAMENTO

Nada Mais, convictos do cumprimento de forma plena e satisfatória, os signatários dão por encerrado este trabalho consistente no **Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de março de 2026**, composto de 41 (quarenta e uma) páginas e 05 (cinco) documentos anexos – e o submetem à apreciação de V. Exa.

São Paulo, 05 de maio de 2026.

MGA ADMINISTRAÇÃO E CONSULTORIA LTDA.

Mauricio Galvão de Andrade

Responsável Técnico

CRA SP 135.527 – OAB 424626

CRC1SP 168.436/O-0 - CORECON SP 38.162

Raquel Correa Ribeiro

Advogada

OAB/SP 349406

José Roberto Alves

Economista e Contador

CORECON SP 35.364

CRC1SP 353.928/O-0