

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Processo Principal nº 1002877-18.2025.8.26.0260

3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais – Foro Central Cível – São Paulo- SP

“GRUPO MORI OHTA SUSHI”
(Consolidação Substancial deferida)

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
DEZEMBRO DE 2025

MGA ADMINISTRAÇÃO E CONSULTORIA LTDA.
Responsável Técnico: Maurício Galvão de Andrade
Administrador de Empresas - CRA/SP 135.527
Contabilista - CRC/SP 1SP 168.436
Economista – CORECON 38.162
Advogado – OAB/SP 424.626

ÍNDICE

1. DAS CONSIDERAÇÕES INICIAIS.....	4
2. DA PRÁTICA DE ATOS PREVISTOS NO ART. 64 DA LEI 11.101/05.....	5
3. DAS DILIGÊNCIAS INICIAIS REALIZADAS PELA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL.....	5
4. DOS EVENTOS RELEVANTES	6
5. DA ANÁLISE DAS ALTERAÇÕES SOCIETÁRIAS	7
6. DAS ANÁLISES DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS DA EMPRESA	9
7. DO PERFIL DA DÍVIDA SUJEITA AOS EFEITOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	26
8. DO PERFIL DA DÍVIDA EXTRACONCURSAL	27
9. DO ENDIVIDAMENTO TOTAL.....	28
10. DO ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO	29
11. DO QUADRO DE EMPREGADOS	32
12. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	33
13. ANEXOS	33
14. DA CONCLUSÃO	34
15. DO ENCERRAMENTO	37

OBJETIVO

Este relatório tem por objetivo:

- a) A verificação das reais condições de funcionamento da empresa, promovendo visita à sede;
- b) Verificar e analisar eventuais alterações societárias ocorridas antes do ajuizamento da recuperação judicial;
- c) Mostrar a análise econômico-financeira histórica do Grupo Requerente, relativo ao **mês de Dezembro de 2025**;
- d) Analisar o endividamento tributário;
- e) Analisar as movimentações financeiras e os negócios entre partes relacionadas;
- f) Mostrar a evolução do quadro de colaboradores.
- g) Verificar a prática de atos previstos no Art. 64 da Lei n.º 11.101/05.

O trabalho ora apresentado foi elaborado após a análise dos demonstrativos contábeis, os quais foram solicitados pela Administração Judicial por meio de termo de diligência.

1. DAS CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Trata-se do Pedido da Recuperação Judicial das empresas OHTA RESTAURANTES LTDA, OLN DELIVERY LTDA, e FFM RESTAURANTES E BUFFET LTDA, FGO DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA., FM DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA., FRL RESTAURANTE E BUFFET LTDA. e NAKAMA DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA., que juntas constituem o mesmo grupo econômico, denominado “**GRUPO MORI OHTA SUSHI**”.

As Recuperandas possuem sede e administração central na cidade de São Paulo, onde concentram suas atividades administrativas, financeiras e estratégicas. O pedido decorre das dificuldades econômico-financeiras enfrentadas em razão dos impactos da pandemia da COVID-19, que provocou significativa queda no faturamento e comprometeu a capacidade de manutenção das operações, especialmente no setor de bares e restaurantes, fortemente dependente do atendimento presencial.

Apesar dos esforços de reestruturação e fortalecimento do serviço de delivery, a continuidade da crise financeira levou o Grupo a requerer a concessão da Recuperação Judicial, com o objetivo de viabilizar a superação das dificuldades, preservar a atividade empresarial e cumprir sua função social.

Em decisão de fls. 1.283/1.284, o MM. Juízo determinou a constatação prévia, incumbindo esta auxiliar do juízo de verificar o cumprimento dos requisitos dos arts. 48 e 51 da Lei nº 11.101/2005, bem como a possibilidade de consolidação processual e substancial, nos termos do art. 69-G da Lei supracitada.

O laudo de constatação prévia confirmou a existência de grupo econômico entre as Recuperandas, evidenciando atuação conjunta, identidade societária, relação de controle e garantias cruzadas, atendendo aos requisitos do art. 69-J da Lei nº 11.101/2005. Com base nas conclusões periciais, o MM. Juízo, por meio da decisão de fls. 1.690/1.697, deferiu o processamento da Recuperação Judicial do Grupo Mori Ohta Sushi, sob o regime de consolidação processual e substancial. Assim, as análises dos relatórios mensais levarão em consideração os demonstrativos consolidados do Grupo, sendo que os demonstrativos individuais de cada empresa farão parte os anexos.

2. DA PRÁTICA DE ATOS PREVISTOS NO ART. 64 DA LEI 11.101/05

Até o momento, não há indícios de má conduta que justifique o afastamento dos administradores da Recuperanda.

3. DAS DILIGÊNCIAS INICIAIS REALIZADAS PELA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Foi realizada visita técnica à sede administrativa das empresas, ocasião em que o responsável técnico desta auxiliar do juízo se reuniu, em 20 de outubro de 2025, com os sócios-administradores das Recuperandas e com seus procuradores legalmente constituídos, na unidade localizada na Rua Doutor Mário Ferraz, nº 449, Itaim Bibi, São Paulo/SP. Estiveram presentes, ainda, representantes da contabilidade externa e da consultoria econômico-financeira que assessoram o Grupo.

Com o deferimento da Recuperação Judicial, esta Administradora Judicial realizou novas diligências, nos dias **27, 28 e 29 de janeiro de 2026**, de forma presencial bem como por meio de videoconferência, nas unidades onde as empresas estão atualmente em operação, conforme demonstrado nas imagens anexas (DOC. 5).

4. DOS EVENTOS RELEVANTES

Principais Eventos

O pedido de Recuperação Judicial foi protocolizado em 25/09/2025 (fls.1/33), e o processamento foi deferido por meio da decisão de fls. 1.690/1.714, publicada em 04/11/2025 no Diário da Justiça Eletrônico.

O Edital de convocação previsto no art. 52, § 1º da Lei 11.101/2005, contendo a relação nominal de credores apresentada pela Recuperanda, foi publicado em 11/11/2025 (fls. 2.130/2.134).

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado tempestivamente pelas recuperandas em 24/12/2025, às fls. 2383/2597.

A relação de credores contendo os créditos verificados pela Administradora Judicial, prevista no art. 7º, §2º da Lei 11.101/2005, foi apresentada pela AJ em 26/01/2026 às Fls. 2624/2675 – aguarda-se pela publicação do edital.

5. DA ANÁLISE DAS ALTERAÇÕES SOCIETÁRIAS

O grupo empresarial possui estrutura societária de caráter familiar, com a administração concentrada nos cônjuges Fernando Ohta (Administrador da Nivina Participações) e Gabriela Lopes O. Ohta, contando ainda com a participação de Marly Rosa Ohta, genitora de Fernando Ohta.

Embora os objetos sociais registrados sejam amplos, as Recuperandas, todas as empresas do Grupo Econômico concentram suas operações no segmento de serviços de alimentação, por meio de restaurantes e unidades de delivery, conforme verificado em diligências realizadas.

A Administração Judicial analisou os contratos sociais e certidões expedidas pela Junta Comercial do Estado de São Paulo em comparação com as informações e documentos fornecidos pelas Recuperandas para verificar a movimentação societária do Grupo, verificou-se que as empresas têm como sócios NIVINA PARTICIPAÇÕES, GABRIELA LOPES O. OHTA, MARLY ROSA OHTA, sendo que as quotas das empresas estão divididas da seguinte forma:

(...)

QUADRO SOCIAL - GRUPO MORI OHTA SUSHI			
OHTA RESTAURANTES LTDA			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
NIVINA PARTICIPAÇÕES	20.000	100%	R\$ 20.000,00
TOTAL	20.000	100%	R\$ 20.000,00
FFM RESTAURANTES E BUFE LTDA			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
MARLY ROSA OHTA	99.800	100%	R\$ 99.800,00
TOTAL	99.800	100%	R\$ 99.800,00
NAKAMA DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
GABRIELA LOPES O. OHTA	99.800	100%	R\$ 99.800,00
TOTAL	99.800	100%	R\$ 99.800,00
FRL RESTAURANTE E BUFFET LTDA			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
MARLY ROSA OHTA	95.400	100%	R\$ 95.400,00
TOTAL	95.400	100%	R\$ 95.400,00
OLN DELIVERY LTDA.			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
GABRIELA LOPES O. OHTA	420.000	100%	R\$ 420.000,00
TOTAL	420.000	100%	R\$ 420.000,00
FGO DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA.			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
GABRIELA LOPES O. OHTA	10.000	100%	R\$ 10.000,00
TOTAL	10.000	100%	R\$ 10.000,00
FM DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA			
SÓCIO	Quotas	Participação	Capital Social
MARLY ROSA OHTA	1.000	100%	R\$ 1.000,00
TOTAL	1.000	100%	R\$ 1.000,00

6. DAS ANÁLISES DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS DA EMPRESA

Neste item, a Administração Judicial apresenta as análises econômico-financeiras das Recuperandas, elaboradas com base no exame dos demonstrativos contábeis e financeiros solicitados por meio do Termo de Diligência (TD) e apresentados em **27/01/2026**, referentes ao mês de **dezembro de 2025**. (Doc. 1)

As análises técnico-contábeis e econômico-financeiras abrangem os últimos 03(três) meses – outubro/2025 a dezembro/2025, e têm por objetivo avaliar e mostrar graficamente os resultados e a situação econômico-financeira das Recuperandas, bem como subsidiar as conclusões consignadas no presente Relatório Inicial, conforme detalhado a seguir.

O MM. Juízo, por meio da decisão de fls. 1.690/1.697, deferiu o processamento da Recuperação Judicial do Grupo Mori Ohta Sushi, sob o regime de consolidação processual e substancial. Assim, as análises dos relatórios mensais levarão em consideração os demonstrativos consolidados do Grupo, sendo que os demonstrativos individuais de cada empresa também farão parte dos anexos.

Caso haja necessidade de melhor visualização e contextualização de alguma conta específica, estas serão demonstradas de forma individualizadas no relatório.

(...)

6.1. Balanço Patrimonial – Ativo

GRUPO Mori Ohta Sushi				Variações Entre Nov/Dez
BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO - 2025 - (Consolidado) em R\$				
ATIVO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	
Ativo Circulante	9.765.667,73	10.612.643,94	10.840.145,91	▲ 227.501,97
Disponível (Caixa e Equivalentes de Caixa)	1.573.946,75	1.818.834,06	1.813.342,20	▼ 5.491,86
Clientes (Títulos a Receber)	1.420.475,14	1.541.656,30	1.396.567,15	▼ 145.089,15
Estoques	348.449,36	331.702,36	404.596,19	▲ 72.893,83
Impostos a Recuperar	3.439,07	3.439,07	3.439,07	-
Adiantamentos de Férias/Emprest. Funcionários	25.749,08	20.023,58	17.088,54	▼ 2.935,04
Adiantamentos a Fornecedores	825.867,33	1.203.049,32	1.426.030,62	▲ 222.981,30
Adiantamentos	1.427.470,91	381.265,72	382.580,72	▲ 1.315,00
Empréstimos de Pessoas Ligadas	4.120.857,94	5.293.261,38	5.376.839,27	▲ 83.577,89
Consórcio	19.412,15	19.412,15	19.412,15	-
CONTAS TRANSITORIAS	-	-	250,00	▲ 250,00
Ativo Não Circulante	921.231,56	910.283,14	900.518,63	▼ 9.764,51
Depósitos Judiciais	328.918,20	328.918,20	328.918,20	-
Títulos de Capitalização	150.000,00	150.000,00	150.000,00	-
				-
IMOBILIZADO	262.817,52	251.869,10	242.104,59	▼ 9.764,51
Bens e direitos em Uso	300.349,00	300.349,00	300.349,00	-
Benfeitorias em imóveis de terceiros	564.639,35	564.639,35	564.639,35	-
Equip. de Tecnologia e informática	134.373,92	134.373,92	134.373,92	-
Instalações	175.034,39	175.034,39	175.034,39	-
Máquinas e Equipamentos	492.214,40	492.214,40	492.214,40	-
Móveis e Utensílios	414.320,27	414.320,27	414.320,27	-
Veículos	129.000,00	129.000,00	129.000,00	-
(-) DEPRECIACOES ACUMULADA	- 1.947.113,81	- 1.958.062,23	- 1.967.826,74	▼ 9.764,51
ATIVO INTANGÍVEL	179.495,84	179.495,84	179.495,84	-
Bens de Natureza Intangível (Fundo de Comércio)	172.921,90	172.921,90	172.921,90	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-
Softwares	20.045,94	20.045,94	20.045,94	-
Amortização Acumulada	- 13.472,00	- 13.472,00	- 13.472,00	-
TOTAL DO ATIVO	10.686.899,29	11.522.927,08	11.740.664,54	▲ 217.737,46

▲ Crescimento ▼ Queda □ Sem Variação

O total do ativo das Recuperandas é composto por ativo circulante, ativo não circulante e ativo imobilizado.

Verifica-se crescimento de **R\$ 217.737,46** no total do ativo entre os meses de novembro e dezembro de 2025, em especial decorrente das movimentações:

A conta “**Clientes**”, apresentou queda de **R\$ 145.089,15** enquanto a conta “**Estoques**” registrou aumento de **R\$ 72.893,83** no comparativo entre o mês de novembro e dezembro de 2025.

Destaca-se que a conta “**Adiantamentos a Fornecedores**” apresentou incremento de **R\$ 222.981,30**, já a conta “**Adiantamentos de Pessoas Ligadas**” registrou acréscimo de **R\$ 83.577,89** no período em análise.

Tais variações, em conjunto, resultaram no crescimento do total do ativo no período analisado.

6.2. Balanço Patrimonial – Passivo

GRUPO Mori Ohta Sushi				Variações Entre Nov/Dez
BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO - 2025 - (Consolidado) em R\$				
PASSIVO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	
Passivo Circulante	29.425.105,36	18.783.201,97	18.840.049,09	▲ 56.847,12
Fornecedores Diversos	2.184.642,17	1.198.305,25	1.210.617,14	▲ 12.311,89
Obrigações Trabalhistas - Folha de Pgto.	404.129,83	546.644,86	466.877,80	▼ 79.767,06
Provisões s/Folha de Pagamentos	640.017,50	494.961,46	186.564,28	▼ 308.397,18
Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais	1.385.367,71	709.719,96	827.902,39	▲ 118.182,43
Obrigações Tributárias	3.841.327,09	1.476.858,99	1.620.229,39	▲ 143.370,40
Parcelamento de Impostos	1.791.098,67	1.235.538,50	1.235.538,50	■ -
Adiantamento de Clientes	1.836.552,98	1.836.552,98	1.994.664,49	▲ 158.111,51
Empréstimos e Financiamentos Bancários	6.731.829,71	833.209,24	833.209,24	■ -
Empréstimos de Pessoas Ligadas	9.803.133,80	10.004.228,99	10.007.750,33	▲ 3.521,34
Empréstimos de Terceiros	372.192,71	26.779,32	32.458,96	▲ 5.679,64
Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE	0,00	0,00	0,00	■ -
Conta Corrente Banco Itaú S/A	434.813,19	420.402,42	424.236,57	▲ 3.834,15
	0,00	0,00	0,00	■ -
Passivo Não Circulante	4.958.782,63	20.160.704,59	20.189.800,24	▲ 29.095,65
Empréstimos e Financiamentos Bancários (OHTA)	4.036.524,81	329.000,00	361.000,00	▲ 32.000,00
Obrigações Tributárias	0,00	5.187.074,01	5.187.074,01	■ -
CREDORES QUIROGRÁFIOS	922.257,82	14.644.630,58	14.641.726,23	▼ 2.904,35
Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)	922.257,82	10.879.489,11	10.876.584,76	▼ 2.904,35
Fornecedores (Quirografários)	0,00	2.976.203,02	2.976.203,02	■ -
Obrigações Trabalhistas (Quirografários)	0,00	255.467,28	255.467,28	■ -
Outros Credores (Quirografários)	0,00	533.471,17	533.471,17	■ -
(-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 23.696.988,70	- 27.420.979,48	- 27.289.184,79	▲ 131.794,69
CAPITAL SOCIAL	755.000,00	755.000,00	755.000,00	■ -
Capital Social Integralizado	755.000,00	755.000,00	755.000,00	■ -
	0,00	0,00	0,00	■ -
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	-24.451.988,70	-28.175.979,48	-28.044.184,79	▲ 131.794,69
Resultados acumulados	-18.147.772,69	-18.147.772,69	-18.147.772,69	■ -
Resultado do Exercício	-680.545,88	-4.309.417,00	-4.310.007,00	▼ 590,00
Prejuízo do período	-5.623.670,13	-5.718.789,79	-5.586.405,10	▲ 132.384,69
	0,00	0,00	0,00	■ -
TOTAL DO PASSIVO	10.686.899,29	11.522.927,08	11.740.664,54	▲ 217.737,46

▲ Crescimento ▼ Queda ■ Sem Variação

O total do passivo do **Grupo Mori Ohta Sushi** é composto por passivo circulante, passivo não circulante e o patrimônio líquido.

Dentre as variações de saldos verificadas entre o mês de novembro e dezembro de 2025, destaca-se o aumento de **R\$ 56.847,12** nas obrigações de curto prazo, decorrente, principalmente, da movimentação das contas abaixo:

Destaca-se que os saldos das contas **“Obrigações Trabalhistas”** e **“Provisões para Folha de Pagamentos”** apresentaram, em conjunto, redução de **R\$ 388.164,24** no mês de dezembro/2025, em comparação com o mês de novembro/2025.

Por sua vez, as rubricas **“Obrigações Tributárias”** e **“Obrigações Previdenciárias”** registraram conjuntamente, aumento de **R\$ 261.552,83**, já a conta **“Adiantamento de Clientes”** apurou elevação de **R\$ 158.111,51**.

Essas variações refletiram no aumento do passivo a curto prazo.

6.2.1. Balanço Patrimonial – Passivo

GRUPO Mori Ohta Sushi				Variações Entre Nov/Dez
BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO - 2025 - (Consolidado) em R\$				
PASSIVO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	
Passivo Circulante	29.425.105,36	18.783.201,97	18.840.049,09	▲ 56.847,12
Fornecedores Diversos	2.184.642,17	1.198.305,25	1.210.617,14	▲ 12.311,89
Obrigações Trabalhistas - Folha de Pgto.	404.129,83	546.644,86	466.877,80	▼ 79.767,06
Provisões s/Folha de Pagamentos	640.017,50	494.961,46	186.564,28	▼ 308.397,18
Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais	1.385.367,71	709.719,96	827.902,39	▲ 118.182,43
Obrigações Tributárias	3.841.327,09	1.476.858,99	1.620.229,39	▲ 143.370,40
Parcelamento de Impostos	1.791.098,67	1.235.538,50	1.235.538,50	■ -
Adiantamento de Clientes	1.836.552,98	1.836.552,98	1.994.664,49	▲ 158.111,51
Empréstimos e Financiamentos Bancários	6.731.829,71	833.209,24	833.209,24	■ -
Empréstimos de Pessoas Ligadas	9.803.133,80	10.004.228,99	10.007.750,33	▲ 3.521,34
Empréstimos de Terceiros	372.192,71	26.779,32	32.458,96	▲ 5.679,64
Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE	0,00	0,00	0,00	■ -
Conta Corrente Banco Itaú S/A	434.813,19	420.402,42	424.236,57	▲ 3.834,15
	0,00	0,00	0,00	■ -
Passivo Não Circulante	4.958.782,63	20.160.704,59	20.189.800,24	▲ 29.095,65
Empréstimos e Financiamentos Bancários (OHTA)	4.036.524,81	329.000,00	361.000,00	▲ 32.000,00
Obrigações Tributárias	0,00	5.187.074,01	5.187.074,01	■ -
CREDORES QUIROGRÁFIOS	922.257,82	14.644.630,58	14.641.726,23	▼ 2.904,35
Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)	922.257,82	10.879.489,11	10.876.584,76	▼ 2.904,35
Fornecedores (Quirografários)	0,00	2.976.203,02	2.976.203,02	■ -
Obrigações Trabalhistas (Quirografários)	0,00	255.467,28	255.467,28	■ -
Outros Credores (Quirografários)	0,00	533.471,17	533.471,17	■ -
(-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 23.696.988,70	- 27.420.979,48	- 27.289.184,79	▲ 131.794,69
CAPITAL SOCIAL	755.000,00	755.000,00	755.000,00	■ -
Capital Social Integralizado	755.000,00	755.000,00	755.000,00	■ -
	0,00	0,00	0,00	■ -
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	-24.451.988,70	-28.175.979,48	-28.044.184,79	▲ 131.794,69
Resultados acumulados	-18.147.772,69	-18.147.772,69	-18.147.772,69	■ -
Resultado do Exercício	-680.545,88	-4.309.417,00	-4.310.007,00	▼ 590,00
Prejuízo do período	-5.623.670,13	-5.718.789,79	-5.586.405,10	▲ 132.384,69
	0,00	0,00	0,00	■ -
TOTAL DO PASSIVO	10.686.899,29	11.522.927,08	11.740.664,54	▲ 217.737,46

 Crescimento

 Queda

 Sem Variação

▲ Crescimento ▼ Queda ■ Sem Variação

Entre outubro e novembro de 2025, houve um aumento de **R\$ 15.201.921,96** no passivo não circulante, decorrente exclusivamente de reclassificações contábeis, conforme balancete de novembro de 2025, sem impacto no endividamento total das Recuperandas.

Desse montante, R\$ 14.644.630,58 referem-se a dívidas concursais, classificadas como **“Credores Quirografários”** no Balanço Patrimonial, conforme quadro explicativo demonstrado ao lado. Tal valor está praticamente alinhado ao Perfil da Dívida Concursal apresentado na Recuperação Judicial (R\$ 14.510.284,93).

Assim, a dívida concursal encontra-se corretamente registrada nos demonstrativos contábeis, refletindo de forma adequada a situação patrimonial das Recuperandas.

6.2.2. Balanço Patrimonial – Passivo

GRUPO Mori Ohta Sushi				Variações Entre Nov/Dez
BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO - 2025 - (Consolidado) em R\$				
PASSIVO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	
Passivo Circulante	29.425.105,36	18.783.201,97	18.840.049,09	▲ 56.847,12
Fornecedores Diversos	2.184.642,17	1.198.305,25	1.210.617,14	▲ 12.311,89
Obrigações Trabalhistas - Folha de Pgto.	404.129,83	546.644,86	466.877,80	▼ 79.767,06
Provisões s/Folha de Pagamentos	640.017,50	494.961,46	186.564,28	▼ 308.397,18
Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais	1.385.367,71	709.719,96	827.902,39	▲ 118.182,43
Obrigações Tributárias	3.841.327,09	1.476.858,99	1.620.229,39	▲ 143.370,40
Parcelamento de Impostos	1.791.098,67	1.235.538,50	1.235.538,50	-
Adiantamento de Clientes	1.836.552,98	1.836.552,98	1.994.664,49	▲ 158.111,51
Empréstimos e Financiamentos Bancários	6.731.829,71	833.209,24	833.209,24	-
Empréstimos de Pessoas Ligadas	9.803.133,80	10.004.228,99	10.007.750,33	▲ 3.521,34
Empréstimos de Terceiros	372.192,71	26.779,32	32.458,96	▲ 5.679,64
Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE	0,00	0,00	0,00	-
Conta Corrente Banco Itaú S/A	434.813,19	420.402,42	424.236,57	▲ 3.834,15
	0,00	0,00	0,00	-
Passivo Não Circulante	4.958.782,63	20.160.704,59	20.189.800,24	▲ 29.095,65
Empréstimos e Financiamentos Bancários (OHTA)	4.036.524,81	329.000,00	361.000,00	▲ 32.000,00
Obrigações Tributárias	0,00	5.187.074,01	5.187.074,01	-
CREDORES QUIROGRÁFIOS	922.257,82	14.644.630,58	14.641.726,23	▼ 2.904,35
Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)	922.257,82	10.879.489,11	10.876.584,76	▼ 2.904,35
Fornecedores (Quirografários)	0,00	2.976.203,02	2.976.203,02	-
Obrigações Trabalhistas (Quirografários)	0,00	255.467,28	255.467,28	-
Outros Credores (Quirografários)	0,00	533.471,17	533.471,17	-
(-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 23.696.988,70	- 27.420.979,48	- 27.289.184,79	▲ 131.794,69
CAPITAL SOCIAL	755.000,00	755.000,00	755.000,00	-
Capital Social Integralizado	755.000,00	755.000,00	755.000,00	-
	0,00	0,00	0,00	-
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	-24.451.988,70	-28.175.979,48	-28.044.184,79	▲ 131.794,69
Resultados acumulados	-18.147.772,69	-18.147.772,69	-18.147.772,69	-
Resultado do Exercício	-680.545,88	-4.309.417,00	-4.310.007,00	▼ 590,00
Prejuízo do período	-5.623.670,13	-5.718.789,79	-5.586.405,10	▲ 132.384,69
	0,00	0,00	0,00	-
TOTAL DO PASSIVO	10.686.899,29	11.522.927,08	11.740.664,54	▲ 217.737,46

 Crescimento

 Queda

 Sem Variação

▲ Crescimento ▼ Queda □ Sem Variação

Ainda entre os meses de outubro e novembro de 2025, foram realizadas reclassificações contábeis consolidadas, com redução de **R\$ 3.707.524,81** na conta “**Empréstimos e Financiamentos Bancários**”, especificamente relacionada à empresa OHTA Restaurantes.

No mesmo período, na rubrica “**Obrigações Tributárias**”, houve reclassificação do valor de R\$ 3.595.676,02, transferido do passivo circulante, bem como lançamentos contábeis que resultaram em acréscimo de R\$ 1.479.549,20, totalizando aumento do saldo consolidado em **R\$ 5.187.074,01**.

As reclassificações citadas nos itens 6.2, 6.2.1 e 6.2.2 possuem caráter exclusivamente contábil, sem qualquer movimentação financeira. Esses ajustes impactaram apenas a estrutura das contas, refletindo somente no Capital de Giro Líquido, reduzindo de forma relevante o seu saldo negativo, conforme item 6.6.

6.3. Balanço Patrimonial – Patrimônio Líquido

GRUPO Mori Ohta Sushi				Variações Entre Nov/Dez
BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO - 2025 - (Consolidado) em R\$				
PASSIVO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	
Passivo Circulante	29.425.105,36	18.783.201,97	18.840.049,09	▲ 56.847,12
Fornecedores Diversos	2.184.642,17	1.198.305,25	1.210.617,14	▲ 12.311,89
Obrigações Trabalhistas - Folha de Pgto.	404.129,83	546.644,86	466.877,80	▼ 79.767,06
Provisões s/Folha de Pagamentos	640.017,50	494.961,46	186.564,28	▼ 308.397,18
Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais	1.385.367,71	709.719,96	827.902,39	▲ 118.182,43
Obrigações Tributárias	3.841.327,09	1.476.858,99	1.620.229,39	▲ 143.370,40
Parcelamento de Impostos	1.791.098,67	1.235.538,50	1.235.538,50	■ -
Adiantamento de Clientes	1.836.552,98	1.836.552,98	1.994.664,49	▲ 158.111,51
Empréstimos e Financiamentos Bancários	6.731.829,71	833.209,24	833.209,24	■ -
Empréstimos de Pessoas Ligadas	9.803.133,80	10.004.228,99	10.007.750,33	▲ 3.521,34
Empréstimos de Terceiros	372.192,71	26.779,32	32.458,96	▲ 5.679,64
Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE	0,00	0,00	0,00	■ -
Conta Corrente Banco Itaú S/A	434.813,19	420.402,42	424.236,57	▲ 3.834,15
	0,00	0,00	0,00	■ -
Passivo Não Circulante	4.958.782,63	20.160.704,59	20.189.800,24	▲ 29.095,65
Empréstimos e Financiamentos Bancários (OHTA)	4.036.524,81	329.000,00	361.000,00	▲ 32.000,00
Obrigações Tributárias	0,00	5.187.074,01	5.187.074,01	■ -
CREDORES QUIROGRÁFIOS	922.257,82	14.644.630,58	14.641.726,23	▼ 2.904,35
Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)	922.257,82	10.879.489,11	10.876.584,76	▼ 2.904,35
Fornecedores (Quirografários)	0,00	2.976.203,02	2.976.203,02	■ -
Obrigações Trabalhistas (Quirografários)	0,00	255.467,28	255.467,28	■ -
Outros Credores (Quirografários)	0,00	533.471,17	533.471,17	■ -
(-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 23.696.988,70	- 27.420.979,48	- 27.289.184,79	▲ 131.794,69
CAPITAL SOCIAL	755.000,00	755.000,00	755.000,00	■ -
Capital Social Integralizado	755.000,00	755.000,00	755.000,00	■ -
	0,00	0,00	0,00	■ -
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	-24.451.988,70	-28.175.979,48	-28.044.184,79	▲ 131.794,69
Resultados acumulados	-18.147.772,69	-18.147.772,69	-18.147.772,69	■ -
Resultado do Exercício	-680.545,88	-4.309.417,00	-4.310.007,00	▼ 590,00
Prejuízo do período	-5.623.670,13	-5.718.789,79	-5.586.405,10	▲ 132.384,69
	0,00	0,00	0,00	■ -
TOTAL DO PASSIVO	10.686.899,29	11.522.927,08	11.740.664,54	▲ 217.737,46

 Crescimento

 Queda

 Sem Variação

▲ Crescimento ▼ Queda ■ Sem Variação

O “**Patrimônio Líquido**” é negativo durante o período analisado. Nota-se que os prejuízos acumulados do **Grupo Mori Ohta Sushi** entre os meses de setembro e novembro de 2025 superaram os recursos aportados pelos sócios da empresa e os lucros acumulados.

Tal situação demonstra que as Recuperandas vêm mantendo suas operações por meio de recursos de terceiros, refletindo limitação na capacidade de geração de recursos próprios para sustentar as operações.

6.4. Imobilizado

GRUPO Mori Ohta Sushi				Variação
ATIVO IMOBILIZADO	out/25	nov/25	dez/25	Nov e Dez
a) IMOBILIZADO	2.209.931,33	2.209.931,33	2.209.931,33	-
Bens e direitos em Uso	300.349,00	300.349,00	300.349,00	-
Benfeitorias em imóveis de terceiros	564.639,35	564.639,35	564.639,35	-
Equip. de Tecnologia e informática	134.373,92	134.373,92	134.373,92	-
Instalações	175.034,39	175.034,39	175.034,39	-
Máquinas e Equipamentos	492.214,40	492.214,40	492.214,40	-
Móveis e Utensílios	414.320,27	414.320,27	414.320,27	-
Veículos	129.000,00	129.000,00	129.000,00	-
b) Depreciação Acumulada	- 1.947.113,81	- 1.958.062,23	- 1.967.826,74	9.764,51
(a-b) = Imobilizado	262.817,52	251.869,10	242.104,59	9.764,51
TOTAL DO ATIVO	10.686.899,29	11.522.927,08	11.740.664,54	217.737,46
IMOBILIZADO em relação ao TOTAL ATIVO	2,46%	2,19%	2,06%	

▲ Crescimento ▼ Queda □ Sem Variação

O Ativo Permanente não apresentou variação no período compreendido entre novembro e dezembro de 2025, permanecendo os saldos constantes e inalterados.

Observa-se, no entanto, que houve registros de **“Depreciação Contábil”** no período, destacando-se o aumento de **R\$ 9.764,51** no mês de dezembro/2025, em comparação ao saldo apurado em novembro/2025.

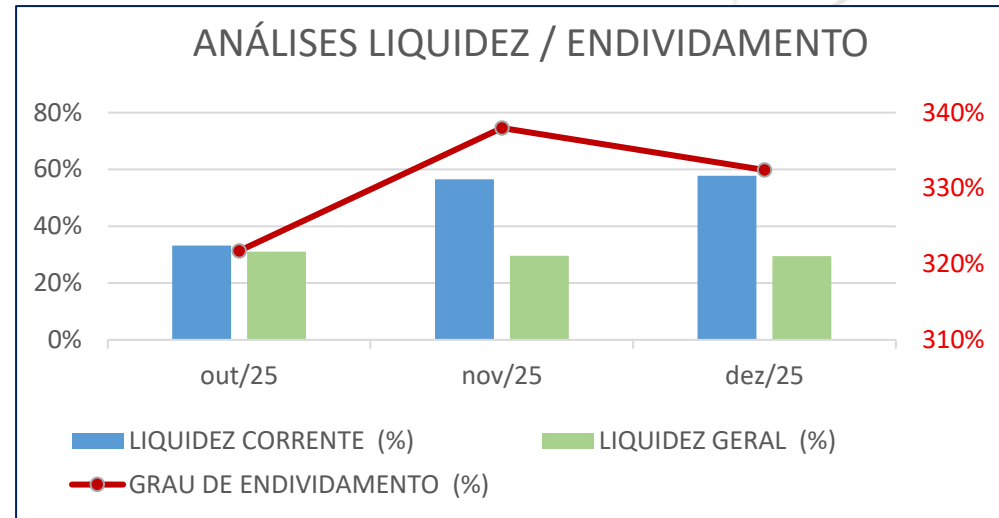
As Recuperandas já esclareceram que parte das empresas do grupo opera sob o regime de cozinha compartilhada.

Esta Administradora Judicial salienta que qualquer alienação, transferência ou outra modalidade de venda que resulte na redução do imobilizado deve ser previamente autorizada pelo juízo da Recuperação Judicial.

6.5. Índices de Liquidez

A análise a seguir demonstra os índices de liquidez e o grau de endividamento da Requerente com base nos registros contábeis juntados aos autos:

ANÁLISES LIQUIDEZ / ENDIVIDAMENTO			
Período	LIQUIDEZ CORRENTE	LIQUIDEZ GERAL	GRAU DE ENDIVIDAMENTO
Mêses	(%)	(%)	(%)
out/25	33,19%	31,08%	321,74%
nov/25	56,50%	29,59%	337,97%
dez/25	57,71%	29,52%	332,43%



I) Liquidez Corrente

Demonstra a capacidade da empresa de pagar as dívidas de curto prazo.

A Liquidez Corrente registrou crescimento de 1,21 pontos percentuais entre o mês de novembro e de dezembro/2025, refletindo o crescimento do ativo circulante que superou o aumento do total do passivo circulante. Atualmente as empresas mostram capacidade de pagamento de 57,71% da dívida de curto prazo.

II) Liquidez Geral

✓ **Demonstra a capacidade de pagar obrigações no longo prazo.**

- Observa-se, que houve redução de 0,07 pontos percentuais na Liquidez Geral no mês de novembro/2025 comparado a novembro/2025, decorrente do crescimento do total do ativo que superou o aumento do passivo circulante e não circulante. Atualmente a empresa dispõe de ativos para o pagamento de 29,52% do valor do passivo.

III) Grau de Endividamento

✓ **Demonstra a capacidade de pagar obrigações no longo prazo.**

- O indicador mostra que o Grau de Endividamento entre novembro e dezembro de 2025, apresentou redução de 5,54 pontos percentuais, em razão do crescimento do ativo total em patamar superior ao aumento do passivo circulante e não circulante.
- Atualmente o endividamento representa 332,43% do total do ativo da Recuperanda, evidenciando elevado comprometimento dos ativos com obrigações junto a terceiros.

6.6. Balanço Patrimonial – Capital de Giro Líquido

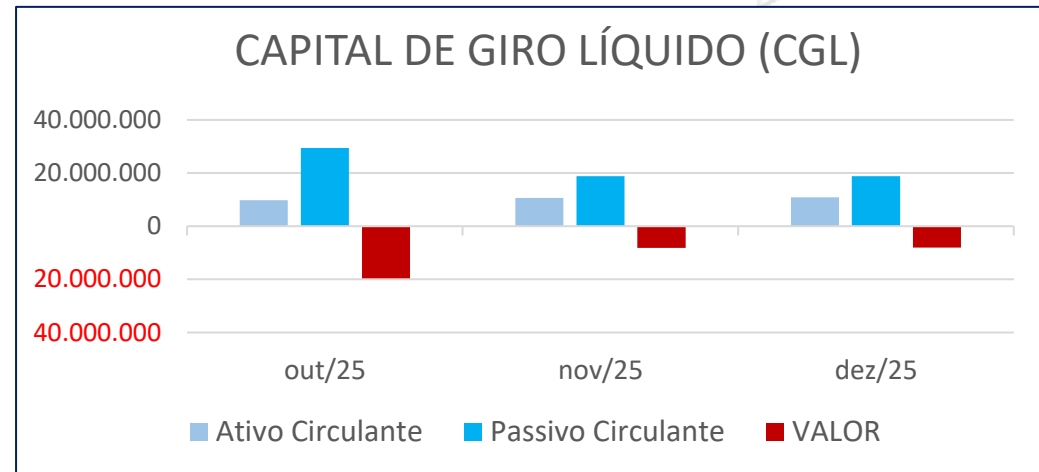
- ✓ O Capital de Giro Líquido - CGL é um indicador de liquidez fundamentado na comparação do valor do ativo circulante (representado pelos recursos disponíveis de curto prazo) contra o passivo circulante (representado pelas obrigações e financiamentos de curto prazo).

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO (CGL)			
Período	Ativo Circulante	Passivo Circulante	VALOR
out/25	9.765.667,73	29.425.105,36	- 19.659.437,63
nov/25	10.612.643,94	18.783.201,97	- 8.170.558,03
dez/25	10.840.145,91	18.840.049,09	- 7.999.903,18

Valores em R\$

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO POR EMPRESA - DEZEMBRO/2025			
Empresa	Ativo Circulante	Passivo Circulante	CGL
FGO DELIVERY	537.458,31	279.100,53	258.357,78
FRL RESTAUR. E BUFÊ	11.482,89	2.588.047,83	- 2.576.564,94
NAKAMA DELIVERY	10.872,59	6.835.125,30	- 6.824.252,71
OHTA RESTAURANTES	8.883.872,14	2.857.425,83	6.026.446,31
ELIVERY	970.934,96	201.017,20	769.917,76
TOTAIS	10.840.145,91	18.840.049,09	- 7.999.903,18

Valores em R\$



- Nota-se que as Recuperandas apresentam índice de CGL deficitário no período analisado, demonstrando que a empresa depende de capital de terceiros para financiar as operações. Entretanto, apurou-se redução de **R\$ 170.654,85** na necessidade de capital de giro na apuração no mês em análise.
- **Observa-se** que a análise condiz com a movimentação de fluxo de caixa, que apresenta déficit no período em análise – item 6.7. abaixo.

6.7. Fluxo de Caixa / Disponibilidade Operacional

- ✓ A Disponibilidade Operacional representa os recursos utilizados nas operações da Sociedade Empresária, dependendo das características de seu ciclo operacional.

GRUPO Mori Ohta Sushi FLUXO DE CAIXA - DISPONIBILIDADE OPERACIONAL				Variações entre
Disponibilidade Operacional	out/25	nov/25		Nov e Dez
(+)Disponível - equivalentes de caixa	1.573.946,75	1.818.834,06	1.813.342,20	5.491,86
(+) Clientes / Títulos a Receber	1.420.475,14	1.541.656,30	1.396.567,15	145.089,15
(+) Estoques	348.449,36	331.702,36	404.596,19	72.893,83
(+) Adiantamentos a Fornecedores	825.867,33	1.203.049,32	1.426.030,62	222.981,30
(+) Outros Adiantamentos	1.453.219,99	401.289,30	399.669,26	1.620,04
				-
(+) Total Contas a Receber a Curto Prazo	5.621.958,57	5.296.531,34	5.440.205,42	143.674,08
(-) Fornecedores	2.184.642,17	1.198.305,25	1.210.617,14	12.311,89
(-) Obrigações Trabalhistas e Encargos Sociais	2.429.515,04	1.751.326,28	1.481.344,47	269.981,81
(-) Obrigações Tributárias	3.841.327,09	1.476.858,99	1.620.229,39	143.370,40
(-) Adiantamentos a Clientes	1.836.552,98	1.836.552,98	1.994.664,49	158.111,51
(-) Outras Obrigações a Pagar Curto Prazo	372.192,71	26.779,32	32.458,96	5.679,64
(-) Conta Corrente Banco Itaú	434.813,19	420.402,42	424.236,57	3.834,15
(-) Total Contas a Pagar a Curto Prazo	11.099.043,18	6.710.225,24	6.763.551,02	53.325,78
(=) Disponibilidade Operacional	- 5.477.084,61	- 1.413.693,90	- 1.323.345,60	90.348,30

 Crescimento
  Queda
  Sem Variação

A “Disponibilidade Operacional” mantém-se negativa no decorrer do exercício de 2025, refletindo insuficiência na geração de caixa das atividades operacionais.

Tal condição decorre do baixo volume das contas do ativo, somadas as exigibilidades no passivo. Esses fatores, em conjunto, comprometeram a formação de caixa e evidenciam o quadro de restrição financeira que caracteriza a atual situação econômica e financeira da empresa.

6.8. Investimentos

GRUPO Mori Ohta Sushi			
BALANÇO PATRIMONIAL - 2025 (CONSOLIDADO) (Em R\$)			
ATIVO	out/25	nov/25	dez/25
Ativo Circulante	9.765.667,73	10.612.643,94	10.840.145,91
INVESTIMENTOS	0,00	0,00	0,00
Ativo Não Circulante (-) Imobilizado	658.414,04	658.414,04	658.414,04
IMOBILIZADO (-) Depreciação	262.817,52	251.869,10	242.104,59
TOTAL DO ATIVO	10.686.899,29	11.522.927,08	11.740.664,54
Valores em R\$			

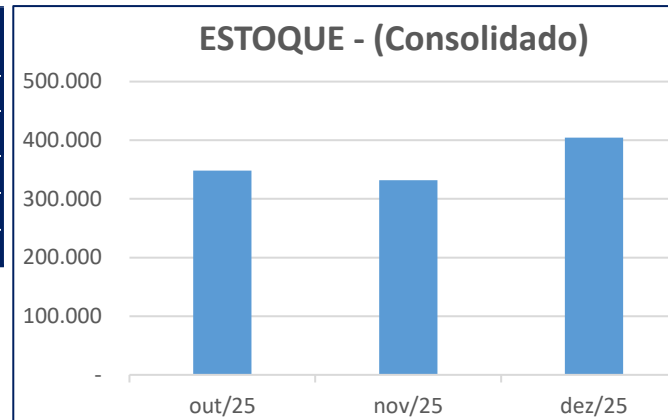
No período compreendido entre os meses de outubro a dezembro de 2025, não foi identificada qualquer movimentação contábil na conta “Investimentos”, a qual permaneceu com saldo zerado durante todo intervalo analisado.

Esta Administração Judicial entende que tal rubrica deve ser atualizada anualmente, demonstrando os ganhos e perdas obtidos com os investimentos realizados.

Eventuais investimentos significativos realizados no decorrer do ano, serão analisados e informados nos relatórios mensais.

6.9. Da Evolução Do Estoque

GRUPO Mori Ohta Sushi	
ESTOQUE - (Consolidado)	
Mês/ano	Valor
out/25	348.449,36
nov/25	331.702,36
dez/25	404.596,19



GRUPO Mori Ohta Sushi		Equivalência em relação ao estoque total
ESTOQUE - Dez/2025		
EMPRESA	Valor	
FFM RESTAUR. E BUFEE	0,00	0,00%
FGO DELIVERY	0,00	0,00%
FM DELIVERY	0,00	0,00%
FRL RESTAUR. E BUFEE	0,00	0,00%
NAKAMA DELIVERY	0,00	0,00%
OHTA RESTAURANTES	338.071,94	83,56%
OLN DELIVERY	66.524,25	16,44%
TOTAL	404.596,19	100,00%

A análise mostra que a empresa OHTA RESTAURANTES LTDA concentra o maior volume do estoque do **Grupo Mori Ohta Sushi**, com o equivalente de 83,56% do total registrado na conta Estoque.

Constatou-se, ainda, que apenas as empresas OHTA RESTAURANTES LTDA e OLN DELIVERY apresentam saldos de estoque, enquanto as demais não registram estoques em seus balanços, embora reconheçam custos das mercadorias vendidas em seus demonstrativos contábeis.

Diante disso, a Administração Judicial solicitou esclarecimentos quanto aos critérios adotados para a contabilização dos estoques e do custo das mercadorias vendidas, para melhor entendimento da metodologia utilizada pelo Grupo. Até a conclusão deste relatório as Recuperandas não apresentaram os esclarecimentos solicitados.

6.10. Demonstração de Resultado dos Exercícios

GRUPO Mori Ohta Sushi					
Demonstrativo do Resultado do Exercício CONSOLIDADO - 2025 (Em R\$)	out/25	nov/25	dez/25	Acumulado no exercício 2025	Variações entre Nov e Dez.
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	2.596.587,51	2.631.145,69	2.429.246,94	34.235.247,66	-7,67%
RECEITA COM VENDAS E SERVIÇOS	2.567.214,19	2.601.341,24	2.429.246,67	34.040.778,23	-6,62%
OUTRAS RECEITAS	21.614,97	22.068,42	0,00	140.990,78	-100,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	7.758,35	7.736,03	0,27	53.478,65	-100,00%
(-) DEDUÇÕES (Impostos + Devoluções de Vendas)	-194.927,06	-775.532,80	-192.036,51	-3.185.738,99	-75,24%
(=) RECEITA LÍQUIDA	2.401.660,45	1.855.612,89	2.237.210,43	31.049.508,67	20,56%
(-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS	-960.328,27	-951.250,90	-984.473,77	-16.147.098,52	3,49%
Custo em relação a Receita Bruta	-36,98%	-36,15%	-40,53%	-47,17%	12,09%
(+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	1.441.332,18	904.361,99	1.252.736,66	14.902.410,15	38,52%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 1.122.587,47	- 961.151,72	- 1.083.427,96	-18.793.001,70	12,72%
Despesas Administrativas (Pessoal e Diretoria)	-593.609,22	-531.418,21	-449.884,26	-7.689.090,86	-15,34%
Despesas com Encargos Sociais	-35.748,22	-32.056,61	-17.763,76	-600.245,37	-44,59%
Despesas com Serviços de Terceiros	-293.537,81	-314.629,24	-295.844,54	-3.542.800,10	-5,97%
Despesas Gerais	-199.692,22	-83.047,66	-319.935,40	-6.960.437,85	285,24%
Despesas com Vendas	0,00	0,00	0,00	-427,52	
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	- 55.225,66	- 21.920,65	- 16.736,27	-1.582.170,83	-23,65%
DESPESAS FINANCEIRAS	-55.225,66	-21.920,65	-16.736,27	-1.582.170,83	-23,65%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS TRIBUTÁRIAS	- 20.282,14	- 16.409,28	- 20.187,74	-113.483,59	23,03%
IMPOSTOS	-20.282,14	-16.409,28	-20.187,74	-110.910,26	23,03%
DESPESAS INDEUTÍVEIS	0,00	0,00	0,00	-2.573,33	
OUTRAS DESPESAS	0,00	0,00	0,00	0,00	
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	243.236,91	- 95.119,66	132.384,69	- 5.586.245,97	-239,18%
Resultado Líquido do Exercício Acumulado mês a mês	277.555,27	182.435,61	37.265,03	Aumento	Redução

As análises realizadas têm como base as variações no período compreendido entre os meses de outubro e novembro de 2025.

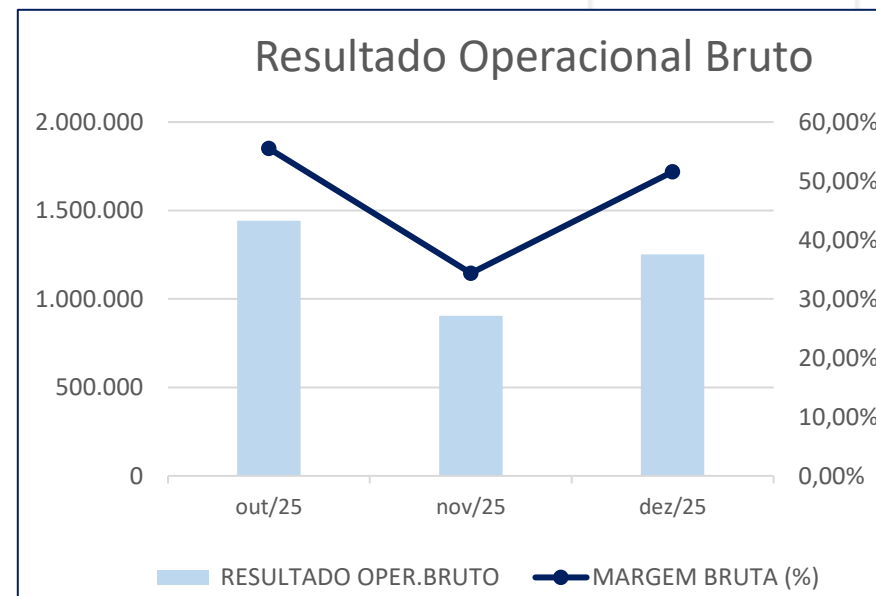
A “Receita Bruta” apresentou queda de 7,67% em dezembro/2025, no comparativo a novembro/2025.

O “Custo da Mercadoria Vendida” registrou aumento de 3,49% entre o mês de novembro e dezembro de 2025. Em dezembro/2025 o custo representou 40,53% do valor da Receita Bruta apurada no mês.

As “Despesas Operacionais” apresentaram elevação de 12,72% em dezembro/2025, correspondente a um acréscimo nominal de **R\$ 122.276,24** em relação a novembro/2025. Ademais, na comparação com o mês de outubro/2025, verifica-se redução de saldo no valor de **R\$ 161.435,75**, refletindo contenção dos gastos operacionais neste período analisado.

6.11. Resultado Operacional Bruto

GRUPO Mori Ohta Sushi			
Resultado Operacional Bruto - 2025 (Consolidado) Em R\$	out/25	nov/25	dez/25
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	2.596.587,51	2.631.145,69	2.429.246,94
(-) DEDUÇÕES (Impostos + Devoluções de Vendas)	- 194.927,06	- 775.532,80	- 192.036,51
(=) RECEITA LIQUIDA	2.401.660,45	1.855.612,89	2.237.210,43
(-) CUSTOS DE SERVIÇOS VENDIDOS	-960.328,27	-951.250,90	-984.473,77
(+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	1.441.332,18	904.361,99	1.252.736,66
Margem bruta	55,51%	34,37%	51,57%
Variação em % do Res. Oper. Bruto em relação mês anterior	-7,30%	-37,26%	38,52%
Variação em pontos percentuais da Margem Bruta	-8,49	-21,14	17,20



O “**Lucro Bruto**” registrou crescimento significativo de 38,52% entre novembro e dezembro de 2025. Na apuração de dezembro/2025 a Margem Bruta registrou 51,57%, acompanhada de acréscimo de 17,20 pontos percentuais em relação ao mês anterior. Destaca-se que, **em novembro/2025**, houve elevação expressiva nas deduções, que totalizaram R\$ 580.605,74, sendo R\$ 546.839,46 referentes a **impostos incidentes sobre vendas e serviços**, conforme demonstrativos contábeis da empresa FFM Restaurantes, o que impactou negativamente os resultados consolidados do Grupo naquele período, o que reforça a relevância da recuperação dos indicadores operacionais observada **em dezembro/2025**.

6.12. Resultado Líquido do Período

GRUPO Mori Ohta Sushi					
Demonstrativo do Resultado do Exercício CONSOLIDADO - 2025 (Em R\$)	out/25	nov/25	dez/25	Acumulado no exercício 2025	Variações entre Nov e Dez.
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	2.596.587,51	2.631.145,69	2.429.246,94	34.235.247,66	-7,67%
RECEITA COM VENDAS E SERVIÇOS	2.567.214,19	2.601.341,24	2.429.246,67	34.040.778,23	-6,62%
OUTRAS RECEITAS	21.614,97	22.068,42	0,00	140.990,78	-100,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	7.758,35	7.736,03	0,27	53.478,65	-100,00%
(-) DEDUÇÕES (Impostos + Devoluções de Vendas)	-194.927,06	-775.532,80	-192.036,51	-3.185.738,99	-75,24%
(=) RECEITA LÍQUIDA	2.401.660,45	1.855.612,89	2.237.210,43	31.049.508,67	20,56%
(-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS	-960.328,27	-951.250,90	-984.473,77	-16.147.098,52	3,49%
Custo em relação a Receita Bruta	-36,98%	-36,15%	-40,53%	-47,17%	12,09%
(+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	1.441.332,18	904.361,99	1.252.736,66	14.902.410,15	38,52%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 1.122.587,47	- 961.151,72	- 1.083.427,96	-18.793.001,70	12,72%
Despesas Administrativas (Pessoal e Diretoria)	-593.609,22	-531.418,21	-449.884,26	-7.689.090,86	-15,34%
Despesas com Encargos Sociais	-35.748,22	-32.056,61	-17.763,76	-600.245,37	-44,59%
Despesas com Serviços de Terceiros	-293.537,81	-314.629,24	-295.844,54	-3.542.800,10	-5,97%
Despesas Gerais	-199.692,22	-83.047,66	-319.935,40	-6.960.437,85	285,24%
Despesas com Vendas	0,00	0,00	0,00	-427,52	
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	- 55.225,66	- 21.920,65	- 16.736,27	-1.582.170,83	-23,65%
DESPESAS FINANCEIRAS	-55.225,66	-21.920,65	-16.736,27	- 1.582.170,83	-23,65%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS TRIBUTÁRIAS	- 20.282,14	- 16.409,28	- 20.187,74	-113.483,59	23,03%
IMPOSTOS	-20.282,14	-16.409,28	-20.187,74	-110.910,26	23,03%
DESPESAS INDEDUTÍVEIS	0,00	0,00	0,00	-2.573,33	
OUTRAS DESPESAS	0,00	0,00	0,00	0,00	
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	243.236,91	- 95.119,66	132.384,69	- 5.586.245,97	-239,18%
Resultado Líquido do Exercício Acumulado mês a mês	277.555,27	182.435,61	37.265,03	Aumento	Redução

O Grupo Mori Ohta Sushi auferiu resultado positivo no valor de **R\$ 132.384,69** (cento e trinta e dois mil, trezentos e oitenta e quatro reais e sessenta e nove centavos) no mês de dezembro de 2025, acumulando no exercício de 2025 prejuízo no valor de **R\$ 5.586.245,97** (cinco milhões, quinhentos e oitenta e seis mil, duzentos e quarenta e cinco reais e noventa e sete centavos). Ressalta-se que, apesar da melhora pontual no desempenho mensal alcançados nos meses anteriores, o resultado anual permanece significativamente deficitário. **(Vide Item anterior 6.11)**

6.13. Receita x Despesas x Resultado

GRUPO Mori Ohta Sushi			
Análise da Relação entre Receita Líquida, Despesas e o Resultado			
Demonstrativo do Resultado do Exercício 2025 (Em R\$)	out/25	nov/25	dez/25
(+) RECEITA BRUTA OPERACIONAL	2.596.587,51	2.631.145,69	2.429.246,94
(-) DEDUÇÕES	- 194.927,06	- 775.532,80	- 192.036,51
(=) RECEITA LÍQUIDA	2.401.660,45	1.855.612,89	2.237.210,43
(-) CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS	- 960.328,27	- 951.250,90	- 984.473,77
Custos em relação a Receita Líquida	39,99%	51,26%	44,00%
(+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	1.441.332,18	904.361,99	1.252.736,66
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 1.122.587,47	- 961.151,72	- 1.083.427,96
Despesas Operacionais em relação a Receita Líquida	46,74%	51,80%	48,43%
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	-55.225,66	-21.920,65	-16.736,27
Resultado Financeiro em relação a Receita Líquida	2,30%	1,18%	0,75%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS TRIBUTÁRIAS	- 20.282,14	- 16.409,28	- 20.187,74
Despesas Operacionais Tributárias em relação a Receita Líquida	0,84%	0,88%	0,90%
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	243.236,91	- 95.119,66	132.384,69
Percentual do Resultado em relação a Receita Líquida	10,13%	-5,13%	5,92%

Entre os meses de outubro e dezembro/2025, as “**Despesas Operacionais**” corresponderam 46,74%, 51,80% e 48,43% da Receita Líquida, respectivamente, evidenciando certa oscilação no período.

Enquanto o “**Custo de Mercadoria Vendidas**” representou 39,99%, 51,26% e 44,00% nos mesmos meses em análises, com destaque para o aumento de 51,26%, em novembro/2025, indicando elevação relevante do custo direto das operações.

Com relação a “**Despesas Financeiras**” houve participação de 2,30%, 1,18% e 0,75% da Receita Líquida, neste mesmo período de apuração.

O “**Resultado Líquido do Exercício**” alcançou 5,92% da Receita Líquida em dezembro/2025. Verifica-se no mês de novembro comparado a outubro, reversão do resultado com apuração de prejuízo equivalente a 5,13% da Receita Líquida. **(Vide Item anterior 6.11)**

DO PERFIL DA DÍVIDA SUJEITA AOS EFEITOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

De acordo com a relação de credores de que trata o art. 51, inciso III, a dívida sujeita aos efeitos da Recuperação Judicial é composta da seguinte forma:

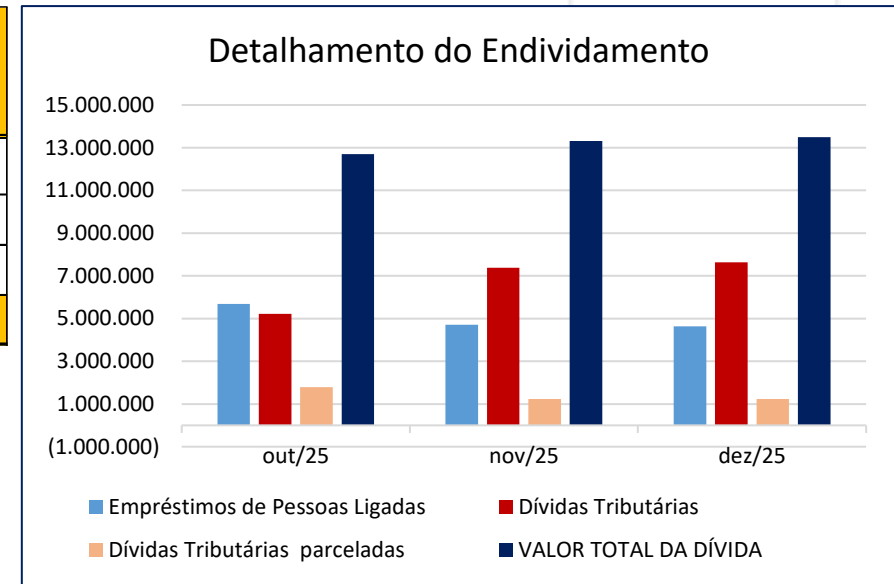
PERFIL DA DÍVIDA - GRUPO MORI OHTA SUSHI								
CLASSIFICAÇÃO	FFM RESTAUR. E BUFE LTDA.	FGO RESTAUR.LTDA.	FM RESTAUR. CURSOS E TREINAM. TDA.	FRL RESTAUR. E BUFFET LTDA	NAKAMA RESTAUR. E BUFE LTDA	OHTA RESTAURANTES LTDA	OLN DELIVERY LTDA	TOTAL
Credores Trabalhistas - Classe I	31.072,68	30.100,00	3.500,00	12.560,09	31.882,04	2.375,41	1.075,90	112.566,12
Credores c/ Garantia Real - Classe II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Credores Quirografários - Classe III	537.554,72	2.061.519,00	368.085,80	576.377,48	594.261,07	8.347.388,26	44.977,00	12.530.163,33
Credores Micro e Peq. Porte - Classe IV	3.349,11	3.485,11	0,00	0,00	0,00	1.860.721,26	0,00	1.867.555,48
Valor da Dívida Sujeita à RJ	571.976,51	2.095.104,11	371.585,80	588.937,57	626.143,11	10.210.484,93	46.052,90	14.510.284,93

Conforme demonstrado no quadro acima a dívida sujeita aos efeitos da recuperação judicial, declarada pelas Recuperandas, totaliza o valor de **R\$ 14.510.284,93** (quatorze milhões, quinhentos e dez mil, duzentos e oitenta e quatro reais e noventa e três centavos).

7. DO PERFIL DA DÍVIDA EXTRA CONCURSAL

DETALHAMENTO DO ENDIVIDAMENTO EXTRA CONCURSAL				Participação % em Dez/2025
Origem da Dívida	out/25	nov/25	dez/25	
Empréstimos de Pessoas Ligadas	5.682.275,86	4.710.967,61	4.630.911,06	35,37%
Dívidas Tributárias	5.226.694,80	7.373.652,96	7.635.205,79	55,36%
Dívidas Tributárias parceladas	1.791.098,67	1.235.538,50	1.235.538,50	9,28%
VALOR TOTAL DA DÍVIDA	12.700.069,33	13.320.159,07	13.501.655,35	100,00%

Valores em R\$



Nota: As contas de “**Empréstimos de Pessoas Ligadas**” permanecem em verificação, aguardando a apresentação por parte das Recuperandas dos registros contábeis analíticos, para uma análise adequada dos saldos.

- A composição do endividamento foi extraída dos demonstrativos contábeis apresentados pelas Recuperandas referentes ao mês de dezembro de 2025.

8. DO ENDIVIDAMENTO TOTAL

GRUPO MORI OHTA SUSHI			
BALANÇO PATRIMONIAL - 2025 - Consolidado (Em R\$)			
PASSIVO	out/25	nov/25	dez/25
Passivo Circulante	29.425.105,36	18.783.201,97	18.840.049,09
Fornecedores Diversos	2.184.642,17	1.198.305,25	1.210.617,14
Obrigações Trabalhistas - Folha de Pgto.	404.129,83	546.644,86	466.877,80
Provisões s/Folha de Pagamentos	640.017,50	494.961,46	186.564,28
Obrigações Previdenciárias - Encargos Sociais	1.385.367,71	709.719,96	827.902,39
Obrigações Tributárias	3.841.327,09	1.476.858,99	1.620.229,39
Parcelamento de Impostos	1.791.098,67	1.235.538,50	1.235.538,50
Adiantamento de Clientes	1.836.552,98	1.836.552,98	1.994.664,49
Empréstimos e Financiamentos Bancários	6.731.829,71	833.209,24	833.209,24
Empréstimos de Pessoas Ligadas	9.803.133,80	10.004.228,99	10.007.750,33
Empréstimos de Terceiros	372.192,71	26.779,32	32.458,96
Empréstimos a Mutuo - OHTA RESTAURANTE	0,00	0,00	0,00
Conta Corrente Banco Itaú S/A	434.813,19	420.402,42	424.236,57
Passivo Não Circulante	4.036.524,81	20.160.704,59	20.189.800,24
Empréstimos e Financiamentos Bancários	4.036.524,81	329.000,00	361.000,00
Obrigações Tributárias	0,00	5.187.074,01	5.187.074,01
CREDORES QUIROGRÁFIOS	0,00	14.644.630,58	14.641.726,23
Fornecedores (Quirografários)	0,00	2.976.203,02	2.976.203,02
Obrigações Trabalhistas (Quirografários)	0,00	255.467,28	255.467,28
Empréstimos e Financiamentos (Quirografários)	0,00	10.879.489,11	10.876.584,76
Outros Credores (Quirografários)	0,00	533.471,17	533.471,17
Total	33.461.630,17	38.943.906,56	39.029.849,33

DETALHAMENTO DO ENDIVIDAMENTO TOTAL			
Origem da Dívida	out/25	nov/25	dez/25
(1) Dívida Concursal Declarada na RJ	14.510.284,93	0,00	0,00
(2) Dívida Tributária	7.017.793,47	8.609.191,46	8.870.744,29
(3) Empréstimos de Pessoas Ligadas - (Valor Líquido)	5.682.275,86	4.710.967,61	4.630.911,06
(4) Créditos Quirografários conf. Contabilização Balanço	0,00	14.644.630,58	14.641.726,23
(5) Outras Dívidas Extraconcursais/Correntes	6.251.275,91	10.979.116,91	10.886.467,75
VALOR TOTAL DA DÍVIDA	33.461.630,17	38.943.906,56	39.029.849,33

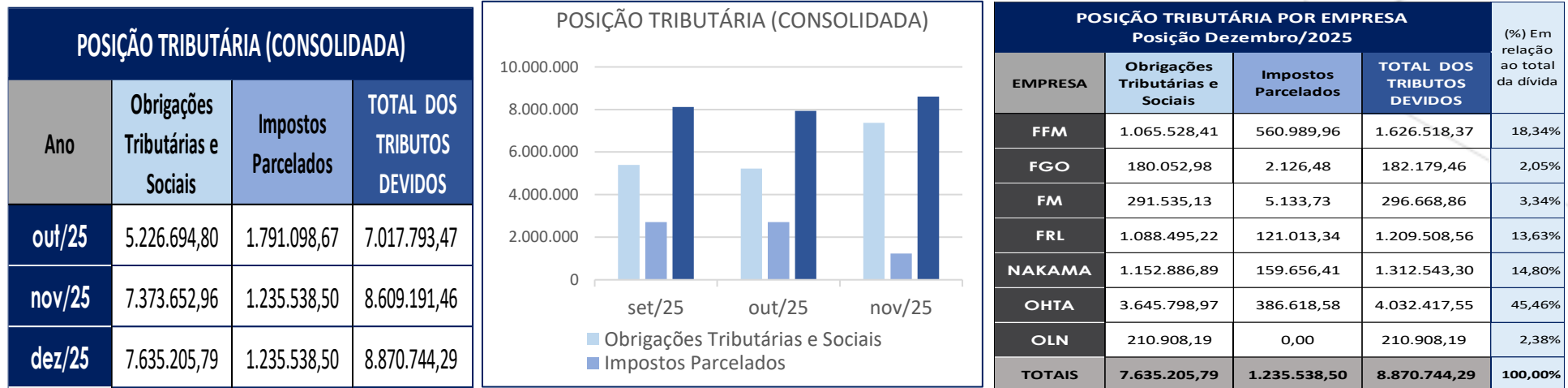
Obs: Até Out/2025 o Endividamento Total foi composto pelos itens de (1) a (5).
A partir de Nov/2025 o Endividamento Total é composto pelos itens (2) a (5) decorrente da inclusão da reclassificação contábil do Item (4) Créditos Quirografários

Conforme observado nas demonstrações financeiras, de dezembro/2025, o saldo contabilizado na rubrica “**Credores Quirografários**” totaliza **R\$ 14.641.726,23**. Consideradas as obrigações tributárias e os empréstimos com partes relacionadas, identifica-se um saldo remanescente de R\$ 10.886.467,75, correspondente a demais obrigações extraconcursais e passivos operacionais correntes. Registra-se que, em novembro de 2025, as Recuperandas procederam à reclassificação contábil das obrigações sujeitas à recuperação judicial, totalizando R\$ 14.644.630,58. Este montante está praticamente alinhado ao valor da Dívida Concursal Declarada que perfaz **R\$ 14.510.284,93**, cujo pedido de recuperação judicial foi protocolado em 25/09/2025.

Conforme a relação de credores apresentada pelas Recuperandas às fls. 952/970, consta, ainda, a existência de dívidas extraconcursais, nos termos do art. 49 da Lei nº 11.101/2005, referentes a empréstimos e financiamentos junto à Caixa Econômica Federal.

9. DO ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO

Consubstanciados nos balanços apresentados pela Requerente, verifica-se que a empresa vem acumulando dívidas tributárias. Seguem abaixo, os valores das dívidas tributárias obtidos nos balanços do exercício de 2025:



* Valores em R\$

* Valores em R\$

Verifica-se nos balancetes, de acordo com apuração no período em análise, que as Recuperandas acumulam dívidas tributárias e obrigações sociais previdenciárias. Em dezembro/2025 registrou aumento de 3,04% no montante dos impostos devidos, no comparativo com o mês de novembro/2025.

Destaca-se que a Recuperanda OHTA Restaurantes Ltda, concentra o maior nível de inadimplência tributária do Grupo, representando 45,46% do valor total consolidado dos tributos devidos até dezembro/2025.

9.1. Dívida Ativa Inscrita

A Administração Judicial obteve nos sites da Procuradoria Geral Fazenda Nacional (PGFN) e da Procuradoria Geral Estadual (PGE) os relatórios dos impostos federais e estaduais inscritos na dívida ativa (Doc. 3). As informações foram extraídas em 03/02/2026, da seguinte forma:

CONSULTAS DE DÉBITOS INSCRITOS NA DÍVIDA ATIVA			Atualização: 03/02/2026
PROCURADORIAS DA FAZENDA Estadual/Federal			
GRUPO MORI OHTA SUSHI	CNPJ:	DÍVIDA ESTADUAL (ICMS e IPVA)	DÍVIDA FEDERAL (PREVIDENCIÁRIA E NÃO PREVIDENCIÁRIA)
FFM RESTAURANTES E BUFE LTDA	30.324.215/0001-29	R\$ 158,27	R\$ 52.440,57
FGO DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA	37.733.533/0001-92	Não há registros de dívidas inscritas	R\$ 16.897,69
FM DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA	05.652.753/0001-03	Não há registros de dívidas inscritas	Não há registros de dívidas inscritas
FRL RESTAURANTE E BUFFET EIRELI	31.810.521/0001-38	Não há registros de dívidas inscritas	R\$ 872.831,79
NAKAMA DELIVERY, CURSOS E TREINAMENTOS LTDA	31.541.666/0001-80	Não há registros de dívidas inscritas	R\$ 383.412,27
OHTA RESTAURANTES LTDA	08.208.897/0001-55	R\$ 2.475.778,59	R\$ 1.216.374,81
OLN DELIVERYLTDA.	39.265.553/0001-01	Não há registros de dívidas inscritas	Não há registros de dívidas inscritas
TOTAIS DA DÍVIDA ATIVA INSCRITAS		R\$ 2.475.936,86	R\$ 2.541.957,13
TOTAL GERAL DA DÍVIDA			R\$ 5.017.893,99

Verificou-se divergência entre os valores apurados e os balancetes de dezembro de 2025, no montante consolidado de R\$ 8.870.744,29, impossibilitando a conciliação integral do passivo tributário. Entretanto, considerando os parcelamentos registrados no passivo fiscal, no montante de R\$ 1.235.538,50, assim como a dívida não inscrita, no valor de 1.415.635,29, o saldo ajustado do passivo tributário alcança R\$ 2.651.173,79, sendo que a diferença observada, ao que tudo indica, decorre da não inclusão na contabilidade, até o momento, de encargos legais, multas, juros e

atualização monetária pela taxa SELIC que já estão computadas no sistema da PGFN, bem como de eventuais valores de dívida Estadual não ajuizada.

Ademais, as Recuperandas comprovaram apenas de forma parcial os pagamentos dos encargos sociais e dos tributos municipais, estaduais e federais com vencimento em dezembro de 2025.

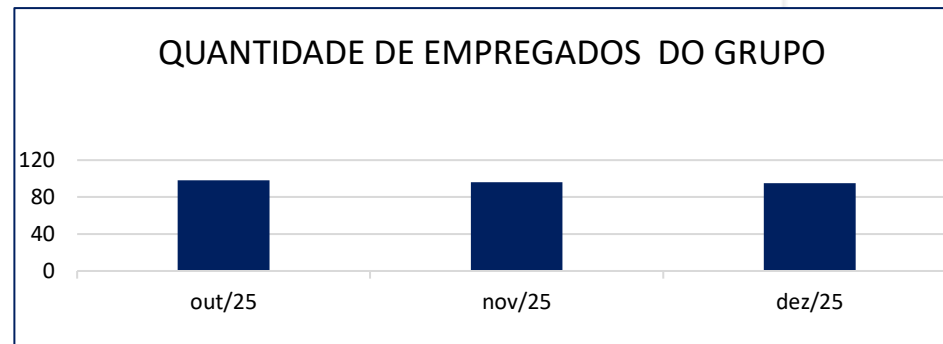
9.2. Dívida Não Inscrita

As Recuperandas não apresentaram o relatório de Situação Fiscal e-CAC – com posição de dezembro de 2025, portando, manteve -se as informações apresentadas em novembro de 2025. (DOC. 3), Resultando na seguinte posição:

Relatório de Situação Fiscal e-Cac - Emitido: 07/11/2025								
GRUPO MORI OHTA SUSHI								
Tributos Federais – Competência de 12/2024 a 10/2025								
IRRF	PIS	COFINS	CSFR	SIMPLES NACIONAL	TERCEIROS	SEGURADO	PATRONAL	TOTAL
459.741,91	53.561,56	160.308,04	2.866,70	206.866,74	16.664,66	459.605,24	56.020,44	1.415.635,29

10. DO QUADRO DE EMPREGADOS

GRUPO OHTA								
QUADRO DE EMPREGADOS								
Mês /ano	FFM	FGO	FN	FRL	NAKAMA	OHTA	OLN	TOTAL
out/25	28	0	0	33	21	14	2	98
nov/25	31	0	0	33	16	14	2	96
dez/25	33	0	0	34	14	12	2	95



As Recuperandas apresentaram as folhas de pagamento referentes ao mês de dezembro de 2025. Constatou-se redução de 01(um) empregado em relação ao mês de novembro de 2025. Atualmente, o **Grupo Mori Ohta Sushi**, mantém um quadro funcional composto por 95(noventa e cinco) colaboradores. (Doc. 4)

Conforme já havia sido reportado no relatório de constatação prévia, as Recuperandas compartilham mão de obra, sendo que nem todas as empresas têm funcionários registrados em seu nome.

11. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O prazo legal para apresentação do Plano de Recuperação judicial ainda está em curso. Tão logo seja apresentado, a Administração Judicial discorrerá nesse item os detalhes do PRJ apresentado.

12. ANEXOS

ANEXOS AO PROCESSO	
Demonstrativos Contábeis – Dezembro de 2025	DOC. 1
Relatório de Estoque da Recuperanda – Dezembro de 2025	DOC. 2
Consultas dos Débitos Inscritos Dívida Ativa (03/02/2026) e Relatório Situação Fiscal - e-CAC (07/11/2025)	DOC. 3
Folhas de Pagamento - Dezembro de 2025	DOC. 4
Fotos e Diligências Realizadas em 27, 28 e 29/01/2026	DOC. 5

As cópias dos documentos analíticos que eventualmente não foram anexados a este Relatório, estão disponíveis para consulta mediante solicitação à Administração Judicial.

A Administração Judicial, por meio da aba de “Informação Processual” em seu website www.mgaconsultoria.com.br; mantém uma plataforma de informação aos credores contendo as principais peças dos processos de Recuperação Judicial e Falência, bem como a cópia dos autos.

O escritório da Administração Judicial está à disposição para atendimento aos credores e interessados por intermédio do e-mail: rjgmos@mgaconsultoria.com.br e pelo telefone: (11) 3360-0500

13. DA CONCLUSÃO

Após análise da documentação constante nos autos do processo apresentados a esta Administradora Judicial, bem como das informações obtidas nas diligências realizadas “in loco”, apresentamos abaixo nossas conclusões:

- ✓ **A Administração Judicial, nos dias 27, 28 e 29 de janeiro de 2026, realizou diligências de forma presencial, bem como por meio de videoconferência, nas unidades onde as empresas estão atualmente, constatando que a empresa está em plena atividade. (DOC.5);**
- ✓ **Após a análise dos dados contábeis e informações econômico-financeiras da recuperanda, conforme apontado no item 6.10 deste Relatório, verificou-se que a Receita Bruta apresentou queda de 7,67% entre novembro e dezembro de 2025;**
- ✓ **Em dezembro de 2025, o “Custo da Mercadoria Vendida” aumentou de 3,49% em relação a novembro/2025, passando a representar 40,53% da Receita Bruta. As Despesas Operacionais apresentaram elevação de 12,72% no mês em análise, equivalente ao valor nominal de R\$ 122.276,24, frente a novembro de 2025;**
- ✓ **O “Lucro Bruto” apresentou crescimento significativo de 38,52% no comparativo entre novembro e dezembro de 2025. No mês de dezembro de 2025, a Margem Bruta atingiu 51,57%, refletindo uma elevação de 17,20 pontos percentuais em relação a novembro de 2025;**

- ✓ O Grupo Mori Ohta Sushi apresentou resultado positivo no valor de R\$ 132.384,69 (cento e trinta e dois mil, trezentos e oitenta e quatro reais e sessenta e nove centavos) no mês de dezembro de 2025, acumulando no exercício de 2025 prejuízo no valor de **R\$ 5.586.245,97** (cinco milhões, quinhentos e oitenta e seis mil, duzentos e quarenta e cinco reais e noventa e sete centavos). – Vide Item 6.11;
- ✓ Verifica-se nos indicadores econômicos crescimento no índice de Liquidez Corrente e redução na Liquidação Geral, entre o mês de dezembro e novembro de 2025. O Grau de Endividamento apresentou redução de 5,54 pontos percentuais. Atualmente a dívida das empresas representa 332,43% dos seus ativos;
- ✓ Observa-se que as Recuperandas apresentam índice de CGL deficitário em todo período analisado, demonstrando que a empresa utiliza-se dos recursos de terceiros para financiar as operações. Observa-se se redução de R\$ 170.654,85 na necessidade de capital de giro no período em análise, decorrente das reclassificações dos saldos do passivo circulante para o não circulante. (vide itens 6.2 e 6.2.1);
- ✓ Ressalta-se que, entre outubro e novembro de 2025, o passivo não circulante aumentou em R\$ 15.201.921,96 em razão exclusiva de reclassificações contábeis. Do total, R\$ 14.644.630,58 referem-se a dívidas concursais quirografárias, valor que está praticamente alinhado ao Perfil da Dívida Concursal declarado na Recuperação Judicial, no total de R\$ 14.510.284,93, e adicionalmente reclassificação de empréstimos, financiamentos bancários e obrigações tributárias no valor de R\$ 5.187.074,01. Tais ajustes não acarretaram qualquer movimentação financeira, nem impactos na liquidez ou no fluxo de caixa, exceto na redução relevantes do saldo negativo do Capital de Giro Líquido;

- ✓ As Recuperandas possuem dívidas tributárias inscritas e não inscritas, tanto na esfera federal como estadual. Há também dívidas tributárias já parcelas. As Recuperandas comprovaram apenas de forma parcial os pagamentos dos encargos sociais e dos tributos municipais, estaduais e federais com vencimento em dezembro de 2025 (vide item 9 deste relatório);
- ✓ Ressalta-se que, conforme consulta realizada em 06/02/2026 aos websites das Procuradorias-Gerais das Fazendas Estadual e Federal, verificou-se que as Recuperandas possuem débitos tributários inscritos em dívida ativa no montante consolidado de R\$ 5.017.893,99;
- ✓ As Recuperandas apresentaram as folhas de pagamentos do mês de dezembro de 2025, constata-se redução de 01(um) empregado em relação a dezembro de 2025. Atualmente o Grupo Mori Ohta Sushi conta com 95 (noventa e cinco) colaboradores;
- ✓ O pedido de Recuperação Judicial foi protocolizado em 25/09/2025 (fls.1/33), e o processamento foi deferido por meio da decisão de fls. 1.690/1.714, publicada em 04/11/2025 no Diário da Justiça Eletrônico;
- ✓ O Edital de convocação previsto no art. 52, § 1º da Lei 11.101/2005, contendo a relação nominal de credores apresentada pela Recuperanda, foi publicado em 11/11/2025 (fls. 2.130/2.134).
- ✓ O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado tempestivamente pelas recuperandas em 24/12/2025, às fls. 2383/2597.
- ✓ A relação de credores contendo os créditos verificados pela Administradora Judicial, prevista no art. 7º, §2º da Lei 11.101/2005, foi apresentada pela AJ em 26/01/2026 às Fls. 2624/2675 – aguarda-se pela publicação do edital.

14. DO ENCERRAMENTO

Nada Mais, convictos do cumprimento de forma plena e satisfatória, os signatários dão por encerrado este trabalho consistente no **Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de Dezembro de 2025**, composto de 37(trinta e sete) páginas e 05 (cinco) documentos anexos – e o submetem à apreciação de V. Exa.

São Paulo, 06 de fevereiro de 2026.

MGA ADMINISTRAÇÃO E CONSULTORIA LTDA.

Mauricio Galvão de Andrade

Responsável Técnico

CRA SP 135.527 – OAB 424626

CRC1SP 168.436/O-0 - CORECON SP 38.162

Raquel Correa Ribeiro

Advogada

OAB/SP 349406

José Roberto Alves

Economista e Contador

CORECON SP 35.364

CRC1SP 353.928/O-0